

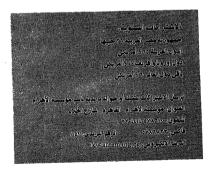


### رئيس مجلس الإدارة ابراهييم نسافع

رئيسس التحسرير عصسام رفعست

مدير التحسرير **شهسيرة الرافعسي** 

نائب رئيس التحرير للشنون الفنية فائسسرة فهمسسي



# الموحة الثالثة وقضانا البقاء

- التعليم في القرن الحادي والعشرين
- التنمية والتقدم العلمي والتكنولوجي
- الكون التكنولوجي في النمو الاقتصادي
- جودة البيئة بالإنسان وللإنسان
- الانسان المصرى والموجمة الثالثة
- « نحـو مجــتمع المــرفــة

دکتور علی علی حبیش

العدد 210- أول بونيو 2005

كتاب جديد نقدمة هذا الشهر من خلال سلسلة كتب الأهرام الاقتصادى. كتاب يرصد الدافع ويستشرف آفاق المستقبل.. إنه كتاب يقدم فيه مؤلفه العالم الجليل الدكتور على حبيش تحليلا للعصر الجديد الذى نعيش فيه عصر العولمة والثورة التكنولوجية ... عصر العلم والمعرفة ... عصر العلم مات.

ما هو شكل هذا العصر ! ما هى أهم المتغيرات فيه؟ وما هو موقعنا فيه وما هى أهم شروط البقاء هيه؟ اسئلة كثيرةٍ تطرح جلال الصفحات القادمة ومع إجاباتها والتنبؤات مما سيكون عليه عالم الغد.

مرحلة ممتعة نرجوا أن يسعد بها القاريء.

والله الموفق

رئيس التحرير

## العصورة ون التعليم في القرن الحادي والعشرين

#### ١ \_ مقدم\_\_\_\_ة

يشهد المجتمع الإنساني تحولاً كبيراً ، وهو في سبيله إلى عصر جديد ، بدأت ملامحه في الأفق بعد فترة امتنت طوال الخمسين عاماً الأخيرة من القرن العشرين . يمثل هذا التحول أم التحديات التي تولجه الإنسانية . فقد أنت الثورة العلمية والتكنولوجية المعاصرة والتسمي تعرف بالموجة الثالثة إلى ظاهرة العولمة . وأدى انتهاء الحرب الباردة إلى سيطرة القطسب الواحد . وأدى التغيير النمبي لعناصر الإنتاج إلى اقتصاد المعرفة ومجتمع المعلومات . وأدى انتهار القطاع العام إلى التوجه بحرفة المعرفة ومجتمع المعلومات . وأدى انتهار القطاع العام إلى التوجه بحرفة المعرفة ومجتمع المعلومات .

كل ذلك يؤكد أن المضَّر الجُديد سُوف يُقَلَّه تَّغييراً شَاملاً فَى طبيعة المعرفة ، وفسى أنحاط الإنتاج والاستهلاك ، وفى نظام السلطة والإدارة ، بل وفى خصائص الحياة اليومية. . ومن هذا المنطلق تتوحد الرؤى على أن التحديات التى يحملها العصر الجديد ان يتصدى لها إلا رأس المال البشرى دائم الترقى ، دائم النمو ، سواء على المستوى الفردى أو على صعيد المحتمدات .

فالإنسان هو القدرة البشرية التى خلقها الله عز وجل ، وخصمها بالقوة الكامنة القـــادرة على إحداث التطور والتتمية بالعلم والخوض فيه . ويوصف إنسان اليوم بأنه وحدة اقتصاديــــة منتجة لنفسه ولأسرته ولمجتمعه .

لقد خلق الله سبحانه وتعالى الكون أو لا .. ثم خلق الإنسان ليكون خليفة الله على هـذا الكون ، وميزه بالعقل والقدرة على الفكر والبحث والاختراع والإبداع .. ثم علـــم الإنسان الأسماء وعرفه على هذا الكون ظاهره وباطنه . والإنسان مأمور من الله سبكحانه وتعالى بهذه الخلافة لعمارة الأرض . ذلك بقدرته على أن يتعلم كل ما يدفع حياة التطور إلى الأســـام ... ولقد جعل الله عز وجل الكون مستودعاً (خزاناً) لا نهائياً للمعرفة .. وبقدر مـــا يكتشـف الإنسان وينتج ويولد المعرفة من هذا الكون ويستخدمها في الإنتاج وتوليد السلع والخدمات .. بقدر ما يحقق الإنماء المعرفى ، ومن ثم تكون له الهيمنة والسيطرة .

والمقصود بالإنماء المعرفى هو التنمية القائمة على المعرفة التكنولوجية المتقدمة التى تسفر عنها العلوم الحديثة والاختراعات والابتكارات المرتبطة بها . فكلما زائت كثافة تلـــك المعرفة في مكونات العملية الإنتاجية ، زاد النمو الاقتصادى والقدرة على المنافسة . ويــالمثل فزيادة كثافة المعرفة في الوسائل المستخدمة في الخدمات وسهولة التعامل معها تــودى إلــي ارتقاء المجتمع وازدهاره .

ويرتبط الإنماء المعرفى فى المقام الأول بالإنسان صاحب العقلية التى تصنع التقدم من خلال تحكمه فى نمو وتآزر مكونات ثلاثة: تعليم وتدريب وممارسة مستمرة ومجرودة، وبحث علمى متميز ومبتكر، وصناعة دائمة التغيير فائقة التطور . وكلها أمور ان يكتب لها الاضطراد والازدهار إلا فى إطار نقافى سوى من القيم والأخلاق والسلوك والقدوة الحسسة والانتماء للوطن والولاء له .

وهناك حقيقتان ينبغى أخذهما فى الاعتبار عند استخدامنا العلم والتكنولوجيا كاسساس التغيير والتطوير والتحديث . الحقيقة الأولى تتمثل فى أن التطورات العلمية والتكنولوجية لا يمكن فصلها عن التهديدات والمشاكل التى تؤدى إلى التميز الاجتماعى وسدء الأحدوال الصحية والتأثير الضار على البيئة . ومن هنا تنطلق الحقيقة الثانية والتى تتمثل فى أنه فسى غيبة الضوابط والأخلاقيات فى ممارسة البحوث وتوليد المعرفة الجديدة سوف يفشل المجتمع العلمى التكنولوجي فى تحقيق مسئولياته تجاه مجتمعه والارتقاء بمسئوياته . الأمر الدنى يستلزم أن يقوم التحديث على رؤية شاملة ومتكاملة للبناء البشرى والإنتاجي والخدمسى فسى إطار تخطيط استراتيجيي للإنماء المعرفى .

#### ٢ - الخصائص والمقومات

#### 1/٢ إنسان التنمية في عصر الموجة الثالثة

إن التعبية في عصر الموجة الثالثة والانتقال من المجتمع الصناعي إلى المجتمع مس 
بعد الصناعي تأخذ شكلاً غير مسبوق يتمثل في التعبية الاعتبارية ، حيث تشكل شد 
الاتصالات بأنواعها السمعية والبصرية والمرئية والمجسمة ، بديلا عمن الاجتماعان 
والتجمعات والاتصالات التقليبية ، وحيث تزداد قيمة العلم والتعليم ، وتتأكد كمكون أساسي 
يحل محل رأس المال وقوة العمالة التقليبية ، وحيث يلعب الذكساء الصناعي ، والحقيق 
الاعتبارية ، والمحاكاة ، دوراً جديداً في رسم السياسات ، وحيث أصبح في مقدور الحاسبات 
العظمي ، والإنسان الآلي ، والذكاء الصناعي ، وعلم الفوضي أو التعقيد – دراسة المستقبل ، 
وقوقع أحداثه ، وتحديد لحتبالاته ، واصبحت التتمية الحقيقة ، هي تتمية قسدرة المعرفية ، 
وقدة الابتكار ، وقدرة الاقتحام والاكتشاف ، وأصبحت التتمية الاعتبارية الوريث الشرعي 
والقعلي التعبية الأفقية .

نريد تربية جديدة يرقى بالإنسان إلى مستوى القرن الواحد والتغرين .. نريد براسج ووسائل نربوية تزرع فى الإنسان المصرى من جديد قيم التفانى فى العمل والإخلاص فـــــى أدائه والسعى إلى تطويره .. الخ . نريد برامج تعليمية تخرج من ظلام الحفظ والتلقين وتدخل به إلى آفاق القرن الواحد والعشرين ، حيث يعتمد التعليم على الفهم والتحليل والتدريب والتعلم من خلال التعاون مع آخرين . نريد تعليماً حديثاً متفوقاً من أجل التنمية لا تعليماً مقطوع الصلة بالتمية .

أن العقبة الحقيقة التى تخنق التتمية وتوقف انطلاقها ليست أبداً فى ندرة المسوارد .. ولا نقص فى التمويل . إنما العقبة الحقيقة تكمن فى غيبة إنسان التتمية .. فهو العنصر الأهم والأخطر من بين عناصر البناء والارتقاء .. ولننظر إلى اليابان التى لا تملك الكئــــير مــن الموارد الطبيعية .. ولكنها تملك ما هو أهم وأخطر من كل الثروات . تملك إنســـان التتميــة القادر على تغيير منابع الثراء وتحويل النراب إلى ذهب .

وفى عصر العولمة ، نحتاج إلى تعليم يخفظ للأمة هويتها وتميزها وخبرتها ، وفسى عصر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، وعصر تنفق المعلومات وتسارعها ، نحتاج إلسى تعليم يؤدى إلى تتوع البشر وتمايزهم وقدرتهم على تلقسى المعلومسات وتنظيمها وحسسن استخدامها فى التفكير والتعبير والاتصال والإنتاج وبناء العلاقات .

وفى عصر تناقص الموارد غير المتجدة من طاقات وخامات ، نريد تطبعاً ينتقل بالأممة من الصناعات التقليدية إلى صناعات جديدة ، وخدمات جديدة ، ويعتمد على التكنولوجيا في استنباط طاقات وخامات جديدة ، ينتقل بها من العمالة العضاية إلى العمالة العمالة العضاية إلى المرونة والمعرفة الشماماة ، ومن المركزية إلى المرونة والمعرفة الشماماة ، ومن المركزية إلى المركزية ، ومن الاقتصاد المتأثر بعوامل داخلية فقط إلى الاقتصاد المتأثر بعوامل داخلية وخارجية ، ومن النمطية إلى التميز ، ومن الخياسار الوحد إلى التميز ، ومن الخيارات المتعدة .

نريد تعليماً ببنى – قبل كل شئ – الإيمان بالله ، والأخوة فى الله ، والأخــوة فــى الإنسانية ، ويرسخ قيم العلم ، والعدل ، والحرية ، والوحدة ، والإحسان فى العمـــل ، ويقيـــم مشاعر العدل والسلام فى عقول البشر .

إن التمية البشرية لا تنفسل عن التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، وفي زمن التلوث الفكرى والسمعي والبصرى والمائي والهوائي والأرضى ، نريد تعليماً ببني قناعات التغيير من التزامن المحكم إلى الزمن المرن ، ومن التركيز الجغرافي إلى الانتشار ، ومن الاعتماد على الدات والمؤسسات ، ومن ديمقر ايطية التمثيل الشمولي إلى ديمقر ايطية المشاركة الشعبية ، ومن التخطيط الجزئي إلى التخطيط الكلى الذي يعمل حساباً لكل عناصر الموقف أو النظام .

#### ٢/٢ الشجرة التعليمية:

 . يعيشوا حياتهم الحاضرة بفاعلية ، وأن يدخلوا مجتمع البالغين وهم قادرون علــــى المشـــــاركة الفعالة في جميم أنشطته الإجتماعية والإنتاجية .

ولكى يتحقق ذلك لابد من هيكلة جديدة ، تخلع الأمة من سيناريو الندهور ، وتدفع بها إلى سيناريو الانطلاق والتقدم . وفى هذا المقام فقد اقترح مجموعة من العلماء والمفكريسن العرب مفهوم " الشجرة التعليمية " بدلاً من " السلم التعليشي " .

ينطوى مفهوم "الشجرة التطيمية " - أولاً - على معنى الارتباط العضوى بأرضية أو نربية معينة ، وبمناخ معين ، وهو - ثانياً - يفيد معنى "البناء المستمر " أى أن يتحسول التعليم إلى كيان حى دائم الحركة والنمو ، وهو ينطوى - ثالثاً - على جذع أساسسى و احسد وهو التعليم الأساسى ، الذى لابد أن يمر به أو يتسلقه كل أبناء الوطن الواحد . وهو ينطوى - رابعاً - على فروع وأغصان متعدة ، يمكن لهؤلاء الإبناء أن يتسلقوا الرأسى الدائم السي أعلى فروع الشجرة ، كما ينطوى على فرص الانتقال الأفقى الدائم من فرع إلى فرع آخر .

ويختلف هذا المفهوم عن مفهوم " السلم التعليمى " فى أن مفهوم السلم له بداية محددة وتسلمل محدد ، ونهاية مُحددة بينما مفهوم الشجرة التعليمية له بداية فقط ، كما أنسه مسرن ومنتوع فى تسلسله ، وليس له سقف محدد ، فنهايته مفتوحة ، تسمح بالامتداد والنمسو مسع تشعب ونمو المعارف والعلوم والفنون . كما أنه يسمح بالدخول إليه عند نقاط عدة ، يمكسسن لأى مواطن أن يعاود الولوج منها إلى النظام التعليمى طبقا لرغبته وقدرته .

في إطار التدفق المتسارع المعلومات فإن المدرسة لا تركز على التقييس ، لأنها لا تستطيع تلقين كل شيء ، ولا تستطيع أن تستبقى التلميذ فترة طويلة بها ، لذلك فإن التركيز هنا على تطيع التهليم التهليم التفاهد، بذلك يصبح التعليم تشاطأ مجتمعياً شاماً المكلم الكلم الأفراد وفي كل المؤسسات ، بحيث نصل إلى المجتمع المعلم المتعلم ، أو المجتمع الذي يعلم نفسه بنفسه ، وبحيث بغدو التعليم سلعة الذاس جميعاً .

 ونشمل هذه الهيكلية مفهوم الجسور التعليمية ، ونقاط العيور المتعدة ، فهو ينطبوى على إتاحة فرص دائمة لكل مواطن لدخول النظام التعليمي مهما كان عمره ومستوى تعليميه الرسمي السابق . ويعنى ذلك إجرائياً أن تتعدد نقاط الدخول والصعود على أفسراد الشهرة التطيمية . كما يعني إمكانية الانتقال عبر الجسور من تخصيص إلى آخر ، ومن مهنة إلى أخرى . ويكون معيار الدخول والعيور على هذه الجسور هو القدرة على متابعة نوع التعليم الذى يريد الفرد الانتحاق به .

#### ٣/٢ المعلم القدوة

إن المنهجية السلبقة تحتاج إلى تكوين نوعيات جديدة من المعلمين عالبية الكفاءة ، رفيعة المستوى الأكاديمي والمهنى والأخلاقي .. نوعيات فعالسة فسى عمليات النفير الاجتماعي ، وليست مجرد أدوات للحفاظ على الأوضاع القائمة .

لابد من الحصول على معلم قادر على بناء الشخصية المستقلة القادرة على التعلم الذاتى ، والبحث عن المعلومات فى مصادرها ، وعلى انتقاء المعلومات ، وتحليها ونقدها وتنظيمها ، وعلى الاستخدام الأمثل لها ، وتوظيفها فى حل المشكلات

للحصول على هذه النوعية من المعلمين لابد من الاهتمام بمهنة التعليم باعتبارها مهنة صناعة الإنسانية ، والأساس في رقى الإنسان وتقدم المجتمع . ويكون ذلك بالدرجة الأولــــى عن طريق تعزيز مكانة المعلم الأدبية والمادية والاجتماعية ، وربطها بالمؤسسات الجامعيـــة والتربوية ، وحفز العناصر المتميزة على الانخراط في هذه المهنة المقدمة .

باختصار ، إنه لا سبيل إلى الدخول إلى القرن الحاد والعشرين ، وإلى الإسهام فسى بناء المستقبل فى ذلك القرن ، وإلى الاحتفاظ بمكان فيه - فضلاً عن مكانه - إلا بمعلم قسادر على الإسهام الفعال فى التعلم الذى هو علم صناعة الإنسانية ، وعمسارة الأرض ، وترقيسة الحياة .

والمعلم في النظام التعليمي الرائد ، لا بد أن يكون قدوة فكرية ، وقدوة نفسية ، وقدوة تربوية، وقدوة اجتماعية .. فهذه حقيقة من حقائق الوجود التربوي .. بل والوجود الاجتماعي كله ، فإذا لم يعد هذا المعلم إعداداً جيداً . القيام بهذا الدور ، فلا أمل في التعليم ، ولا قيمــــة للتكنولوجيا ، ولا سبيل إلى بناء العدل والسلام في عقول البشر .

#### ٢/٤ ربط التعليم بالتدريب والممارسة :

لن العقول الإنسانية المبتكرة هي القوة المحركة الأولى للحياة الإنسانية .. فقد خلـــق كل فرد كوحدة القتصادية منتجة ، لنفسه ولأسرته والمجتمع والمعالم . اذلك فإن الاستثمار فــى كل فرد كوحدة اقتصادية منتجة ، لنفسه ولأسرته والمجتمع والمعالم . اذلك فإن الاستثمار مماثل في القوى العاملـــة التــى تتولى إدارة وتشغيل وتوظيف هذه التكنولوجيا . وإذا كان التعليم يستهدف أكمل وأشمل تطوير ممكن للفرد فإن الكتريب يستهدف مباشرة ربحية الإنتاج .. لأن التدريب يهتم بطرق إنتاجيــة مرجودة فعلاً ، أما التعليم وعلى الأخص الجانب منه الذي يتعلق بالعلم والتكنولوجيا فإنه يهتم بمحاولة فهم طرق إنتاجية ربما لم توجد بعد .

#### ٢/٥ الانماء المعرفي

لكل ما تقدم فإننا نحتاج إلى تتمية " المعلية " القادرة على صنع التقدم ، وتوكيد المتافية ، وتحديث الدولة المصرية ، وبناء حضارة التكنولوجيا ، حضارة مصر المستقبل على أسس حاكمة للإنماء المعرفي يأتى في مقدمتها نظام تعليمي - تربوى - نقافي حديث يؤراره نظام البحث العلمي المبتكر والمتميز وممارسات متطورة التكنولوجيات الجديدة والمستحدثة ، يزرع في الإنسان المصرى من جديد قيمة الرقت ، وقيمة الجودة ، وقيمة الإنقان ، وقيمة العمل الجماعي والتفاني فيه والإخلاص في أدائه والسعى إلى تطويره ، وقيمة المنافسة ، وقيمة احترام التعدية وقبول الآخر بكل ما تعليه وعلى كافة المستويات ، وقيمة الإيمان الواسع والعميق بالقدرة غير المحدودة للإنسان ، وقيمة الإيمان بعالمية العلم والمعرفة وعلم الإدارة الحديثة وعلوم الموارد البشرية وعلوم التسويق .

إن النقدم الذى يحكمه الإنماء المعرفى يحتاج إلى مواطن عصرى إيجابى وفعال ومشارك فى حياة اقتصادية - إنتاجية خدمية - بل حياة عامة ومجتمع يتسم كله بهده الصفات . كما يحتاج إلى كادر نتفيذى عصرى يقود الحياة الاقتصادية فى ظل عالم جديد يقوم على المنافسة سواء بقيت العولمة فى صورتها الشرسة الحالية أو تهذبت . يحتاج النقدم القائم على الإنماء المعرفى أيضاً إلى مواطن أكثر حماساً المشاركة والمساهمة فسى الحياة

السياسية والحياة العامة وتوسيع الهامش الديمقر اطلى ، يحتاج إلى مواطن يكون في سلام مسع نفسه ومع الآخر في مجتمعه ومع الآخر في المجتمعات الأخرى ، وأن يسلح نفسه بــــــأدوات المنافسة العصرية والبناء والعمل والإنتاج والإبداع والتواصل العلمي والثقافي مسع مسايرة الحضارة الإنسانية .

ولكي يكون التقدم سوياً وسليماً ، فإن الأمر يحتاج إلى أن يكون الإنماء المعرفي سوياً وسليماً أيضاً ، وهذا لن يتأتى إلا بالإيمان بالله والانتماء للوطن والتحلى بـــالأخلاق الكريمــــة والسلوك الحميد .. وكلها أمور تمثل بوتقة النور التي تتطلق منها مجموعة القيم التي ســـــبق الإندارة إليها عالية .

أن التنمية الشاملة مطلب لجميع الشــعوب والجماعــات علــى اختـــلاف مذاهبـها وأيدلوجياتها في كل أنحاء العالم ، يل هي مطلب الإنسان منذ أن خلقه الله وأســكنه الأرض ، وهي أساساً لحياته المتعتلة في التطور المستمر ، والنشوء المتجدد ، والارتقاء المتواصــــل ، وتحقيق حياة أفضل أكثر تقدماً وأوفر رخاء في عملية مستمرة مع استمرار الحياة من خـــلال التعليم والقدرة الخلاقة على ممارسة العلم .

فالتعليم والتعلم كفاءة وقدرة تمثل العنصر الأساسي للمعرفة ، وتنفع الإنسان الرقسي من خلال تتمية القدرة الذهنية ، ورفع المستوى السلوكي والأخلاقسي ، وتحسسين معستوى المهارات والأداء ، والإنراك لقيمة العلم والعلماء في تقدم المجتمع ، والانتماء الموطن والولاء له . وترتكز كل هذه العوامل والقيم في المقام الأول على تأثير المصادر البشرية من أسسائذة ومعلمين ومتخصصين في مختلف آفاق المعرفة . ومن هذا المنطلق فإن سبيل التقدم بالمعرفة واكتسابها تبدأ من خلال التعليم الذي يفجر طاقات الفكر والاستقصاء وملكسة البحسث وراء الحقيقة ، التي تتهي إلى النطور التكنولوجي الذي يحول بدوره المجارف والحقائق إلى نعسم من خلال سيناريوهات متخصصة توفر الخدمة وتضيف إلى المنافع .

إن تطورات الأوضاع الاقتصادية ، وتحديات العولمة ، وما صاحب ذلك من شـــورة معرفية ، فرض الاهتمام بالعنصر البشرى ، وبات واضحاً أن الآلة الحديثة التي تمثل العمود الفقرى للنقدم والنتمية هي من اختراع وصنع الإنسان .. وإن ما يمكن أن نقطه هــــذه الآلـــة محكوم بقدرة الإنسان الذي يتعامل معها . لقد لازم نشر التعليم في الدول الصناعية المتقدمة تطور الرأسمالية منذ بدايتها الأولى في القرن السادس عشر . فالعامل المنطم أكفاً من العامل الجساهل . لذلك انتشر التعليم الأساسي باشكاله المنتوعة . ثم امتد إلى التعليم الثانوى . والجديد حالياً هو التوسع في التعليم الأساسي باشكاله المنتوعة . ثم امتد إلى التعليم قادرين على استخدام الممستحدث فيسها . العالى لأن التكنولوجيا الحديثة بحاجة إلى عاملين قادرين على استخدام العمرية ( ١٨ – ٢٠ منتجة الهذا التوجه زادت نسبة من يلتحقون بالتعليم العالى إلى الشريحة العمرية ( ١٨ – ٢٠ منة ) . فني عام ٢٠٠٠ بلغت هذه النسبة في كندا ١٠٠٠ ، وفي الولايات المتحدة الأمريكية ١٨ ، ولمري التعليم العالى للجميع . فالأمر مرتبط بالتقدم الاقتصادي والمعرفي وليس بمجرد توافر المال اللازم ، فالدول العربية عاليبة الدخل تسودها نسب متواضعة ( الإمارات العربية ١٢ % ، والمملكة العربية المسعودية ١٣ % ) . في حين نجحت دول من الجنوب في الوصول إلى نسب مشرفة ، وفي مقدمة تلك السدول ) . في حين نجحت دول من الجنوب في الوصول إلى نسب مشرفة ، وفي مقدمة تلك السدول علم عدريا الجنوبية ( ٤١ % ) وتليها الأرجنتين ( ١١ % ) ثم أورخواى ( ٣٠ % ) . وفسي مصر تصل نسبة الملتحقين بالتعليم العالى إلى الشريحة العمرية إلى ١٩ % ، ارتفعت في عام ٢٠٠٠ إلى حوالى ٣٠ % .

#### ٣ - التعليم قبل الجامعي

إن بناء المواطن العصرى نفساً واجتماعاً وصحياً وثقافياً يبدا من الطفول.... ، ما تحدثه مرحلة التتشئة المبكرة من تأثير كبير في بناء شخصية الفرد ، وخلق عوامل الإيجابية والمبادرة لديه ، والتي يجب أن تغرس في وقت مبكر ، اذلك فإن تحقيق أهداف التعليم ف...ي هذه المرحلة يعد استثماراً حقيقاً للمستقبل . والاثمة خلافا في الرأى حول الرؤي... المستقبلية المتعليم قبل الجامعي ، فما يريده المجتمع هو أن يحقق الثلميذ أهداف هـذه المرحلـة ، مـن إمكانات التعليم وانتأثر بالمجتمع ، واكتساب المهارات والقدرات الأساسية التي تؤهله لاكتساب مهارات لغرى ، والتحلى بالقيم والسلوك الحميد وتهيئته لأن يكون مواطنـاً نافعـاً انفسـه ولأسرته ولمجتمعه .

ولتحقيق نلك الرؤية لمستقبل التعليم قبل الجامعى ، فلابد من تطوير العملية التعليميـــة بكاملها لتحقيق الأهداف الأتبية :

- ١ أن يكون تلميذ هذه المرحلة قادراً على البحث الذلتى عن المعلومات فى الكتب و المكتبات والمكتبات و الكمبيونر ، وأن يصبح طالباً ليجابياً قادراً على الوصول بذاته إلى المعلومة ، و لا نر بده تلميذاً سلبياً يقتصر دوره على مجرد تلقى المعلومات وحفظها .
- ٢ أن يكون قادراً على إجادة اللغة العربية تحدثاً وكتابة ، وأن يجيد اللغة الأجنبية أيضاً في وقت مبكر ، وأن يجيد التعامل مع العمليات الحسابية والرياضية ، بشكل يؤدى إلى تطوير إمكاناته العقلية ، نريده تلميذاً يجيد مهارات الاتصال الشـــخصى بــالأخرين : المدرس والزملاء في الفصل وخارجه ، وأعضاء الأسرة ، وأفراد المجتم .
- ٣ أن يتعلم في وقت مبكر المبادرة والجرأة في التعبير عن رأيه بشجاعة وصراحة كاملة ،
   دون أن يقل ذلك من احترامه لأراء الأخرين . وأن يتعود ديمقراطية الحوار .
- ٤ أن يكون شديد التلهف على معرفة كل جديد في مجال التطــور التكنولوجــى ، مسريع الاستجابة المتعامل مع أجهزتها التي تتوافر في مدرســته ، أو فــى المــنزل ، أو فــى النــادى ، أو في أماكن أخرى ، نريده يهوى هذه التكنولوجيا ، ويجيــد التعــامل مـــع الكمبيوتر ، واستخدامه في مجال التعليم ، والبحث عن المعلومـــات ، والتعــامل مــع العمليات الحصابية والرياضية ، والتصميمات الصناعية ( CAD وعمليـــات التصنيــع ( CAM ) فضلاً عن استخدامه في مجالات أخرى .
- أن يأخذ قدراً وافياً من التدريب الحرفى وكذلك التدريب المعملى وأن ترتبط الممارســـة
  المعملية والحرفية بالدروس النظرية وكلاهما يرتبط باحتياجات السوق بمعنــــى ربــط
  المعرفة بالحاجة .
- ٣ أن يكون ممارساً للأنشطة بشكل منتظم وثابت ، نريده ممارساً للرياضة ، ذواقساً للقسن والموسيقى ، هاوياً لممارسة الأنشطة الثقافية ، من صحافة مدرسية ، وإذاعة مدرسية ، ومسابقات ، ويحوث ، وكل ما من شانه أن ينمى موهبته ، ويثرى معارفه ، ويصقسل شخصيته ، ويكربه سلوكيات الإنتاج المنضيطة والمطلوبة للمجتمع .
- ٧ أن ينعم بصحة جيدة ، من خلال توعية غذائية وتربية صحية جيدة ، ومن خلال توفسير
   الوجبات الغذائنة السلنمة و الملائمة لتلامذ هذه المرحلة .

- ٨ أن يتعلم الثلاميذ مبادئ الاعتماد على الذات ، والقدرة على اتخــــاذ القــرار ذائيـــاً دون
   الرجوع إلى أحد في المواقف الصعبة التي يواجهها .
- ٩ أن يندمج في الجماعة ، وأن يدعم فكرة العمل الجماعي ، وأن ينخرط داخسل فريسق
   العمل ، وأن ينعو د الإنجاز الجماعي للأعمال التي تتطلب ذلك .
- ١- أن يتعرف في وقت مبكر على غلوم المستقبل ، وأن يكون على درايسة بسها ، شسديد
   التلهف لمعرفة تطوراتها ، وأوضاع بلاده من هذه التطورات .

إن تحقيق هذه الأهداف الطموحة ، رهـن بإعادة النظر في عناصر العملية التعليمية (المدرس العصري – الطالب الإيجابي – المدرسة العصرية – تكنولوجيا التعليم المتقدمة – المناهج التعليمية المتطورة والتعليم غير المنهج ( Extracurricular Education ) ، فلكـل عنصر من هذه العناصر أهميته الخاصة في ظل أداء تعليمـــي نبغــي أن يكـون متطــوراً باستمرار ، يستطيع من خلاله التعايش مع متغيرات القرن الحادي والعشرين .

أن تطوير التعليم فى القرن الحادى والعشرين يعتمد بشكل أساسى على إعداد المعلم العصرى ، العلم بعلوم المستقبل ، العلم بتحديات الحاضر والمستقبل التى تحتاجها بلادنا ، المطلع على التعلورات العلمية الحديثة فى مجال تخصصه .

نحن نحناج إلى المعلم النربوى ، الذى يحسن التعامل والتصرف مع تلاميذه بطريقة تربوية سليمة – تقوم على الأسلوب العلمى الصحيح والذى يستطيع التعسامل بمسهارة مسع تكنولوجيا البعصر ، خاصة ثلك المستخدمة فى مجال التعليم ، ليتمكن من تدريب تلاميذه على استخدامها فى الأغراض المختلفة .

نحن نحتاج إلى المدرس النشط الإيجابى ، والذى يستطيع أن يشارك باستمر ار فــــى تطوير العملية التعليمية باقتراحاته وملاحظاته العلمية البناءة ، باعتباره أحد المحاور الأساسية المشاركة فى هذه العملية

كما أن تحقيق الأهداف الطموحة التى نرغبها للعملية التعليمية ، يعتمد علم البنيسة التعليمية المعاصرة ، باعتبارها أحد عوامل الجذب للتلاميذ والطلاب ، هذه الأبنية يجمه أن تكون متكاملة من حيث توافر المعامل الحديثة ، والأجهزة المتطورة ، والوسائل المساعدة فى العملية التعليمية ، والأماكن والإمكانات التي تساعد على ممارسة الأنشطة الرياضية والفنيـــة والموسيقية والترويحية المختلفة .

كما يستلزم تحقيق هذه الأهداف الطموحة ، أن نمد مدارسنا بالتكنولوجيا الحديثة المستخدمة في مجال التعليم في البلدان المتقدمة ، من حاسبات آلية ، إلى شبكات الاتصال عن بعد ، وطرق الاتصال بالمدارس ومراكز البحث العلمي ، والشبكة الدولية للاتصال ، والتي تؤدى إلى تحقيق إيجابية الطالب في العملية التعليمية ، وترفع قيمة البحث الذاتي من جانب الطلاب .

أيضاً ، نحن في حاجة ماسة إلى التخلى عن ظاهرة استاتيكية المناهج التعليمية ، التي ظلت فترة طويلة بعيدة عن التطوير والتغيير ، ويجب أن نحرص على التغيير المستمر فسي هذه المناهج بما يتلام مع المتغيرات المتصارعة وعلوم المستقبل ، والتطورات التي يشهدها العالم حالياً ومستقبلاً .

علينا ، أن نهتم باكتشاف الموهوبين في مراحل مبكرة من الدراسة ، والتوسع فسى توفير الزعاية الخاصة بهم على مستوى الوطن كله ، وأن ندرس لهم المناهج التي تلائمهم . والأنشطة والطرق التربوية السليمة في التعامل معهم ، والأنشطة المختلفة التسى بجب أن مزاولتها ، باعتبار أن هؤلاء الموهوبين هم ثروة حقيقية المستقبل ، يجب أن نرعاها خسير رعاية .

#### ٤ -- التعليم الجامعي

إن الجامعة في أي مجتمع – هي قاطرة النقدم ، ومنارة التتويسر ، والقسوة العقليسة والدعامة الفكرية التي تستشرف المستقبل ، وهي – أيضاً – معمل إعداد الأجيسال المتعاقبسة وتكوينهم وتأهيلهم ، وهي – أيضاً .. الجهة المنوط بها حل مشاكل المجتمع ، مسمن خسلال معايشة حقيقة لها ، وتفاعل خلاق معها ، وتفهم موضوعي لأبعادها .

وقد تناول السيد الرئيس محمد حسنى مبارك فى خطابه الشامل الذى ألقاه عام ١٩٩٩ مدى صرورة تفعيل دور التعليم فى تتمية المجتمع بقوله " إن أزمة التعليم قد مست المدرسة . والمعلم والمهنة . وأنه برغم كل الجهود المخلصة التى بذلت فإن الحصيلة النهائية مساز الت قاصرة عن تحقيق آمال هذا الشعب . و لابد أن تكون الجامعة هى القوة الأساسية الى تحسدت التقدم ، ومواكبة عصر التكنولوجيا فائقة القدرة ، والعولمة تفرض بل وتحتم زيادة كم ونوعية التعليم الجامعي وتطويره " .

#### 1/1 الاخفاق الجامعي

لم تمنطع الجامعة في مصر حتى الآن أن تؤدى مهمة رئيسية بالغة الأهمية ، هــــى مهمة خلق التفكيس العامي لدى خريجها ، وأن تكون مكاناً لتتريب الدارسسين على حــل المثاكل ، وعلى التفكير بأسلوب علمى ، في مجالات الحياة المتعدة والمختلفة .

ما زلمنا أيضاً لا نحسن استغلال الموارد والإمكانات المتاحة لنا ، بما في ذلك الموارد البشرية ، والمنشآت ، والمعامل . ذلك لأننا – في كثير من الأحيان نعمل بعض الوقت . فسي حين أن الجامعات العريقة في العالم كله ، أصبحت جامعات المحترفين ، تعمل من الصباح الباكر ، وحتى مناعة متأخرة من المساء ، بحيث يتفرخ الأستاذ الجامعي تمامساً لعفلسه فسي الجامعة .

كذلك لا يزال مفهرمنا للتعليم تقليدياً يغلب عليه الواقع الزمنى المعاصر أو الماضىى ، وأن البعد المستقبلي لم يزل محدوداً للغاية في مناهجنا الجامعية ، وكذلك في تفكير الكثير صن طلابنا وبعض أعضاء هيئة التدريس ، إن ما ندرسه اليوم يصبح متقادماً بعد سنوات قليلة مع سرعة التغير الهاتلة الذي يمر بها العالم المعاصر .

#### ٢/٤ التعليم الجامعي والعولمة:

إن الصراع في العالم اليوم هو سباق في التعليم ، ونطويسر نظمه ، والارتقاء بخريجه . ويعتمد نقيم قدرات الدول على نسبة الحاصلين على الدرجات العلمية الجامعية من شاخلي الإدارة العليا . كما أن العولمة بتكنولوجياتها المتقدمة تحتاج إلى عمالة على مستوى عال من التعليم والكتريب والمهارة ، ويفرض علينا البعد المستقبلي للتعليم الجامعي والعسالي إعداد خريج تنفق مواصفاته وقدراته مع متطلبات المستقبل ، وأن يكون هذا الخريسج ملماً بالدعد العالمي و أن نفكر عالمياً و انفذ محلياً " .

#### ٣/٤ ارتباط التعليم بالعمل:

إن أسلوب التعليم التقليدى الذى يركز على التعليم المنفصل عن التطبيق أصبح أسلوباً غير ملاتم لإعداد الثعباب لهذا العالم الجديد . ذلك ظهر نظام من المدرسة إلى العمل أو من الجامعة إلى المهنة " عن طريق دمج الدراسات الأكاديمية مع الدارسات المهنية العلمية – بدلاً من الاحتفاظ بها منفصلين ، مع التأكيد على تحقيق مستوى أكاديمي مرتفع لكل الطلاب يركز على التعلم في مدياق العمل وليس مجرد خبرة العمل ، ولقد وضبح أن هدذه الجهود تخلق حواراً متناماً بين التربوبين وأصحاب الأعمال حول الدور الذي ينبغي على كل طرف أن يؤديه في إعداد الجيل القادم . إن نظام " من المدرسة إلى العمل " إذا أحسن بناؤه بمكسن أن يساعد على إعداد خريجين قادرين على مواجهة متطلبات اقتصاد المهارات العالية والأجهور المرتفعة . إننا نحتاج إلى تعليم له طبيعة مختلفة للقرن الحادي والعشرين ، فالعسالم يتغير بسرعة كبيرة وعلى سياسة التعليم أن تولكب ذلك .

ورغم محاولات التعاون بين التربويين وأصحاب الأعمال ، فإن التواصل بينسهما ، ضئيل ، وتتسبب الفجوة القائمة بينهما في ضعف مواهب وطاقات الشباب ، مما ينعكس بالسلب على رخاء الأمة كلها ومستقبلها . ولقد كان الانفصال بيسن الستربويين وأصحاب الأعمال - في التجربة الأمريكية - من أسباب مشكلة حادة ظهرت في المدارس الأمريكية - خلاقاً للنظام الأوروبي – وهي غياب الحافز . فالطلاب لا يرون ارتباطاً بين ما يتعلمونـــــه ومدى لجادتهم له وبين أهدافهم للمهنية في المستقبل .

إن التعليم القائم على الارتباط بالعمل هو أسلوب تتبعه بعض الكايات الجامعيـــة فـــى إعداد طلابها المتفوقين ، فالأطباء – على سبيل المثال – يستكملون فترات التدريب ( الامتياز والإقامة الداخلية في المستشفيات ) ، والمحامون يعرون بفترة تدريب في مكاتب قانونية . لقد كنا نغرق في الماضى بين ما يعلمون برؤوسهم ومن يعملون بأيديهم ، أما الآن ، وفي ظــــــل العولمة ، فإن العمل يحتاج من الديهم مستوى أكاديمي مرتفع ومعرفة فنية وعملية .

#### 1/٤ التعليم الجامعي والتكنولوجيا المتقدمة:

إن التحدى الذى نقابله ، هو تحدى عالمى ، ذلك ، لأن القرن الحادى والعشرين هـو قرن الحالمية ، وهو – أيضاً – قرن التكانولوجيا المنقدمة ، حيث بدأ العلم وبدأت المعرفـــة ، نحل محل كل عوامل الإنتاج التقليدية ، بل وتحل – أيضاً – محل القوى العاملة ، لدرجة أنــه في الولايات المتحدة – أكبر دولة متقدمة – تشير بيانات وزارة التعليم فيها إلى أن حوالى ، ٥ مليون مواطن أمريكي مهدون بفقد فرص العمل ، نتيجة دخول التكنولوجيا المتقدمــــــة فــى الصناعة الأمريكية ، لأنهم غير مهيئين التعامل مع هذه التكنولوجيا ، ولأن كل إنسان آلى من الجبل الثالث أو الرابع يدخل الإنتاج – يخرج من الطرف الآخر في المصنع عداً كبيراً مــن العمال الذين يفقدون فرص العمل .

يجب أن نحرص – فى الجامعات – على أن ندرب شبابنا على النعلم الذاتى ، وعلى البحث عن المعلومة ، وعلى معالجة المشاكل التي تطرأ فى واقع الحياة ، والاشك فسى أن المكتبة ، والبحوث الميدانية ، والبحوث المشتركة ، والتجارب العملية ، والزيارات الميدانية عند للحيد أدوار أساسية فى صفل تجربة الشباب ، وتسليحه بالخيرات والقدرات التي تمكن مسن التعامل مع واقع الحياة فى المجتمع .

#### ا/٥ تغيير المناهج

إن المناهج التي ندرسها بِجب أن نتغير ، فقد أصبحت اللغة الأجنبية ضـــرورة ، لا يمكن أن نتجنب إثقائها ، فنحن جزء من المجتمع الدولي وعلينا أن نفاوض ونتعامل معــــه . كذلك أصبح الكومبيونر وسيلة للتفكير ، ووسيلة تصميم ، ووسيلة تصنيع ، ووسيلة تعبسير ، و حذ ءا أساسياً من العمل اليومي . كذلك تأتي أهمية إدارة الأعمال كعلم يجب أن نسلح بـــه الفرد الذي نعده ليكون أحد المشاركين والمتعاملين مع الاقتصاد الحر . كذلك الحال بالنسبة للتمويق الذي كان أحد التخصصات الدقيقة ، وأصبح اليوم أحد المكونات الأساسية في الحباة اليومية للإنسان الذي نعده للقرن الحادي والعشرين . كما أصبح التفاوض لغة العصر وأمر لا مفر منه بين كل الذين يعيشون فوق هذا الكوكب ، سواء كانوا في دولة واحسدة ، أم علم مستوى دولي بعد انتهاء فرض الأمر الواقع . فعلى جميع الناس أن يتفاوضوا ، ويجبب أن يكون التفاوض خبرات وقدرات نعلمها لطلابنا حتى يستطيعوا أن يتعابشوا معها. والقانون -أبضاً – كان من التخصصات الدقيقــة الغالية . أما اليوم فقد أصبح القانون بدخــل فـــ أدق حياتنا ، وحتى القانون التقليدي ، عليه أن يواجه اليوم مواقف متغيرة ، أو شديدة التعقيد ، خاصة في ظل العلاقات المتشابكة ، والمر اكن القانونية المعقدة ، فمثلا نجد إحدى المؤسسات تطرح إنتاجها من بعض المواد الغذائية ، الإنتاج تم في أمريكا ، وأداة التغليف مثالً في اليابان ، والعمال الذين يعملون في هذا المنتج من تايوان ، والجهة التي قامت بالتغليف مـــن الصين ، والمادة الغذائية تم استير إدها من سنغافورة أو ماليزيا ، وانتقلت السلعة بوسائل نقل تحمل علم بيرو ، وتولى عملية تسويقها خبراء من المملكة المتحدة ، وقدم الخبرة القانونيـــة مصرى ، وبالتالي لابد من توافر خبرة قانونية جديدة في هذه العمليات الإنتاجية المعقدة .

#### 1/٤ الجامعة والمجتمع:

لابد أيضاً أن نركز على ضرورة النحام الجامعة بالمجتمع ، مسن خسلال تقديسها للخدمات الجامعية لأوسع شريحة في المجتمع ، ومن خلال الأبحاث العامية التسى تعسنهما مساعدة مراكز ومواقع الإنتاج في تطوير الإنتاج وحل مشاكله ، وتقديم خدمات التدريب التي تعد جزء أساسياً ، لتمكنينا من مواكبة التغير الهائل المتوقع حدوثه مع انتقالنا إلى المجتمع ملا الصناعي .

#### ٧/٤ التحديات التي تواجه التطيم الجامعي في مصر:

ونحن في بداية القرن الحادى والعشرين ، نفرض العوامة تكثيف استخدام تقنيات المعلومات في كافة المجالات ، ونتمية المجتمعات الجامعية المرنة ، وتطبيق نقنيات تعليمية منطورة تنمى المشاركة الفعالة من الدارسين ، وكذلك الانتحام الشديد بأسواق العمل ومجالات النشاط التي يفترض أن يعمل فيها الخريجون . وكلها أمور تقرض على الجامعات المصرية التحديث الآتية :

- مواكبة النقدم النقني والمعرفي والمشاركة بندية في جهود التطور والابتكار.
- تحديث التغنيات التعليمية وزيادة الموارد المساندة من مكتبات ومختبرات
   ومصادر المعلومات والعمل على اندماجها في صلب العملية التعليمية .
  - سرعة الاستجابة لمطالب التغيير والتطوير .
- زیادة قدرة النطبه الجامعی الحکومی علی مواجهة المنافسة القادمة مسن الجامعات الأجنبیة التی تتمیز بقدرتها علی التکیف مع منطلبات أسواق العمل من ناحیة ، ونطورات تقنیات التعلیم والتعلم من ناحیة أخری .
  - ♦ إيجاد النظم والآليات الفعالة لتقييم أداء الجامعات .
- توفير الإمكانات التقنية المتطورة بالجامعات في مجالات المعلومات و الإتصالات .
- الاستعداد لتخريج نوعيات متميزة من الخريجين فـــى بعــض التخصصـــات
   الحديثة وفق لحتياجات السوق .
- زيادة فرص الاتصال بالعالم الخارجي والمؤسسات التعليمية الدولية
   والجامعات الأجنبية المتميزة.

#### ٨/٤ تطوير التعليم الجامعي لمواجهة تحديات العولمة :

فى عصر العولمة والمعرفة ، لن تستطيع الجامعة المصرية أن نظل منحصرة فــــــى إطارها النقليدي ، بعيدة عن حركة المجتمع الذي أصبح جزءاً من الحركة العالمية . كذلك لا

تستطيع المؤسسات التعليمية أن تستمر فى دورها التلقينى لتخرج آلاف الطلاب غير المزوديين بالمهارات والتكنيات التى يتعامل بها المجتمع الحديث .

من هذا المنطق فإن على الجامعات في مصر أن تخوض عملية تغيير شامل وجنرى - يتعدى الشكل إلى المضمون - بحيث يحقق الصورة المتناسبة مسع متطلبات العصسر ، ومعايشة عصر العولمة ، والتعامل مع مفرداته التقيية التي فرضت نفسها علسي مختلفة قطاعات الحياة المعاصرة .

اذلك يجب - أو لا - تحديد الأمداف الإسترائيجية والمبادئ الهلنية للمنظومة القرمية للتعليم الجامعى . وثانياً - أن ينطلق من أهداف هذه المنظومة برنامج تطويسر فسى ضسوء الرؤية الواضحة التحولات الجذرية المحلية والإقليمية والعالمية . وثالثاً - أن يكسون هنساك إدر اك واع لطبيعة التغيير ، وإعادة البناء المجتمعى للتواؤم مع التعلورات التقنية بالغة التأثير والسرعة وسيادة تقنيات الاتصالات والحاسبات الإلكترونية والمعلومات ، وبسرزوغ عصسر المعرفة . ورابعاً - التأكيد على النماج العلم والتقنية مسع كافسة المنظومسات المجتمعية ، والانفتاح والتداخل بين الدول والمجتمعات والدعوة المتصاعدة لتحرير التجارة الدولية نتيجة لاتفاقات والدعوة المتصاعدة لتحرير التجارة الدولية نتيجة

#### 4/٤ أهم محاور الرؤية المستقبلية والأهداف الأساسية للتطيم الجامعي:

فى ضــوء ما تقدم ، يتضع أن التحدى الرئيسى أمام منظومة التعليم الجــامعى فــى مصر ، يتجسد فى التفاعل والتعامل الإيجابى مع متطلبات عصر المعرفة والتقنية والعولمة . ومن ثم يمكن تحديد محاور الرؤية المستقبلية وأهداف التعليم الجامعى على النحو التالى :

#### (١) التوسع في القبول بالجامعات

يعد التعليم الجامعي الرصيد الإستراتيجي للدولة ، والذي يتحقق عن طريسق الوفاء باحتياجات التتمية المستقبلية ، كما أنه في نفس الوقت يمثل أملاً لكل مواطن . وعليه ، ينبغي التوسع في هذا الرصيد الإستراتيجي ، لأنه نسبة من يلتحقون بالتعليم الجامعي ، مقارنة بدول العالم دون طموحات مصر كما أوضحنا سابقاً . كما أن قيمة العلم والمعرفة التي دخلت لكل الصناعات وكافة المنتجات ، أصبحت تشكل القيمة المضافة التي سوف تكون العامل المؤشر فى إنتاجية أى شعب ونموه الاقتصادى . وبالتالى ، فإن مقولة : إن التقدم سيكون فى التحليسم الاساسى فقط ، وإننا نستطيع أن نستغنى بالعمالة المتوافرة عدنا عن التكنولوجيا المتقدمة – أمر قد تجاوزه الزمن ولا يمكن تطبيقه حالياً ، ولا نستطيع أن ندخل السباق العسالمى بقيمة تتأفسية هابطة ، ولكن باستخدام نفس آليات الإنتاج وأسالييه ولغته فسى القسرن الحسادى والعشرين .

#### (٢) إنشاء تخصصات وكليات ومعاهد جديدة وتطوير المقررات الدراسية وفقاً للاتجاهات الحديثة:

في ضوء التحديات السابق الإشارة إليها ، فإن على الجامعات أن تعمل على تطويسر التخصصات والمقررات وفقا للاتجاهات الحديثة ، ولعل من أبرز ها هو الانفتاح على المتطورات العلمية العالمية التي تجرى في أنحاء العالم ، والمشاركة في ها بإنشاء مراكز المستقبليات في كل جامعة ، تهتم كالها بتعرف كل جديد في العلوم والتكنولوجيا ، وبخاصة في العلوم الجديدة كالهندسة الوراثية ، والمعلوماتية ، والمواد الجديدة ، والإكترونيات الدقيقة ، وعلم الفضاء ... الخ . كما تهتم بدراسة التطورات المستقبلية ، بحيث تقوم الجامعة بدور ها في المشاركة في النهضة العالمية التي تخطط للمستقبل وتضع له السيناريوهات في ضدوء الدراسة العلمية ، كما تضع له التخيلات العلمية التي يبنى عليها التطور التكنولوجي ، فتنقل الجامعات من دور النقل عن الغير إلى دور المشاركة في صنع المستقبل ، وتصبح رائدة المجتمعها في الوعى بمتغيرات الحاضر ومتطلبات المستقبل ، ووضع الصدورة المنشودة المستقبل مصر العريقة .

كذلك ، تبرز أهمية لدخال اللغة الأجنبية كمقرر لجبارى فى جميع كليات الجامعة ، وكذا مادة الكمبيونر ، وأيضا مقررات التسويق ولدارة الأعمال والتخصصات الجديدة التسى ظهرت ، وبعض مناهج الإنسانيات التى تم لدخالها فى الكليات المختلفة ، وقد يكون مسن المناسب - ليضا - إدخال دراسة القانون فى مناهج التعليم ، كل خريج سواء فى الطسب لم هندسة لم التجارة - لابد أن يعرف الإطار القانوني الذى يعمل فى ظله ، وواجباته وحقوقه القانونية فى المجال الذى يعمل فى ظله ، وواجباته وحقوقه القانونية فى المجال الذى يعمل فيه ، وهذه مسائلة لابد من مراعاتها فى المستقبل . ولابد أن نعرف قواعد التعامل فيه ، لكى نعمل فى إطاره بذكاء .

#### ( ٣ ) تشجيع الأساتذة على التفرغ للبحوث :

العالم يتقدم بجامعات للمحترفين ، أستاذ بجلس في معمله وفي مكتب وبيسن كتب ومراجعه من الثامنة صباحا حتى السائسة أو الثامنة مساءا ، له إمكانيات ووسائل تعينه على البحث والتقرغ لأداء رسالته . ولهذا ، فبدلاً من نظام الهواة المتبع حالياً ، يجب أن نستخدم النظام الجديد ، والذي يقضى بتفرغ أعضاء هيئة التدريس للعمل دلخل الجامعة في التدريس والبحث طوال اليوم .

#### (٤) التعليم والتدريب والممارسة الخلاقة للعلم وذلك من أجل:

- إعداد خريجين ذوى مهارات عالية وقادرين على تلبية متطلبات كل قطاعات النشاط
   البشرى يجمعون بين المعارف والمهارات ذات المستوى الثقني الرفيع.
- إتاحة مجال مفتوح للتعلم على مستوى عال ، وللتعلم مدى الحياة ، يتبسح للدارسين
   أكبر قدر من الخيارات مغ العرونة للدخول فى النظام والخروج منسه ، كما يتبسح فرص للتنمية الذائية والتحرك الاجتماعى فى إطار رؤية شاملة .
- تطوير واستحداث ونشر المعارف ، والمساعدة على فهم الثقافات الوطنية والإهليميـــة
   والدولية والتاريخية ، وكذلك المساعدة على حماية وتعزيز القيم المجتمعية عن طريق ضمان تلقين الشباب القيم الإنسانية التي تنهض عليها المواطنة الديمقراطية ، وفتــــح
   مذاقشات الخيارات الإستراتيجية المبنية على التقكير النقدى المستقل .
- النظر إلى الجامعات ومؤسسات التعليم العالى كجزء من نظام واحد ببدأ بالتعليم فسى مرحلة الطفولة المبكرة ، والتعليم الابتدائي ، ويتواصل مدى الحياة . وينبغسي ألا يكتفى التعليم الثانوى بإعداد مرشحين مؤهلين للالتحاق بالتعليم العالى عسن طريسق تتمية قدراتهم على التعلم بوجه عام ، وإنما عليه أيضا أن تفتح أمامهم الطريق إلسي خرض الحياة العملية بتدريبهم على تشكيلة واسعة النطاق من المهارات .
- أن تعمل الجامعة على نتقيف الطلاب كي يصبحوا مواطنين مستنيرين ذوى قدرة
   على التفكير النقدى ، وتحليل المشكلات ، والبحث عن حلول لمشكلات المجتمع ،
   وتطبيقاتها وتحمل المسؤليات الاجتماعية .

- اعتماد سياسة حازمة لتتمية قدرات العاملين الذين بتعين أن يركسزوا على تعليم
   الطلاب كيفية التعلم ، واتخاذ المبادرات بدلاً مسن أن يكونسوا مجسرد مسستودعات
   المعارف ، وإعطاء مزيد من الأهمية للخبرة المكتمنية على الصعيد الدولي .
- ينبغى لأصحاب القرار على الصعيد الوطنى وعلى مستوى الجامعات أن يصيغوا
   احتياجات الطلاب فى مقدمة اهتماماتهم ، وأن يعتبروا الطسلاب شسركاء رئيسين
   وأصحاب مصلحة مسئولين فى سياق تجديد التعليم الجامعى .

#### (٥) انفتاح الجامعة على المجتمع:

تملك الجامعة ثروة بشرية عظيمة ، ولدينا كفاءات عامية نادرة ولكسن - باستنتاء حالات قليلة - يوجد نوع من الانفصام بينها وبين وحدات الإنتاج . فبعض وحدات الإنتساج والمصانع تستورد خبراء إنتاج من أمريكا وإنجلترا وألمانيا ، ومن الممكن أن يكسون الدى الجامعات المصرية خبراء إنتاج من أمريكا وإنجلترا وألمانيا ، ومن الممكن أن يكسون الديم الجامعة أكاديميون ، لديهم القدرة على تطوير العمل في المصنسع وفسى المؤسسة وفسى المسلحة الحكومية ، ولو مكنوا الاستطاعوا أن يبتكروا أو يخترعوا أو يقدموا الحلول ، فعملية التزاوج هذه مهمة ، وهي الفكرة الأصامية وراء إنشاء مراكز تسويق الخدمسات الجامعية ، المنتج وهي الفكرة الأصامية وراء إنشاء مراكز تسويق الخدمسات الجامعية ، المائمة والمعينية عامساً وخسيرة ، الجامعة والمجتمع ، بين المنتج والمستهاك ، المنتج وهو الجامعة التي تنتج عامساً وخسيرة ، ونصل من خلال فكر الأمائنة فيها إلى حلول علمية لمشاكل الإنتاج ، والمستهاك وهم الأفراد ولهيئات المحتاجة إلى هذه الخبرة . هذه المراكز تستطيع أن تقوم بتسويق ثلاثة أنواع مسن الخدمات التخدمات العائسة والطبية والهندسية ... اللخ ، الخدمات العندية والمحلمية والطبية والهندسية ... اللخ ، وخدمات البحث العملي ، التي تستهدف مراكز ومواقع الإنتاج التطوير الإنتاج وحل مشساكله ، وخدمات التحريب التي تحد جزءاً أسامياً لملاحقة ومواكبة التغير الهائل المتوقع حدوثه .

كذلك ينبغى أن تصبح تنمية مهارات الابتكار فسى الأعمـــال وروح المبــــادرة أحــــد الاهتمامات الرئيسية للتعليم الجامعى ، وذلك لتيسير إمكانيات التشغيل للخريجين الذين سيطلب منهم أكثر فأكثر أن يصبحوا عناصر فعالة فى استحداث فرص العمل . لنى من واجب أسائدة الجامعات أن ينزلوا إلى مواقع الإنتاج ، وليس بعيب أن يتطلم الأستاذ حتى من تلاميذه ، فكم منا فى مر لحل مختلفة تعلم من سؤال أو من مشكلة أثار ها الطلاب . فلابد أن يتصل الأستاذ الجامعى بالمشاكل العملية فى مجال تخصصه حتى يمكن تطوير الإنتاج ، كما سيؤدى ذلك إلى ازدياد الثقة بالجامعة وقدرتها على حل مشاكل الإنتساج والمجتمع . وهنا نذكر الدور الهام الذى يمكن أن تلعبه أيضا الوحدات ذات الطابع الخاص فى مراكز الدر إسات المستقبلية بالجامعة فى زيادة التراوج بين أسائذة الجامعة ووحدات الإنتساج والخدمات .

#### (٦) دعم الأنشطة الطلابية:

تتطلق رسالة الجامعات من أن دورها التربوى الذي يتعلق بصقل شخصية الطالب ، وتزويده بالمهارات والقدرات التي تمكن من خوض غمار الحياة – ينطلب إلى جانب الوظيفة التعليمية والبحثية للجامعة ، الاهتمام بالانشطة الثقافية والفكرية ، وتنمية القسدرات العقليسة للشباب ، لإعداد جيل قادر على حمل المسئولية عن فهم ووعى ، وبارراك وسعة رؤيسة لمتطلبات المرحلة القادمة في حياة مصر .

#### ( ٧ ) تقييم الأداء في ظل الجودة الشاملة :

صار من الحتمى تطوير الأداء الجامعى وتقويم هذا الأداء ، ووضع الأمس الذي يقوم عليها هذا التطوير ، بحيث لا تخضع لاعتبارات شخصية ، بل نركز مهامها في دراسة نوعية الخدمات والمنشآت الجامعية وكيفية استعمالها ورعايتها ، وهل هي مستعملة بالقدر الكافي ؟ وهل هي مستعدة للقرن الحادى والعشرين ؟ وكيفية استغلالها الاستغلال الأمثل ، فعثل هذه الطاقات لابد من حسن استخدامها . وكذلك نركز مهامها في تقييم التعليم وأنشطة : السبرامج التطيمية ، والبحوث والمنح الدراسية ، وأعضاء هيئة التدريسس ، والطلاب ،

وفى كل هذه الأمور تبرز أهمية التأكيد على نوافر شروط الجودة الشاملة فى كل مسا تقوم به الجامعة ، وضرورة إيجاد نظام لتقويم الأداء الجامعى ، وهو ما يتطلب إنشاء مؤسسة قومية مستقلة غير حكومية نتولى مسئولية التقويم الخارجي للجودة الشاملة فـــــى مؤسســــات التعليم الجامعي ، ويكون لها انصال بالمؤمسات المماثلة في دول العـــالم المتقــدم لتحقيــة، الاعتراف المتبادل بين جامعاتنا والجامعات في الخارج ، وينبغي تحديد معايير للجودة معترف بها دولياً .

#### ٤/١١ مقارنة بين الجامعة في عهدها الجديد وعهدها في الماضي :

إن روح الجامعات تختلف اختلافاً كبيراً عما كانت عليه في الماضي وفي الســـطور التالية نوضح السمات الغالبة في جامعات الدول النامية وإمكانية تغيير هـا لتواكب سمات الحامعات الحديدة .

#### الحامعة القديمة

تركز على التعليم والتدريس مكان التعليم من خلال الأسائذة

مكان للمعرفة

الاستماع المستكين للمحاضرات فقط الكور سات المحددة متاحة

إعادة إنتاج نتائج معروفة

ضمان مستوى عال من المعرفة

مهارات في موضوعات خاصة وضيقة

تعليم كيف تعرف : أعرف - ماذا

الروح الأكاديمية معرفة منظمة

كيفية الاحتفاظ بالحقائق

كيفية استرجاع الحقائق

كورسات الدراسات العليا متاحة غالبا

و الأساسيات

نشاط تحت البرج العاجي التقليدي

المكتبة هي المصدر الأساسي

تعتمد اعتمادًا مفرطًا على النمويل الحكومي

#### الجامعة الجديدة

تركز على التعلم والاكتشاف مكان تعليم كيف تتعلم

مكان للتعلم

العمل بنشاط في مشر و عات

التعليم يتم تفصيله حسب احتياجات معينة

خلق المعرفة

ضمان القابلية للتوظيف

مهارات أعرض للاستخدام في الحياة الحقيقية

أعرف - كيف

المهار أت الانسانية في حل المشاكل معرفة معقدة

> كيفية إيجاد وتقييم المعرفة كيفية التحاور والاقناع

تقديم ودعم تعليم مدى الحياة

في العلوم الطبيعية

الحياة الحقيقة

سهولة الحصول على المعلومات على

المستوى العالمي

تعتمد جزئيا فقط على التمويل الحكومي

#### ه - تنمية القدرات الذاتية الوطنية

- الإنسان هو حجر الأساس لأى مجتمع ، ولابد أن يعد الإعداد الجيد الذى يجعل منه قوة اقتصادية منتجة لنفسه و لأسرته ولمجتمعه وللعالم . فالتعمية الشاملة الراقية تبدأ دائما بساحة التتمية البشرية ، لأن جودة العنصر البشرى هى أولى المدخلات التني يتطلبها نظام الجودة الشاملة فى النظام الاقتصادى العالمي الجديد الذى يقروع على المعرفة الكونية . كما أن جودة العنصر البشرى تلعب الدور المحورى فى حضارة المعلق والفكر التي تجسدت خلال العقدين الأخيرين مسن القرن العشرين ....
- هكذا يمثل الإنسان عنصراً أساسياً في التنمية المستدامة .. فهو أداتها وصانعها وهـو في نفس الوقت هدفها .. وتتميته في المجالات العلمية والتكنولوجية والفنية والثقافيــة والاقتصادية والاجتماعية والأخلاقية وغيرها من المجالات العلمية والإنسانية الأخرى أصبحت حتمية ، لأن ثروة الأمم تعتمد في عصرنا الراهن على ما تملكه من شــروة بشرية ، وليس كما كانت في الماضعي على قدر ما تملكه مـــن شــروات أو مــوارد طدــعدة .
- وإذا كان الاستثمار في التكنولوجيا الحديثة لتحقيق التنمية وزيـادة معـدلات نموهـ
  أصبح لزاماً علينا .. فإن هذا الاستثمار يفقد قيمته إذا لم يقابل باستثمار ممـانل فــ
  القرى البشرية التي تتولى إدارة وتشغيل وصيانة وتطوير هذه التكنولوجيا . فـالتعلي
  يستهدف أكمل وأشمل تطوير ممكن للفرد من خلال زراعة ثلاثة مقومات رئيسية في
  الإنسان هي أولاً : المعرفة بثلاثيتها المعرفة العلميــة ، ومعرفــة الإنسـانيات
  والمعرفة الكامنة وراء أنواع الفنون المختلفة ، بجانب محاولة فهم طرق إنتاجية ربم

- لم توجد بعد . وثانياً : القيم والسلوك والأخلاق . وثالثاً : الخبرة والمسهارات . أسا التعريب فإنه يستهدف فى المقام الأول ربحية الإنتاج ، لأن التعريب يسهتم بطسرق إنتاجية موجودة فعلاً .
- ♦ إن التعليم بمعناه العصرى هو التعلم مدى الحياة ، وتمكين الإنسان من خبرات التعلم الذاتي ، وهذه مسألة أساسية لأن المؤسسة التعليمية في أحسن أحوالها في أي دولة في العالم المتقدم لا تشكل إلا ٤٠% من الإطار المعرفي للإنسان ، أما الـ ٣٠٠٠ فيكتسبها من خلال التعلم الذاتي الذي يركز على الخبرات والقدرات قبل الحفظ والتاقيس ، ويركز بجانب الإطار المعرفي على القدرات الحياتية والإنداعيـــة التـــي تشكل قدرة الإنسان على حل المشاكل والابتكار وعلى اقتحام المجهول .
- زريد قدرات وكفاءات تعرف كيف تواجه التهديدات والتحديات وكيف تلحق بالأمم الأخرى لأتنا ندخل في سياق مستمر مع كافة الدول على الصعيد الاقتصادى ، والفني ، والمعرب ، والدبلوماسي ، خاصة وأن الثروة البشرية هي ميزانتا النمبية منذ عصر الفراعنة الذين أنشأوا أول وأعظم حضارة في التاريخ .
- وإذا كان التعليم المطور والمجود أصبح ضرورة من أهم ضرورات التتمية البشرية في مصر فإن الأمر بحتاج إلى تغيير شامل في ثقافة المجتمع وسلوكياته تجاه التعليم ومنطلباته وأهدافه ووسائل ضبط جودته وتقييمه ، حيث أصبح التعليم وثيق الصلية ببنية المهن في المجتمع بعد أن كان يوما ما يُعد فقط الصفوة المثقفة المترفعــة عــن العمل .
- ومن المعلوم أن تعلوير التعليم في مصر يواجه تحديين خطيرين . أولـــهما الفجــوة
   التعويلية الضخمة التي تباعد بين الطموحات المشروعة والأهداف الإستراتيجية التـــي
   يتعين الوصول إليها وبين حجم التعويل المتوافر فعلاً . وثانيهما هو الحاجة الماســـة
   إلى تغيير ثقافة المجتمع تجاه التعليم .

على ممارسة هذه الحقوق والواجبات ، ومعرفتسه بمؤسسات المجتمسع السياسية والقانونية والممالية والإدارية ، ومشاركته في نرسيخ ثقافسة وحضسارة المجتمسع ، واستعداده للخدمة العامة في إطار هذا المجتمع أصبحت كلها أمور أساسية في تتميسة الثروة النشرية .

#### وإعمالاً لما سبق فإن هذاك مجموعة من الآمال والأهداف يجب تحقيقها وهي :

- ١ تتمية الطفولة المبكرة: حيث بجب أن يضع التعليم البنية الأساسية بالكامل فى السنوات الأولى من العمر .. السنوات الأولى من العمر .. لكن جزءا من هذه السنوات لا يقع تحت سيطرة المؤسسة التعليمية وهمى المنوات الأربع الأولى من العمر ، ولذلك فلابد من وجود آلية تضممن تتمية قدرات الطفل فى تلك السنوات أيضاً والاستفادة منها . وهنا يجب التأكيد علمى أن استثمار مرحلة الطفولة المبكرة فى التعلم وتتمية قدرات الطفل العقلية بجب ألا يتم على حساب حق الطفل فى ممارسة طفولته ، فمن المهم جداً التوفيق بين متطلبات التعلم وحق الطفل فى التمتم بطفولته وإشباع حاجاته الطبيعية كالحاجة الحب والحنان والعطف والتقدير والانتماء وحب الاستطلاع والنجاح .
- ٢ تَكْفُقُ الْفرص : حيث استكمال البنية الأساسية للمعرفة بالقضاء على الأمية فليس من المعقول أن نقبل تهميش نسبة مئوية من المواطنين نوى القدرة المتنبية والمهمشين عملياً عن متابعة مقتضيات التقدم والنطور .
- ٣ التوسع في التعليم: حيث الإلزام الكامل لكل الأطفال وإعطاء فرص للاستمرار في التعليم لأكبر عدد من السنوات لأن مستوى التعليم يؤثر على فرص العمسل المتاحة ويؤثر على قدرة الإنسان الاقتصادية وعلى مركزه الاجتماعي . وقسد أثبتت الدراسات الاقتصادية إنه إذا كان متوسط سنوات التعليم للمواطن علسي مستوى أي دولة ست سنوات فقط لا يحدث فيها نقدم اقتصادي ، وإذا كان مسن ست إلى تسع سنوات يحدث بعض التقدم الاقتصادي . أما الدول التي استطاعت أن تحقق استمرار التعليم لفترة أكثر من تسسع مسنوات كالولايسات المتحدة الأمريكية والدابان وألمانيا وإنجلترا فقد حدث فيها انطلاق اقتصادى مؤكد وهـو الدابان وألمانيا وإنجلترا فقد حدث فيها انطلاق اقتصادى مؤكد وهـو

- ما يغرض علينا وقف التسرب من التعليم نهائياً والقضاء على الأميـــة وزيـــادة سنوات التعليم للغرد وزيادة شريحة التعليم الجامعي .
- م- <u>الجودة الشاملة</u>: وتحقيق هذا المبدأ مرتبط إلى حد كبير بالتعليم النميز . فالعالم
   كله اليوم في إطار النظام العالمي الجديد الذي اجتاح كل الحواجز والسدود
   والحدود يعتنق مبدأ الجودة الشاملة حيث الإنتاج بلا عيوب Zero defect
- لقد أصبح لزاماً علينا أن نستثمر كل طاقة بشرية في هــذا الوطــن إلـــي أقصــــي المكاناتها ، ورعاية كل موهبة وكل إيداع إلى منتهاه ، وتعلم كل فرد رجلاً كـــان أو المراة ، طفلاً لم بالغاً ، سوياً لم معاقاً ... وأن نستثمر مرحلـــة الطفولـــة المبكــرة ، وزيادة نسبة التعليم ، وتحقيـــق الديمقر اطبــة وحرية الفكر .. والإيمان بثقافة الاتقان حتى تجعل هذه الأرض كنانة الله في أرضه ، وواحة وحصنا للأمان ، وساحة للعلم والفن ، وملتقى للثقافات والأفكار .

- أولاً : حثد وحفز القدرات العلمية والتكنولوجية المصرية لنزيد من إســهاماتها كمـــأ وكيفاً عن طريق توفير الرعاية لها وتطوير كيانها وإدارتها وبرامجها .
  - ثانياً: تنظيم وترشيد الإسهامات الأجنبية من التكنولوجيا والسلم والخدمات.
- ويستلزم هذا .. التخطيط لتعمية هذه القدرات في ضوء تحديد الهدف ووسائل تحقيقه ،
   وحصر الموارد المناحة ومقارنتها بالاحتياجات لتحديد كم ونوع القدرات المطلبوب
   نتميتها .
- والواقع أن تنمية القدرات الوطنية تستلزم توافر إطار اجتماعى وسياسى ، ومناخ من شأنه إطلاق طاقات أفراد هذا المجتمع . فضلاً عن أنها تتطلب مستريات عديدة ومهارات مختلفة – علمية ومهنية وحرفية . لذلك يتعين النظر لعملية تتمية القدرات الوطنية نظر ، شاملة لما تقتضيه من :
- ١) انتضاح الأهداف التكنولوجية واقتناع متخذى القرار بضرورة الاعتماد على
   القدرات للوطنية .
  - ( ٢ ) وجود الحوافز المادية والأدبية .
  - (٣) توافر البنية المؤسسية اللازمة لذلك.
- ( ٤ ) وجود نظام تسوده القيام والأخلاقيات والوعلى الملائم لتطور العلم والتكنولوجيا .
- وجود الحاجة الاجتماعية إلى التكنولوجيا وتطوير التشريعات القائمة بما بحقق
   ذلك .

- ♦ ولا تتوقف تتمية القدرات الذاتية على الإطار الاقتصادى والاجتماعى والسياسى الداخلى في المجتمع ، بل إن هناك إطاراً دولياً بنبغى أخذه أيضاً في المجتمع ، بل إن هناك إطاراً دولياً بنبغى أخذه أيضاً في الاعتبار ، خاصة مع ما يتسم به العصر الحالى من متغيرات دولية ساريعة ، بالإضافة إلى مشكلة زيادة المكان ، واختلال توازن البيئة والناوث ، ونضوب الموارد . فضلاً عن أن التطور التكنولوجي للاتصالات والمواصلات ، وطفارة الابتكارات ووسائل المعرفة ، والثورة العلمية في وسائل الإنتاج ، وكذلك الرغبة في التغيير والتخلص من المنتجات القديمة . كل ذلك أدى إلى أن تصبح التكنولوجيا ذات طبيعة اقتحامية مما يحفز الفكر الإنساني على الابتكار .
- وتنقسم قنوات تنمية القدرات الذاتية إلى نوعين: قنوات داخلية ، وقنوات خارجية .. أما القنوات الداخلية فهى جهات النطيم والتدريسب ، ومراكسز البحسث والتطويسر التكنولوجي ، وقطاعات الإنتساج والخدمات . في حين تشمسل القنسوات الخارجية ( الدولية ) اتفاقات نقل التكنولوجيا ، والاستثمار الأجنبي ، والتعاون الدولي ( تتسائى أو متعدد الأطراف أو إقليمي أو دولي ) ويتبغي أن تكون تتمية القدرات الوطنية عين طريق التعليم والتدريب .
- وفي إطار العلاقة بين حلقات العملية التكنولوجية وتتمية القدرات الوطنية ، نجد أن العملية التكنولوجية بندأ بوجود طلب أو حاجة إلى تكنولوجيا لإنتاج سلع أو تقديسم خدمات . ويستنبع ذلك تقرير أحد أمرين : إما اللجوء إلى توليد تكنولوجيا محلية ، أو بنقل تكنولوجيا أجنبية ... وهو ما ينطلب توفير وتتمية قدرة منظمة على تحليل الاحتياجات وتكنولوجيات إنتاجها بهدف التعرف على ما يمكن تعبيره منها بالقدرات المحلية توصلا إلى فك الحرمة التكنولوجية . وهذه القدرة على التحليل والتميينية وتحديد إسهامات التكنولوجيا الوطنية والأجنبية عملية حاكمة لكل مجالات العملية التكنولوجية ولوضع السياسة الخاصة بكيفية التعامل التكنولوجية . وعندما تكون بعض التكنولوجيات خارج قدرة المجتمع ويتقرر استيرادها ، فإن مراحمال العملية التكنولوجية تتضمن : التعرف على التكنولوجية والإختيار والتصميم ، وتوريد المحدات والتنفيذ والإنشاء ، والتشغيل وتطويعها وتحمينها .

- أما في حالة اتخاذ قرار بتطوير تكنولوجيا مطبة ، فإن المراحل تتحدد في : الدراسة
   والبحث والتطوير ، والتصميم ، والتنفيذ والإنشاء ، وتصنيع المعدات ، والتشـغيل
   والإنتاج ، والنسويق والانتشار ، ثم التصين والتطوير .
- وفى كلتا الحالتين ( توليد تكنولوجيا محلية نقل تكنولوجيا مسن الخسارج ) بكسون
  لمراكز البحوث دور رئيسي .. ومن ثم ينبغي التخطيط واتخاذ القرار لما سوف يشم
  نقله من الخارج ، وما سوف يطور محلياً ، وفي وقت مبكر حتى تتمكن هذه المراكز
  من تطوير التكنولوجيات المطلوبة محلياً ، أو الاشتراك في فك الحزمة التكنولوجيسة
  المستوردة ومحاولة إنتاج بعض مكوناتها .
- وقد أدركت كثير من الدول النامية الأهمية القصوى التعامل المباشسر مسع العلوم وقد أدركت كثير من الدول النامية الأهمية القصوى التعامل المباشسر مسع العلوم المنطورة والتكنولوجيا العالمية .. وأن الأمر لم يعد يحتمل الاقتصار علسى مجرد مراقبة ومتابعة الأحداث الجعمام التي تجرى في الدول المتقدمة والانبهار بسها . فقد أصبحت هذه العلوم والتكنولوجيات تؤثر في مستقبل الأمم وحضارتها ، ويسل فسي استمر لر تلك الحضارات أو انحمارها .. لذلك يتعين خلق تعامل وتقاعل ايجابي فسي مصر مع علوم الصدارة والتكنولوجيات الجديدة والمستحدثة بإنشاء سلسلة من مراكز الامتياز في بعض المجالات المختارة من تلك العلوم والتكنولوجيات التسي سوف نتعالم الثاني . وتعتبر هذه المراكز وظيفياً ذراع الأمسة الممتد إلسي المستقبل ، ومن خلاله تتعامل مصر اليوم مع أحداث الغد .

#### ٦ - تطوير التعليم العالى في مصر

توجد فى مصر ١٧ جامعة حكومية لها ٨ فروع وتضم ٢٧٨ كلية و ٢٥٠٦٢ عضو هيئة تدريس . وتبلغ موازنة الجامعات لعام ٢٠٠٤ حوالى ٢ مليارات جنيهاً نصيب الطــــالب فيها يبلغ ٣٣٣٣ جنيهاً فى العام الدراسى . كما يوجد ٦ جامعات خاصة بالإضافة إلى الجامعة الأمريكية وجامعة الأزهر و ٨٧ معهداً عالمياً خاصاً و٥ معاهد عليا حكومية .

كما ارتفع عدد الطلاب المقيدين فى النعليم الجامعى والعالى من ٧٧١ ألف طالب عام ١٩٨٥ الى مليون و ٢٣٣ ألفا عام ١٩٩٥ ووصل عام ٢٠٠٣ إلى مليونين و ٢٥ ألف طالب .

فى اليوم الأخير من شهر أكتوبر ٢٠٠٤ ناقش الرئيس مبارك خــــلال اجتمــــاع مــــع رئيس مجلس الوزراء ووزير التعليم العالى والدولة للبحث العلمى ومجموعة من الوزراء سنة محاور رئيسية لتحقيق التطوير فى التعليم العالى :

المحور الأول: وفع القدرة الاستيعابية التعليم العالى من خلال تحويل فروع الجامعات مستقلة ، مع التأكيد على أهمية توفير اعضاء هيئات التدريس المؤهلين قبل تحويل هذه الفروع إلى جامعات وعدم الاستعانة بأعضاء هيئة تدريس مسن جامعات أخرى . يتناول هذا المحور أيضناً إعادة هيكلة بعض الكليات لتحقيق الاستغلال الأمثل للإمكانيات المادية والقدرات الاكاديمية ، والنظر في إمكانية إنشاء بعض برامج التعليم الموجه في بعض التخصصات الفنية المطلوبة مثل الهندسة والحاسبات والطب وطب الأسنان وغيرها . بالإضافة إلى النظر في إمكانية إنشاء جامعة التعليم عن بعد تمولها الأسنان وغيرها . بالإنشاء لمدة ثلاث سنوات فقط بحيث يتم التنفيذ في عملم ٢٠٠٧/٢٠٠١ إلى ١٠٠٧/٢٠٠١ إلى النظر أيضاً في إمكانية إنشاء أربع كليات تكنولوجية ميزة في الفترة من ٥٠٠٠ إلى ٢٠٠٧/١٠٠ موليذة إنشاء جامعة أهلية تتيناها مؤمسات معيزة في الفترة من و١٠٠٠ إلى ٢٠٠٧ ، وإمكانية إنشاء جامعة أهلية تتيناها مؤمسات المجتمع المدنى والشخصيات الاعتبارية والمواطنون بالإضافة إلى إنشاء جامعة أهلية المهنم المدني والشخصيات الاعتبارية والمواطنون بالإضافة إلى إنشاء جامعة أهلية المحتم المدنى والشخصيات الاعتبارية والمواطنون بالإضافة إلى إنشاء جامعة أهلية المهنم المدنى والشخصيات الاعتبارية والمواطنون بالإضافة إلى إنشاء جامعة أهلية المحتم المدنى والشخصيات الاعتبارية والمواطنون بالإضافة إلى إنشاء جامعة أهلية المحتم المدنى والشخصيات الاعتبارية والمواطنون بالإضافة إلى إنشاء جامعة أهلية المحتم المدنى والشخصيات الاعتبارية والمواطنون بالإضافة إلى إنشاء جامعة أهلية المحتم المدنى والشخصية المحتم المحتم المدنى والمحتم المحتم المدنى والمحتم المحتم المدنى والمحتم المحتم المحتم

متخصصة ، وإمكانية تعديل قانون الجامعات الخاصة رقم ١٠١ لسنة ١٩٩٢ بحيث يشمل الجامعات الأهلية عندما يتم إنشاؤها ونشجع المبادرات والمشاركة المجتمعية في التعليسم العالى .

- المحور الثاني: ويعنى بتقييم الأداء وضمان الجودة من خلال إقامة نظام مؤسسى لتقييم الأداء ومر اقبة الجودة دلخل المؤسسات التعليمية من خلال مراكز متخصصة بالإضافية إلى نظام خاص لتقييم الأداء وضمان الجودة خارج المؤسسات التعليمية . وهـــى هيئة مستقلة وهي هيئة ضمان الجودة التي سيتم التقدم بمشروعها لمجلسس الشسعب . يعنى المحور الثاني أيضاً بالنظر في إنشاء صندوق لتطوير التعليم وكذلك تطوير وحدة المعلومات والدراسات الإحصائية للجامعات التابعة للمجلس الأعلى للجامعات .
- ♣ المحور الثالث: « له استخدام تقنيات المعلومات والاتصالات لرفع القدرة التعليمية والبحثية والبحثية والإدارية لمنظومة التعليم العالى من خلال تأهيل البنيسة الأساسسية الشبكة الجامعات المصرية لتغطية منظومة التعليم العالى حتى عام ٢٠٠٦ ، واستكمال إدخسال منظومة الإدارة الإلكترونية في مؤسسات التعليم العالى وربطها بشبكة الجامعات ، وإعداد خطسة على مستوى كل قطاع تعليمي لتطبيق مبدأ التعليم الذاتي والتواصل الإلكتروني ، وإنشاء مر اكاز لتقديم خدمات تعليمية تعتمد على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات . يهتم المحور الثالث أيضاً بتريب أعضاء هيئة التدريس على استخدام أحسدت تكنولوجيات العصسر وتكنولوجيا الاتصالات باعتبار أن ذلك سيكون هو المحور الأساسي لنقل هذه التكنولوجيا إلى الطلاب في الجامعات . كذلك يهتم المحور الثالث بتعزيز الربط الشبيكي ، وإدخال الجيل الجديد للإنترنت وإنشاء مراكز التميز بالتعاون مع وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات .
- المحور الرابع: تطوير نظم الدراسات العليا والبحـــث العامـــي فـــي إطـــار ربطــهما بالاحتياجات الفعلية للمجتمع وذلك عن طريق تحديد المشكلات التي تحتاج إلى مواجهـــة من خلال استخدام سبل البحث العلمي المتطورة ، والتأكيد على زيادة الاهتمــام بــالبحث العلمي وتعزيز الرابطة بينه وبين المجتمع ، والعمل على توفير الحافز الملائم والإمكانات اللازمة للباحث ، والنظر في إقامة عيد للبحث العلمي لتكريم المتميزين في هذا المجلل ،

- وضرورة تحديد خطة نقوم على مضاعفة البعثات والاهتمام بالمبعوثين والاستفادة منــــهم لدى عودتهم من الخارج.
- ♦ المحور الخامس: تتمية قدرات أعضاء هيئة التتريس والعاملين والقيادات الأكاديمية والإدارية في مؤسسات التعليم العالى من خلال إعداد وتأهيل واعتماد عدد مــن مراكز التتريب على المستوى القومي لتنفيذ برامج تتريبية تهدف ارفع قدرات ذاتية منها إعــداد ١٠ مدرياً على مستوى متميز من أعضاء هيئة التتريس . وسوف يحصــل ٣٠% مــن أعضاء هيئة التتريس على برنامج تتريبية كل أعضاء هيئة التتريس على برنامج تتريبية كل سنة دراسية مع ربــط التتريب بالتترج الوظيفي في العلــك الجامعي .
- المحور السابس : هو دعم الأنشطة الطلابية وتحديد اللوائسح بهدف تحقيق النتموسة المتكاملة وشخصية الطالب وحفظ قدراته الإبداعية والابتكارية وتعميق المشاعر الوطنيسة والتمازج وتشجيع التواصل بين الطلاب وأعضاء هيئة التدريس وفي إطار يبتعد بالطلاب عن الأنشطة الحزبية أو السراسية . كما يهتم المحور السادس بتعديل اللوائسح الطلابيسة لزيادة تعميق المشاركة الطلابية ودعم الخدمات المتكاملة الصحية والثقافية والرياضية .



# الفصل الثانى التنمية والتقدم العلمى والتكنولوجي

#### ١ ـ التطورات المعاصرة

يشهد المجتمع الإنساني المعاصر تطورات وتحولات كبيرة بسبب النقدم النكنولوجي السريع وغير المسبوق في مجالات نكنولوجيا الإنتاج و التوزيع و المعلومات والاتمسالات و وتتزامان هذه التعلورات مع مزيد من النوجه الدولسي نحو الانفتاح والمحردير و العولمة وتكامل عمليات الإنتاج عبر الدول وترابط الاسواق المالية من جهة وتمو الاندماج في تجمعات اقتصادية عملاقة من جهة أخرى وكان مسن نتيجة تلك النظورات أن زاد دور التكنولوجيا و المعرفة الفنية في تكوين القيمة المضافة للإنتساج وما من شك في أن محور هذه التعلورات الهائلة هو الإنسان ومدى تقدمه العلمي والحضاري فجميع مسارات التمية لابدوأن تبدأ من ساحة التمية البشرية ومسن هنا تتوحد الروى على أن التحديات التي يحملها القرن الحادي والعشرين لمن يتصدى لها إلا رأس المال البشري دائم الذرقى والتي دسواء على المستوى الفردي أو على صعيد المجتمعات ، من خلال إنتاج وإتقان واستخدام العلم و التكنولوجيا وما يعنيه ذلسك من تعليم مجود ، وتدريب مستمر ، وبحث علمي جاد ، يودي إلى شورة في الإسداع والاختراع والابتكار و التكنولوجي وما يعنيه ذلسك والاختراع والابتكار و التعلوير التكنولوجي ، تمثل هذه الثورة الركيزة الأساسية اللهوض بالإنتاج والخدمات موتعية المجتمع بمختلف فئاته ، وتحقيق مستوى أرقى اجميم أفراده .

لقد أدى النطور في العلم و التكنولوجيا خلال القرنين الأخسيرين ، وخصوصا خلال الثلاثين سنة الأخيرة من القرن العشرين ، إلى تراكم معرفي رهيب ، وواكبت الدول المنقيمة نموها الاقتصادي بدعم البحث العلمي مما جمل التراكم الرأسمالي في هذه السدول مرتبط بالتراكم المعرفي و التتمية المستمرة البشر ، أدى هذا التراكم المعرفي والتتميسة المستمرة البشر ، أدى هذا التراكم المعرفي والتتميسة المستمرة البشر و الاكتشاف فضلا عن خلق فجوة المعرفية كبيرة جدا بين الدول المنقيمة و الدول الذامية ومنها مصسر ، فظهر الاقتصاد المعرفي حيث تحقق المعرفة الجزء الأعظم من القيمة المضافة من خلال : تعليم وتتريب القوى البشرية ، وإحداث التطوير التكنولوجي بواسطة البحث و التطوير ، وخلسق نظه للإدارة و الهيكلة ، وليس أمام مصر إلا مواجهة التحدي الحاق بالدول المنقدمة وتضييسق

الفجوة المعرفية عن طريق الحصول على المعرفة وتطويعها واسمستنباط الجديد منها محلياً ، والاستثمار فى رأس المال البشسرى لزيادة القدرة على اسمستيعاب المعرفة وإنتاجها واسمتخدامها ، و التعليم وسلم مستوياته و التكريب و التأهيل المستمرين طوال الحياة ،

كما تواجه مصر شأنها شأن الدول النامية الأخرى التحدى الكبير الذى تفرضه تكنولوجيا المعلومات و الاتصالات التى هى أيضا أحد منتهسات البحث و التطويسر ، وعامل يزداد أهمية فى اقتصاد القرن الحادى والعشرين القائم على المعرفة ولها القسدرة على أن تشكل قوة توحيد وقوة تغريق فى آن واحد ، ولقد أصبح جسانب التغريسق فيسها يعرف بالفجوة الرقمية ، ويشير هذا المصطلح الدلالة على الفسروق بيسن مسن يمثلك المعلومة ومن يفقدها ،

وتتدير الدراسات ويؤكدها الواقع أن المجتمع المصرى يتعرض لتغيرات علميه وتكنولوجية وثقافية متسارعة ومتناهية شأنه في ذلك شأن الدول المتقدمة ١٠ وتشمل تلك التغيرات جوانه متعددة كالمعارف و الأفكهار و المعلومات و التكنولوجيا والاكتئهات والاختراعات و الابتكارات و العالمات و التقاليد و القيم و السلوكيات ١ هذه المتغيرات لابد من مواجهتها وتحليلها وانتقاء الصالح منها من خلال ترسيخ ثلاثه مهارات أساسية في المواطن المصرى خصوصا المواطنين الذين يعملون في مهالات العلم و التكنولوجيا ١ المهارة الأولى تتمثل في القدرة على الانتقاء و الاختيار مسن بيسن العناصر المعرفية المختلفة المهارة الثانية تتمثل في القدرة على إعادة تتظيم المعرفة في نعق علمي منطقي ١ المهارة الثالثة تتمثل في الاستخدام للمعرفة في نعق علمي منطقي ١ المهارة الثالثة تتمثل في الاستخدام للمعرفة في نعق علمي منطقي ١ المهارة الثالثة تتمثل في الاستخدام للمعرفة في نعق علمي منطقي ١ المهارة الثالثة تتمثل في الاستخدام للمعرفة في نعق علمي منطقي ١ المهارة الثالثة تتمثل في الاستخدام المعرفة في نعق علمي منطقي ١ المهارة الثالثة تكمثل في الاستخدام المعرفة في نعق علمي منطقي ١ المهارة الثالثة تكمثل في الاستخدام المعرفة في نعق المتخدرة وأفكار مبتكرة وسباح الإطار القيمي للمجتمع بما يثري تكويسن الشسخصية المصرية القلارة على مولجهة المتغيرات ، وكذلك توليد السلم و الخدمات الجديدة ١

نريد كفاءات وقدرات بشرية تتقلنا من الصناعات التقليدية إلى صناعات جديدة ، من النطية إلى التعليدية الى المديد من النطيار الواحد إلى العديد من الخياس الوات ، نريد كفاءات وقدرات بشرية تحترم العلم و الحرية في زمن التلوث الفكرى و البصسوى ، ، نريسد بشرا يعلم نفسه بنفسه ويتسم بالمرونة الاستيعاب أى مهنة ، فالتعلم هو شسرف الإنسان وأساس تميزه ، نحتاج في عالم اليوم كثيف المعرفة إلى المواطن المرن ، واسع الأفق ، صابع التقدم ، وصاحب الرؤية لتخطيط المستقبل ، ويتكيف مسع الظروف ، ويكيف

#### ٢ \_ حتمية المشاركة

تقرض التطورات المعاصرة علينا أن نشارك بفاعلية وندية في النظام الاقتصادي العالمي الجديد ، الذي يقوم على تحرير التجارة ــ استيرادا وتصديرا ــ وتحميه شــرعية دولية جديدة لم يعرف لها التاريخ مثيلا ، تتمثل هذه الشرعية في اتفاقية الجات •

ومن أهم ضرورويات المشاركة فى النظام الاقتصادى العالمى الجنيـــد هـــو اكتســـاب خصائص التنافسية و الدخول فى التحالفات و المشاركات ، ويكمن وراء الإثنين قوة العلم والاقتدار التكنولوجى اللذين بمببهما يتولد كل جديد من صنوف السلع و الخدمات التى هى بضاعة التجارة العالمية وموضوعها ، ومن أجل بيعها و النفاذ بها للأسواق يكون التنافس ويعقد التحالف ، ومن ثم يكون الحضور أو الغياب فى السوق العالمية ،

و لا ريب أن قوة العلم و الاقتدار التكنولوجي نتمثل في التعليم و التعلم و البحث العلمي والممارسة الخلاقة للعلم و التكنولوجيا ، بمعنى أن مؤسسات العلم و التكنولوجيا ، في مصر ، وقدرتها في البحث و التطوير ، هي من أهم ما نمتلكه البلاد ــ إلـــى جـــانب المزايا النسبية المعروفة ـــ لاكتساب مزايا نتافسية جديدة ، تضيف إلى القيمة التي توفرها التطافات الاقتصادية .

وحينما نتحدث عن العلم ، فلابد أن نؤكد أن قاعدته بجب أن تكون عريضة وواسعة إذا ما توخينا أن يكون ذات فاعلية في التطبيق • ، فعلم البسوم هــو تكنولوجيــا الغد • ، وإنه من أجل فاعلية بعيدة المدى لابد أن يقترن نقل التكنولوجيا بنقــــــل العلــم أيضا • فالتكنولوجيا الذي لا يدعمها بحث علمي متقدم لن يكتب لها الازدهار و التقدم •

ويشير الواقع للى أن الدول المتقدمة تحظى فى الوقت الراهن بنمو اقتصادى غير مسبوق ، وتتمع الفجوة بين الدول المتقدمة و النامية أو بين المسدول المسريعة و المسدول البطيئة ، ويعزى كل من النمو و الفجوة إلى فرق كبير فى إنتاج وإتقان واستخدام العلمة والتكنولوجيا ،

وليس بغائب عن أحد أن الدول المتقدمة تبنت ازمن طويل إنشاء قاعدة عريضـــة ومكثفة للعلم و التكنولوجيا ، وركزت على تعليم الخريجين وطلبـــة الدراســـات العليـــا ، واهتمت بالتكريب ، وتبادل الأساتذة الزائرين القادرين على تكوين وتتمية الموارد البشرية وهذا التركيز على البشر على تلكيتكـــار ، وهذا التركيز على البشر و البنية التحتية كانت وراء إنشاء الجهاز القومـــــى للابتكــار ، والذي يرتبط ويتكامل مع برامج التتمية القومية في كل بلد من بلدان العالم المتقدم .

# ٣ ــ الدور المحورى للعلم و التكنولوجيا

لقد تأثر الناس جميعا خلال العقد الأخير من القرن العشرين بأربعسة ثورات: الثررة الديمقر اطبح ، و الثورة العلمية و التكنولوجيسة المعاصرة ، و شورة التكتيلات الاقتصادية ، و ثورة تحرير التجارة وإنشاء منظمة التجارة العالمية ، أحدثت هذه الشور التحولات هائلة ، فقد أدت الثورة العلمية والتكنولوجية إلى ظاهرة العولمة ، وأدت انتسهاء الحرب الباردة إلى مديادة القطب الواحد ، وأدى التغيير النمبي لعنساصر الإنتساج إلى كل نلك يشير بل ويؤكد على أن العالم بأسره على مشارف عصر جديد لاحت بوادرة في كل نلك يشير بل ويؤكد على أن العالم بأسره على مشارف عصر جديد لاحت بوادرة في الأفق ، ويتأهب المجتمع الإنساني لنقله نوعية جادة نحو مجتمع جديد ، مجتمع لم تتضح معالمه بعد ، لكنه بلا شلك مجتمع بديامي سريع التغيير ، مغاير بشدة لواقعنا الحاضر في الشكاك و تنظيماته ، و أنماط أعماله ، و أدوار أفراده ومؤسساته ، و العلاقة التي تربط بيسن عناصر المنظومة المجتمعية ، ومصير مصر إزاء هذه النقلة رهب بمدى إدر لكهسا للتحديدات التي تغرضها تلك التحولات ، و التحديات عديسدة : علمية وتكنولوجية المتحدي التربوي ، حيث صناعة البشر هي أهم عناصر الثورة العلمية والتكنولوجية المعاصرة بلا ريب إلى الحد الذي كاد مفهوم التمية أن يتطابق مع مفهوم التربية ،

والتنمية البشرية تتعلق بما هو أكثر بكثير من ارتفاع أو انخفاض الدخول ، فهي تتعلق بخلق بيئة بستطيع الأفراد أن يقوموا فيها بنتمية قدراتهم الكاملة ، وأن يحيوا حياة منتجة ومبدعة تتوافق مع حاجاتهم وصالحهم ، فالشعوب ثروة الأمم الحقيقية ، و التنمية على هذا النحو تتعلق بتوسيع مجال الاختيارات المتاحة للناس كي يحيسوا الحياة التسي يقدرونها اعتمادا على ما هو أكثر من النمو الاقتصادي ، الذي يعتبر وسسيلة فقط وإن كانت شديدة الأهمية لتوسيع خيار الأفراد ومن هنا تأتسى الأهمية الكبرى لتنميسة القدرات و الكفاءات العلمية والتكنولوجية للشعوب لنكون بمثابة فاطرتها للتمية الشاملة ،

والتنمية الشاملة فى مفهومها العام تعنى تحقيق مزيدا من الاشباعات المادية وغير المادية بمختلف أنواعها فى جميع المجالات الاقتصادية و الاجتماعية لكل أفراد الشــعب، وهى تتم بزيادة الناتج القومى وعدالة توزيعه، ومن ثم، فالتنمية الشاملة تبنــى مجتمعــا سويا عقلا وروحا وضميرا وبنية وحياة ، بعكس التنمية الجزئية لشريحة معينة أو لمجال من مجالات الحياة ، فتخلق مجتمعـا غير ســوى ، مصابــا بــاختلال ، فيعــانى مــن الأزمــات والاضطرابات و الصراعات ويفقد القدرة على تحقيق التقدم ،

وتظل تحديات التنمية البشرية كبيرة فنحن درى مستويات غير مقبولـــة مــن الحرمان في حياة الناس ، فالحالم به ٦ مليار نسمه وبه أكثر من ، ٨٥٠ مليــون نســـمة لا يعرفون القراءة والكتابة ، وحوالى مليار نسمة يفتقرون إلى الوصول إلى مصادر الميـــاه النقية ، و ٤٠ / مليار يفتقرون إلى الصرف الصحى الأساسى ، وحوالى ٢٠٥ مليــون فتــى وفتاة غير ملتحقين بالمدارس ، و ١٠ مليون طفل يمونون سنويا ، وحوالـــى ١٠٢ مليــار شخص يعيشون على أقل من دولار ولحد يوميا ،

ويعد بناء القدرات البشرية أساسا جوهريا لتوسيع الخيارات واستعزار الحياة مديدة وصحية ، وأن يكون الفرد واسع المعرفة ويمثلك القدرة على الوصول الموارد اللازمـــــة لمستوى معيشى لائق وأن يكون قادرا على المشاركة في حياة النـــاس ، وكلــها أمــور مرونة بوجود منظومة العلم و التكنولوجيا تمثل هذه المنظومـــة الركــيزة الأســـاسية المقاعدة العلميــة و التكنولوجية و النظم القوميــة للابتكار ، كما أن كفـــاءة وفاعليــة منظومــة العلم و التكنولوجيا تعتمد على مدى الارتباط بين مكوناتها الثلاثة : التعليـــم و البحث العلمي و التعليق (الصناعي ــ الزراعي ــ الخدمي) ومكانة تلـــك المكونــات المخفومات الأصغر) في الأولويات الاستراتيجية للدولة وحرص القيــادة المدياســية و الإراقاء بها مجتمعه في منظومة واحدة (المنظومة الأكبر اللتمية) ،

ولكى تعمل منظومة العلم و التكنولوجيا بكفاءة عالية فإن عليها أن تمتلك ... أولا 
نخبة من العلماء و الغبراء القادرين على تحديد أهداف تكنولوجية و القبيسة مسع تنظيم 
لمكانات المجتمع التحقيق هذه الأهداف ، و القيا : امتلاك القسدة على تعبئسة العلماء 
والتكنولوجيين و القوى البنسرية الماهرة مسن أجل إسداع وابتسكار المسستوى 
التكنولوجين و المعرف و بعطويره والمحافظة عليه ، و الثاثا : أن تمتلك الدولسة أو 
يمكنها تدبير الموارد الكافية و المدخلات الضروريسة الملازمسة لإحراز التمكن مسن 
التكنولوجيات المنتفمة و الجديدة ، ورابعا : حتمية وجود سوق محلية وخارجية التصريف 
المنتجات التكنولوجية المتعيزة و فقا المعليير الدولة، وخامسا : ضسرورة توافسر إدادة 
سياسية واعية لدعم تسخير العلم و التكنولوجيا لأغراض التتمية في طليعة مسهام الدولسة 
الاستراتيجية ، ومعاهما : أن يكون العام و التكنولوجيا مكانة في المجتمع وتأبيد شسعبي

#### داع Creativity ع ـ الإبــداع

#### 1/٤ تعيريف

يمكن تعريف الإبداع بأنه أفكار تتصف بأنها جديدة ومفيدة ومتصلة بحل مشكلات معنة ، أو تجميع أو إعادة تركيب الأنماط المعروفة من المعرفة في أشكال فريدة .

ولما كان الإبداع مرتبط بالإنسان ويفكره ، فقد اختلطت دلالة مفاهيمه بل ونرانف مع كــل مــن الخبــال IMAGINATION أو الأصالــة ORIGINALITY أو التفكــير الإفتراضى DIVERGENT THINKING أو القدرة على الاختراع INVENTIVNESS أو المحنس INTUITION أو روح المخاطرة VENTURENESS أو العبــــل للاستكثــاف DISCOVERY .

لذلك فإن الإبداع لا يقتصر على الجانب التكنيكي لأنه لا يشمل تطوير المنتجات والعمليات المتعلقة به وإمداد السوق بها فحسب ، بل يتعدى هذا إلى الآلات والمعدات وطرق التصنيع والتحسينات في التنظيم نفسه ، ونتائج التتريب ، والرضا عن العمل بما يؤدى في النهاية إلى زيادة الإنتاجية ، وبذلك يشمل الإبداع طرق الإدارة والتسويق بالإضافة إلى تحسين المنتج وطريقة صناعته .

و يتحدد مستوى الأداء بشكل عام بمحصلة التفاعل بين:

- القدرة على الأداء .
- الرغبة في الأداء .
  - البئة المحيطة .

وتتحدد القدرة على الأداء في ضوء نوافر العديد من المتغيرات منها :

على مستوى الفرد .. التعليم ، الخبرة ، المهارة .

على مستوى الوحدة الاقتصادية .. الموارد والإمكانات المختلفة .

وتتحدد الرغبة في الأداء على أساس:

بالنسبة للفرد . . الميول والدوافع والاتجاهات ، وكونه يرغب في أداء عمل محيـــن أو لا برغب في أدائه .

بالنسبة للوحدة الاقتصادية .. أن تكون راغبة في النمو والتقدم ،

أما بالنسبة للبيئة المحيطة فإنها تتحد على أساس:

مستوى الوحدة الاقتصادية : بيئة تعترف بالتقدم والابتكار والإبداع وتشجيعه .

#### ٢/٤ أصل السلعية

- كل سلعة في الأسواق المحلية أو العالمية كانت في الأصل فكرة أو خاطر جاء كحــل
  لمشكلة في الأداء البشرى لشتى الأشطة الحيوية التي يقوم بها الإنسان .. وهنا يــأتى
  الإبداع كحل لمشاكل الحياة .. ومن هنا تتحقق أهميته في إحداث النهضة الحضاريــة
  المادية .
- وعندما لا تتوفر لدى المبدع الوسائل التى يعبر بها عن فكره ، ويجربه مسرة بعدد الأخرى حتى يجعله فى أيسر وأحسن سبل الاستخدام .. تكون المعاناة للفرد المبدع الذى لا يتمكن من التعبير عن أفكاره التطبيقية لتيسير الحياة للبشر ثم تكون خسسارة المجتمع الذى لا يستفيد من طاقات أفراده الإبداعية .
- وإذا كانت الحاجة هي أم الاختراع فإن خلق الطلب على هذا الإبداع هـ و الأب
  الشرعي له وأن من حقنا على أنفسنا أن نبحث عن ألبسات تحقيق أو إنساج هذه
  الاختراعات لنكون إضافة حقيقية لمسبر نتا.
- وإذا كان الاقتصاد العالمي اليوم هو اقتصاد المعرفة ، فإن تطوير أفكار المبدعين ومساعدتهم حتى إنتاج العينة الأولى ثم تقديمها إلى الأسواق هو ولجب كال رجل أعمال يبحث عن قرص جيدة للاستثمار وبالتالي يوفر فرصاً كريمة للحياة .

#### ٣/٤ الإبداع المجتمعي

يرتبط الإبداع كما سبق التنويه باستحداث ما هو أصبل ، أو ليجاد حلول جديدة المشكلات في المجالات المختلفة ، إنه \_ أى الإبداع \_ يمثل قدرة العقل على تكويسن علاقات من أجل تغيير واقع ، الأبداء إنن يعنى تقديم حل (أو تغيير) منفرد (غير مسبوق) وذو قيمة (معرفية ، عملية ، قيمية) ، ووفق المنظور الثقافي فإن الإبداع يمثل نقدا للواقع و التعرد عليه وتجاوزه ، ، بينما يظل للمجتمع الحكم على الإبداع مسن جيث قبوله أو تقييمه ،

وينسب الإبداع غالبا للفود • ويحدث الإبداع فوق للفودى من خلال النواصل فــى العمل أو البحث بين عدد قليل من الأفواد داخل أو خارج الإطار المؤسسى •

أما الإبداع المجتمعي فهو بمثابة تطبيق المنهج العلمي على المستوى المجتمعي ي ككل ، من هذا المنظور ، فإن الإبداع المجتمعي يقود إلى تعميم ممارسة حــق الإبداع ويجعل كل المجتمع في كل لحظة من حياته قادرا على الاستفادة من كافة مكوناتــه مــن أفراد ومواد وكائنات حيه وطاقة ومؤسسات ، ومن ثم يتحقق له حياة أفضل ، وقدرة أكبر على استشراف المتغيرات و التحريات ومواجهتها ،

ومن نماذج وأمثلة لتطبيقات الإبداع المجتمعي نذكر : حلقات الجدودة و التي بزغت وانتشرت وساهمت في الارتقاء التكنولوجي في اليابان ، والإدارة الكلية الجدودة ، وإدارة التعاملات بطريقة الإنتاج اللحظي Just in time production والتي تتوفر فيها أدوات الإنتاج أو السلع أو تبسط فيها العلاقة بين الأحداث مئل الأسفار والانتقالات واللقاءات بحيث يتم التنفيذ في الوقت المحدد دون أحداث أي فاقد في مسلحة المخازن أو في طوابير الانتظار أو الزمن ، إعادة بناء المجتمع في وقت قصير وبمعدلات أعلى منى المنتظر مثلما حدث في ألمانيا بعد الحرب العالمية الثانية ، عبور خط برايد في بواسطة القوات المسلحة المصرية عام ١٩٧٣ ، أو حتى تألف وتضافر مجموعات مسن الأفراد لتحقيق طفرة في الأوضاع المائدة مثلما حدث في إنشاء وتسيير مركز بحدوث الكلي

من الثابت إذن أن الإبداع المجتمعي يؤدي إلى إنجازات اكسبر من المحصلة الجبرية لمجموع الإبداعات الفردية للأعضاء المشاركين في الإنجاز سواء كسان عددهم بالعشرات مثل حالة مركز الكلي، أو بالآلاف مثل نصر أكتوبر، أو بالملايين مثل الألمان واليابان وماليزيا .

#### مـ ثقافة التنمية

هناك اتفاق عام على أن المتخلف أسباب ذات طبيعة ثقافية. انطبك فسإن التمسية المحقيقية لا يمكن أن تتحقق إلا عن طريق إدخال تغييرات جذرية على البناء الثقافي المدى ينشد النتمية . فالثقافة بمفهومها الشامل تعتبر تجسيداً لكل ما يسمسو ويرتقسى بالإنسان ويميزه عن سائر المخلوقات الأخرى. بمعنى أن الثقافة تشمل كل أفعال الإنسسان التسي

تميزه عن أفعال الطبيعة وتقمل كل نشاط ذهنى ومادى . كما أنها ترتبط بنوع الأساليب والقيم الذي يبتكرها الإنسان ليكسب إنسانيته معناها الخاص وينظم بها حياته. وهى نتضمن جميع السمات المميزة من مادية وروحية وفكرية وفنية ووجدانية إضافة إلىسى مجموعسة المعارف والانيز لمات الأخلاقية وطرائق الفكر والإبداع الجمالى والفنى والمعرفسى والتكنولوجى وسبل السلوك والتصرف والتعبير ونمط الحياة .

الثقافة ليست تعبيراً عن الواقع فحسب بل أيضاً وسيلة فعالة انغييره، فالثقافة ليست مجرد مجموعة من المعارف والقيم وانما هي ترجمة لهذه القيم والمعارف إلــــى ســـاوك معين. وهذا ما يجعل مجتمع ما مثقف وأخر غير مثقف .

#### ٥/١ دور الاعسلام

ويمكن القول بأن الإعلام هو الجانب التطبيقي المباشر الفكر التقسافي والسياسة المثاقبة، وذلك في عصر أصبحت فيه الثقافة محوراً رئيسياً للتندية في حين أصبح الأعلام أهم الوسائل الإعلام في جوهرها أدوات تقافية تلعب دوراً أساسياً في نقل الثقافة ونشرها من خلال تزويد جماهير القسراء والمشاهدين والمستمعين بالحد الأدنى من الزاد الثقافي وتشير الخبرة المعاصرة إلى القسدرة الهائلة لوسائل الإعلام في مجال محو الأمية والتعليم المستمر، ومواجهة مخاطر الغزو الثقافي .

لقد أصبحت تكنولوجيا المعلومات أهم أدوات صناعة الثقافسة وأهسم قضاياها الاجتماعية تواترى مع ذلك أن أصبحت صناعة الثقافة أهم تطبيقات تكنولوجيا المعلومات وهو ما يدعونا إلى دراسة تكنولوجيا المعلومات متخذين من الثقافة منطلقاً أنسا وأيسس العكس.

- إن العالم إذا كان يشكو في وقت مضى من ندره المعلومـــات، فــإن الشــكوى الآن أصبحت من وفره المعلومات وصعوبة التعامل معها وفهمها وهضمـــها وتبعــيطها ونقلها واستخدامها . وتلك مسئولية الإعلام العلمي وضرورة من ضرورات وجـــودة وهدف ينبغي أن يعيه كل مسئول عن إعداد ونتقيف الجماهير علمياً .
- إن دور الإعلام العلمي لا يقف فقط ... ولا يجب أن يقف ... عند حدود عرض ونقل الأخبار العلمية والتقنية ، بل يجب أن يقدمها بطريقة مشوقة وناقدة تساعد الجماهير على الفهم والتقاعل والمشاركة وينمي لديهم ملكة التفكير العلم...ي ، وهنا يضطلع الإعلام بمسئولية ضخمة في تحريك نتائج البحث العلم...ي من المجلات العلمية

- المتخصصة ، ومن فوق الرفوف ومن قواعد البيانات لتصل للجمهور ودونما عوائـق أو التباس في الفهم .
- ➡ إن العلماء مطالبين بتحسين صوره العلم والعلماء وذلك بدعـــم دورهـم وتوصيـل
  رسالتهم العلمية إلى المجتمع ، ولن يتأتى ذلك إلا باحتكاك واع ومنظم مــع وســائل
  الإعلام المتخصصة ومنها قناة المنارة قناة البحث العلمي بحيث يضمن العـــالم
  وصول رسالته بلا تشويه أو تحريف ، ويحيث بودع العلماء سنوات طويلة من العزلة
  عن المجتمع ... سنوات تحولت فيها المعامل إلى صوامع .. والتجارب إلى أســرار
  بالغة السرية والغموض .

إن الإعلامي المتخصص وهو عملة نادرة عليه أن يراعي ضوابط العمل العلمي ويوازن بينها وبين متطلبات عمله الإعلامي ، وهنا تقع عليه مسئوليه التتقيب عن العلماء والباحثين .. عن التجارب والأفكار الجديدة وتقديمها للجمهور بلا إثارة أو تسطيح يقلم من قيمتها ، وبلا جفاف ينفر الجمهور منها .

وحين يقبل العالم على الإعالمي المتخصص ، وحين يسعى الأخير إلـــى العـــالم يحدث الالثقاء المفقود عبر سنوات طويلة لم تكن فيها الرسالة العلمية بهذه الصورة الطبية التي نشهدها الآن والتي يرجع فيها الفضل إلى التعاون المثمـــر الفـــلاق بيــن العلمــاء والإعلاميين في وعصر الإعلام المتخصص ، والإعلاميين في وعصر الإعلام المتخصص ، والإعلاميين في وعصر الإعلام المتخصص ، والإعلام بلا حدود .

إن مراكزنا ومعاهدنا البحثية .. هى قلاعنا الشامخة ومراكسز التمسيز الحقيقسى وبيوت الخبرة الواقعية فى المجتمع ، وإن دورها هذا الابد أن يشعر به كل مصرى علسى أرض مصر .. العامل والفلاح والموظف والباحث والطالب والعالم على حد سواء ..وتلك مسئوليه أخرى من مسئوليات الإعلام .

#### ٢/٥ ثقافية الاسان

التنمية الثقافية في الماضى كانت تتحصر فــــى قــراءة الفلمــفة والأنب والتــاريخ والإنسانيات أما الآن فإن ثقافة العلم وثقافة التكنولوجيا أصبحـــت معرفــة أساســية للإنسان . وبقدر عمق وحداثة هذه الثقافات نقدر قدرة الإنسان على المبادرة والفكــر والابتكار والاختراع . ذلك لان استقرار الخبرة والمعرفة من مصادر ضحلة تــودى إلى غموض في الفكر وتخبط في التفكير وتعثر في التطبيـــــق وانــهيار القــدرات الخلاقة .

- التتمية الثقافية تساعد على فهم العلوم. فكل مواطن له اختصاص، ولكن علي علي المواطنين أن نكون لديهم الكفاءة لفهم أطوار التقدم العلمي. فالمعنى الحضارى الشامل المتعدية الثقافية في الجاهائها المتعددة يدور حوله محور ولحد هو بناء فكر الإنسان. التتمية تتم لذلك الإنسان وهي له ومن أجله، والتتمية لا تقتصر على أنسان بعينة ولكنها نظلل الإنسان في كل مكان.
- لا يقتصر معنى التتمية على التوجه الاقتصادى فقط. إنما يعنى بها التتميـــة الثقافيــة والاجتماعية والسياسية جنباً إلى جنب مع التتمية الاقتصادية فى تكامل وتبادل تأثيرى وتفاعل بأن حاجة العقل تتساوى مع حاجة الجسد، بل إن العقل الواعى هو خـــير أداه لاستيعاب مطالب النتمية وحفظ إنتاجها .
- عندما يتوفر للفرد فرصة العلم والمعرفة تتكون لديه نواه للقيم. فمن علم وعرف كانت له المديادة .. ومن جهل ولم يبلغ المعرفة الحقيقية بشئون الحياة عليه إنن أن يتبع صاحب العلم والمعرفة . لذلك فلعل المقصود بالنتمية الثقافية هو نتمية العلم والتعليم والأعلام كحد أدتى .وكذلك تتمية الفكر والاتفكير للوصول للرقى الحضارى .
- ومن هذا لم بعد الصراع الدولى فى عالم اليوم كما كسان فى المسنوات الماضية يحكمه توازن القوى التقليدي ، بل أصبحت سمه العصر هو ما يطلق عليه حالياً "الصراع الحضاري" أى بين ما تتنجه الشهوب المختلفة من تقافات و علوم وتكنولوجيا تخدم عناصر قوة الشعوب وتقيم عليها نموا اقتصاديا عملاقا من خسلال تكوين الإنسان وتقيفه بغرس تقافة الأدبيات وثقافة الطبيعيات (العلوم والتكنولوجيسا) لنفرز فى مجملها ثقافة الإنسان .
- نحتاج في عالم القرن الواحد والعشرون إلى المواطن المرن، واسم الأفق، مالك
   المهارات اللازمة المنافسة والتحدى في اقتصاد عالمي.. نحتاج إلى المواطن صانع
   التقدم وصاحب الرؤية لتخطيط المستقبل، يتكيف مع الظروف ويكرف الظروف
   المسالح العام.. وكل هذا يحتاج إلى تكوين الإنسان وتتقيفه وبنائه سليماً عقلاً وجسداً.
- الثقافة مسئولية وطنية تلتزم بها كافة مسئويات قيادة الأمــة.. الرئيــس- الــوزراء- المحافظون- رجال الأعمال- رجال التشريع- الإدارات لمحلية- الأمــرة- البيــوت والنوادى جنباً إلى جنب مع المدرسة والجامعة. علينا أن نكون أمه مثقفة.. فـــالتعليم والمعارسة المخلاقة المام تكون في مجملها قضية مستمرة مدى الحياة.. قضية المستقبال.. نريد الامتياز في التعليم مـــن خــلال تشــجيعنا للأبنــاء الحياة.. قضية المستقبال.. نريد الامتياز في التعليم مـــن خــلال تشــجيعنا للأبنــاء

على الاختيار وتحفيز العناخ التنافس الذى يســـاعد علـــى النمـــيز فــــى الأوعيـــة التعليمية .. حكومية أو خاصـة.. وأن نزرع تلك الأوعيـــة التعليميــة فـــى الأطفـــال والشباب القيم والخلق ومعنى للصواب والخطأ .

#### ٣/٥ الثقافة العلمية والتكنولوجية

#### أولا: المفهوم والأهداف

تتعدد الرؤى حول مفهوم الثقافة العلمية والتكنولوجية وفق نوعية الثقافة الســـاندة والقيم الحضارية الغالبة على المستوى الدولمي أو الإقليمي أو الوطنى . ومن هذه الـــرؤى نذكر :

الرؤية الأولى: حيث تتمثل ثقافة العلوم في مجموع المعارف العلمية التي يحصل عليها المواطن غير المتخصص في فرع علمي محدد من بين الفروع المختلفة للمعرفة العلمية . الرؤية الثانية : حيث النظر إلى الثقافة العلمية والتكنولوجية كثقافة فرعية هامة وذات أثر بالغ ومباشر في تاريخ المجتمعات المعاصرة ، فهي تساعد على تحقيق ايجابيات التقديم العلمي والتكنولوجي وفي الوقت نفسه تعمل على خفض سلبياته . كما أنها تتفاعل وتشترك وتتكامل بالقطع مع ثقافات فرعية أخرى هامة في المجتمع مثل الثقافة الدينية ، والثقافة الغنية والأدبية ، ومن ثم فإنها تخلق في المواطن اتجامًا عقلبًا نحو العلم كثيمة ، وتقيم في عقله ووجدانه واهتماماته التفكير العلمي كأسلوب حياة في تصرفاته ومعالجتها المدافقة المختلفة .

الرؤية الثالثة : تقوم على مفهوم يشير إلى أن مصطلح الثقافة العلمية والتكنولوجية يغطى كافة السلوكيات والدوافع والتتريب أو المعرفة المتخصصة والتي بدونها لا بستطيع سواء الأفراد في كافة شئون الحياة أو على مستويات المجتمع المختلفة القيام بأداء الدور الملائم في عمليات الابتكار . وأن هذا الأمر يغطى مساحة إشكالية تختلف عن تلسك الخاصسة بتتريب الأفراد المعليين أو المستخدمين للطرق الفنية في التتمية ، ولكنها نقع في إطسسار أجواء التعليم الحامى والإعلام والسياسة الثقافية .

الرؤية الرابعة : وهي أن استراتيجية العلم والثقافة في القطاع الثقافي تتسمل الأهداف الرئيسية الآتية :

- (أ) تنمية القاعدة العلمية والثقافية المنطورة.
- (ب) تكوين الثقافة العلمية والتكنولوجية الأساسية المتسممة بالاستمرارية والملتحمـة بالشعب ولغته ونقافته وهذا بقتضى :
  - ــ نشر النقافة العلمية والتكنولوجية على أوسع نطاق بين الجماهير .
- تكوين الإنسان العقلانى القادر على استخدام المنطق العلمــــى فـــى ممارســته
   الدوسة .
- تحفيز كل الطاقات الممكنة وعلى مختلف المستويات الرسسمية والأهليسة ذات العلاقة بالأنشطة التعليمية والتربوية والإعلامية والثقافيسة ، وحشسد جسهودها لاستيفاء هذه المهمة التى يجب أن تستمر دون هوادة زمنًا طويلاً ، لكى تترسخ وتثبت المفاهيم العلمية ومبادئ المنهج العلمي في الثقافة العلمية وفسى الحيساة اليومية .
- ـ وضع العام في مركز الصدارة على صعيدى الفكر والعمل بحيث يكون المرجع النهائي والحكم الفيصل في المسائل الأساسية وفي نظر جميع الفئات والهيئات الاجتماعية . كما يقتضى ذلك كمر الحواجز وتذليل العقبات أمام انتشار الفكر العلمى . ومن أهم هذه الحواجز والعقبات : الأمية ، وانخفاض مستوىالتعليم الأولى كما وكيفاً ، والعقلية الشرقية التسلطية والأمية الثقافيــة المنتشرة فــى صفوف أنصاف المتعلين.
  - (ج) إيجاد الأسس العلمية لتكوين المناخ الملائم للإبداع والابتكار .
- (د ) تعزيز اللغة العربية وتطويرها لتستجيب التقدم العلمى والتكنولوجي في الحـــاضر
   والمستقبل .

# ثانيا: المقومات التي تغسها الثقافة الطمية والتكنولوجية في المواطن

نتلخص أهم العقومات التى تغرسها نلك الثقافة فى العواطن إذا ما نلقاها بطريقـــة سليمة فيما يلى :

- القدرة على البحث عن علل الأشياء بما يبتعد به عن الخرافات .
- نفتح الذهن لأعمال الآخرين وأرائهم والاهتمام بالمعلومات المنطقة بما يعترضه مــن
   مشكلات مما يجعله براجع أفكاره وأراءه على ضوء البيانات الموثوق بها
  - بناء الأحكام وتكوين الأراء على ضوء بيانات كافية .

- \_ التمسك بالحقائق والبعد عن المبالغات وعدم التحيز أو التعصب.
- الرغبة في الملاحظة وحب الاستطلاع لمعرفة كل شئ عن الظواهر التي يلاحظها ،
   وعدم القناعة بالردود الغامضة على أسئلته .
  - \_ التخطيط لما يقوم به من مشروعات ، وتقبيم نتائجها على أسس سليمة .
- الاعتزاز بتراثثا العلمي والعربي والإسلامي من خلال نماذج مما قدمه هذا التراث في
   عصور نا أذ أهدة .

ويتسم سلوك الفرد المثقف علميا وتكنولوجيا بالسمات الآتية :

- (١) لديه معرفة واعية بطبيعة المعرفة العلمية والتكنولوجية .
- (٢) يعرف \_ ويحاول أن يعرف المزيد \_ من حقائق ومبادئ ونظريات العلم ، وقادرا
   على نطبيقها بالطرق و الأساليب العلمية المناسبة .
- (٣) يستخدم الطرق و الأساليب العلمية في حل المشكلات التي تواجهه ، ويكون قــــادرا على اتخاذ التو ار المناسب .
  - (٤) لديه من القيم العلمية ما يجعله قادرا على النفاعل الناجح مع مجتمعه .
    - (٥) يدرك التفاعل التام بين العلم والتكنولوجيا والإنتاج والمجتمع .
- (٦) ينمى فى نفسه الاهتمام بضرورة تتمية نفسه علميا ومهنيا بغرض إحــداث أقصـــى تقدم برضــ, عنه .
- (٧) لديه العديد من المهارات ، ويعمل دائما على نتمية واكتساب المزيد منها بغرض المشاركة الفعالة في الأنشطة العلمية لكي يسهم بدوره في نقدم العلم والتكنواوجيا .

#### ثالثًا: التثقيف العلمي والتكنولوجي

#### أ \_ التثقيف العلمي

إدراكا منها بأهمية التنتيف العلمي للمحافظة على مكانتها الدولية في مجال العلـــم والتكنولوجيا منذ الحرب العالمية الثانية ، فقد اعتبرت الدول الصناعية المنقدمة التثنيـــف العلمي هدفاً أساسياً من أهداف تدريس العلوم . والصراع العلمي والتكنولوجي بين أمريكا واليابان والمانيا ليس بالأمر الخفي في عالم اليـــوم أو نفـــس الصــــراع بيـــن التكتــــلات الاقتصادية والاقليمية العملاقة .

وترجع أهدية التثقيف العلمى فى مصد إلى أسباب عديدة منها دوره فسى تهيئسة المواطن المصرى للقيام بالعطاء العلمى عن طريق نتمية معارفه ومهاراتـــه وإمكانياتـــه واكتسابه للمنهج العلمى ، مما سيؤهله بالقيام بالمعاهمة فــــى عمليـــة النتميـــة الشـــاملة المطاويـــة .

والمقصود هذا بالتثقيف أو محو الأمية العلمية هو اكتساب المواطن لقدر مناسب من المعرفة العلمية تجعله قادراً على :

- (1) اتخاذ قرارات ، على صعود حياته الشخصية أو على صعود المجتمع مبنو\_\_ ة عل\_\_ى
   أسس علمية سليمة .
- (٢) اكتساب نظرة علمية تساعده على تفسير الظواهر الطبيعية والاجتماعية بناء علي
   معرفته العلمية .

ولا ينتصر النتقيف العلمى على اكتساب الفرد المعرفة العلمية فحسب ، بل أنــــه يهدف إلى إكسابه جانباً أساسياً من جوانب العلم وهو المنهجية العلمية ، بالإضافة إلى مـــا سبق ذكره من سمات الإنسان المثقف .

ويتجسد التثقيف العلمي في أربعة عناصر هي :

- (١) المعرفة العلميــة .
- (٢) الأسلوب العلمسي .
- (٣) التفكير العلميي .
- (٤) القيم العلميــــة .

#### ب \_ التثقيف التكنولوجي

إذا جردنا نمط الحياة العامة في المجتمع المصرى والحيساة الخاصة للإنسان المصرى من المنجزات التكنولوجية القائمة على العلم ، والمنقولة شكلاً وموضوعاً عسن الدول الصناعية المنتخمة ، نجدها تفتقر إلى كل مظهر مسن مظاهر المعرفة الفنية والتكنولوجية سواء بالمفاهيم أو الممارسة . وهذا يجعل العقلية المصرية بعيسدة وغير مدركة لممنتوى تقدم العلوم والتكنولوجيا المعاصرة والمترقع مستقيلاً .

من هنا فإن ضرورة التثقيف التكنولوجي للإنسان المصرى يصبح شـــيئاً حتميــاً حتى يتمكن من معايشة الموجة الثالثة والتي يتعاظم أثرها ونحن في مطلع القرن الحـــادى والعشرين .

وتتمثل عناصر التثقيف التكنولوجي فيما يلي :

- \_ المعرفة النكنولوجية ·
- \_ الأسلوب الفني والعلمي التطبيقي .
  - \_ أسس التفكير التقني المعاصر.
- \_ فلسفة و تاريخ التطور التكنولوجي .
- \_ أثر التكنولوجيا على المجتمعات المعاصرة.
  - \_ اقتصاديات التكنولوجيا .
- \_ الحوانب الإنجابية والسلبية للتقدم التكنولوجي .
  - التكنولوجيا ، والبيئة ، والتنمية المتواصلة .

لقد أصبح من المسلمات أن يأخذ التثقيف العلمي والتكنولوجي مكانساً فسى كافسة المستويات التعليمية ، وعلى جبهات التتمية الثقافيسة الوطنيسة وتحقيق بكافسة المسبل والأسالسيب .

#### رابعا: التفكير الطمي

## أ \_ طريقة التفكير العلمي \_ طريقة التربية السليمة

لم يكن مما يعنى التربية التقليدية في قليل أو في كثير أن تقيم عملية التربية على أساس من التفكير السليم . وبدلاً من ذلك نجد أنها كانت توجه جهودها لإقامة هذه العملية على أساس من التفغيظ ، والتسميع ، والنقل ، والتكرار ، والتقليد ، مما أدى إلسى قتسل روح الابتكار ادى التلاميذ وتحولهم إلى نوع سيئ من المواطنين ، ذلك النسوع المسنو و المسنى يصلح إلا لكى يؤمر فيطاع ، أو توضع له الخطط فينفذ ، لأنه يعيش وهو يفكر على فتات يصلح إلا لكى يؤمر فيطاع ، أو توضع له الخطط فينفذ ، لأنه يعيش وهو يفكر على فتات أفكار الآخرين ، فكان ما كان من إعاقة عملية التقدم المنشود . وفي ضوء هذه الحقسائق وجد التفكير اهتماماً كبيراً ادى المعنيين ، وبدأت المحاولات لإقامته علسى أسس مسن التجريب العلمي وجعله عنصراً أساسياً في العملية التربوية ، بل نظروا إليه على أنه هـو الهادى لها ، وهو قبس النوز أمامها ليضي لها الطريق حتى تحسن المسير .

والتفكير يقوم على محاولة نتم عن قصد ووعى بهدف الكشف عن الروابط بيسن الأفعال وما يترتب عليها من نتائج ، وأنه ليس مجرد مرآة تعكس أحوال الواقع الموجود ، بل هو عملية مشاركة يتم خلالها إعادة تنظيم وتجديد الواقع حتى نكون أنسب ولتحقيسق رغبات وأهداف الإنسان والسيطرة على البيئة .

ويتميز التفكير بالمميزات والمعانى الأتية :

- (١) التفكير ضرب من السلوك ومرحلة من سلوك متصل الحلقات.
- (۲) للتفكير ـــ من حيث هو عملية عقلية ــ أدوات يستخدمها ، وهذه الأدوات هـــى مـــا
   يعرف بالمعانى وما يقابلها فني اللغة من ألفاظ .
- (٣) لا يثار النفكير إلا إرضاء لحاجة أو رغبة ، وإذا كانت الحاجة أم الاخسنراع فسإن
   الحاجة هي أم النفكير لأنه من أهم وسائل حل المشكلات وأسرعها
- (٤) ولكى يكون التفكير تأملياً فيجب أن يكون الفكر مصيراً من محتويات وصن موضوع الفكر ، موضوعات التفكير ، دون أن يعنى استقلالاً تاماً الذات المفكرة وموضوع الفكر ، لأن المقصود بتميز الفكر عن موضوعاته إنما هو من حيث ما يتصف به مسن "رمزية" ومهما بلغ من رمزية فلا ننسى أصل نشأته وهو الخبرة والواقع .

وتتشأكل عملية من عمليات الفكير عن وجود عمل أو حدث مستمر فى وضعهه الراهن ناقص لم يصل إلى ختامه بعد ، ويتمثل معناه فيما سيصير عليه فسمى النهاية . وبمعنى آخر أن التفكير لا ينشأ إلا عندما نكون الأشياء غير محققة وفى موضع شك ذلك أن الشئ الكامل المعين مضمون محقق لا يستثير التفكير .

و بمكن محاولة رسم معالم للعملية التعليمية ــ بحيث تمسير فسى خطواتــها وفقاً لخطوات السير فى الطريقة العلمية ــ من خلال نتبع أسس يجب أن نقوم عليــها عمليــة. التعليم:

- (١) أن يجد الطالب نفسه فى وضع خبرة حقيقى تتبعث منه مشكلة تكون بمنزلة حافز إلى التفكير . فلا بد أن تؤدى الخبرة المتاحة إلى ميدان جديد لم يألفه الطالب مسن قبل حتى تنشأ المشاكل التى تشكل الدافع إلى التفكير .

من خيراتهم الماضية والحالية ما يمكن أن يستخدموه في معالجتها ، وليس هناك مل يمنع ــ بل لابد ــ من أن ينتفع الطالب بخبرات غيره ، إذ أن ذلك يساعده على توسيع نطاق خبرته الشخصية وتعميقها دون افراط في الاعتماد على مثل هذا النوع من الخبرات ، وإلا فسوف يتعود الطالب على غيره والاعتماد على الكتــب فيما يستمده من وقائع وحقائق ، ويضعف قدرته على التفكير والاستدلال .

- (٣) ثم إن البحث العلمى ، مهما كانت الوقائع ضرورية له ، فإنه ينشهد شهيئاً غير موجهود ، إذ أن هذه الوقائع نثير لذا اقتراحات تتغطى ما هو كائن فههى الوقهت الحاضر ، وما هو بالفعل فى الخبرة من حقائق ، وهى تتبئنا بما يحتمل من نتهائج أى بالأشياء التي يمكن عملها لا بالحقائق وهى الأشياء التي سبق عملها . ومن هنا كان لزوم الخيال للباحث العلمي ، ولزومه كذلك للعملية التربوية ، فيه نقفه مسن الوقائع التي أمامنا إلى عو الم جديدة حيث الاختراع والابتكار . ومن هنا وجسب أن نعمل على أن تكون الظروف المدرسية والجامعية مما يشجع على التعله بمعنى الاكتشاف والإبتكار لا بمعنى تكديس المعلومات .
- (٤) أن الأفكار تظل ناقصة مادامت أفكاراً ، ومن هنا فهي مؤقشة ، ومسن قبيل الافتر لحات ، والتطبيق وحده هو محك لختيارها ، وهو الذي بلبسها لباس الحقيقة ويكسبها كمال المعنى . ومن ثم كان من الضروري أن تُغلب على الحياة المدرسية والجامعية بكثير مما يمكن أن يكون فرصاً لتجريب الأفكار والمعلومات واختيار صحتها والباسها لباس الحقيقة والواقع وذلك بإتاحة المعامل والحقائق والدورش المجهزة ونوادي المعلوم والمتلحف العلمية .. إلخ . ولكي تقوم التربية والتعليم بسهذه المسئولية فعليها تزويد التلميذ ( أو الطالب ) باتجاهات مثل :

المقلية المتحررة: ويعنى بها التحرر من التعصب والاتحباز ، وإلا توصد عقدول التلاميذ دون ما يستجد من مشكلات وآراء ، وإن كان هذا لا يعنى أن تفتح عقدول التلاميذ على مصراعيها لكل جديد قائم بغير نقد أو اختيار ، ومن ثم فإن العقليـــة المتحررة هي التي تكون لديها الرغبة الحقيقية في الاستماع إلى وجــهات النظر والانفات إلى جمع الحقائق مهما كان مصدر هــا وحساب جميسع الاحتمالات والاعتراف بجواز الوقوع في الخطأ . كل ذلك دونما يمنح تفكيرنا حيـاة وحركـة وقدرة على الخيامة من مشكلات .

الإخلاص: لا يمكن أن ينكر أحد منا أنه عندما يشعر بانجذاب إلى شئ ما واهتمام به ، ينصرف إلى التفكير فيه بكل جوانبه . إن هذا يؤكد صدق القول إن الاهتمــــام المشتت عدو خطير للتفكير ، والتفكير يتعرض لمثل هذا التشتت إذا لم يقـــم علـــى الميل والرغبة والتعاطف .

المسئولية : إذا كانت المسئولية الأخلاقية تعنى أن ينتبه الإنسان إلى عواقب كل خطوة يخطوها ، وألا يخطو خطوة إلا إذا كان على وعى بنتائجها وبقدرته علسى تحمل ما يترتب على هذه النتائج من مسئولية ، فإن مثل هذا الاتجاء ضرورى لنتمية عادات النقكير السليمة ، فكثير من الناس يعتقون مبادئ ثم يهربون عندما تواجههم نتائجها ، ولا يمكن بأى حال من الأحوال أن يعد هذا طريقا ساليما

#### ب ــ التفكير الطمى كمدخل أساسى للتثقيف الطمى والتكنولوجي

لا ربب أن الثقافة المعاصرة والنربية والتعليم تستهدف مساعدة الأفسراد علمى التكريب على الأسلوب العلمي في التفكير باستخدامه لحل ما يواجهونه مسبن مشكلات ، والتغلب على ما يعترضهم من عقبات ، ويذمي قدراتهم على التجديد والابتكار .

وهناك مجالات هامة يجب التركيز عليها فى نشر التفكير العلمى لدى الجماهير . من هذه المجالات نذكر :

- (١) أبعاد وخصائص التفكير العلمى والتفكير اللاعلمى: وتتمثل هذه الأبعاد فيما يمسيز بين لتباع المنطق القديم ( المنطق الشكلى ) والمنطق الحديث الذي يتبسع الطريقة العلمية والأسلوب العلمى وأهم سماته ( الموضوعية ، والمنطق الخاص ، والحيدة والتجرد ، والقياس ، والنسبية ) .
  - أما خصائص التفكير العلمي فهي كالتالي:
    - القدرة على فهم الظواهر والمشكلات .
  - القدرة على التنبؤ بسلوك هذه الظواهر في المستقيل.

- القدرة على الربط بين هذه الظواهر ومعرفة القوانين أو القواعد التي تربطها
   معاً
- تطبیق الأسلوب العلمی و المنهج العلمی فی فهم هذه الظواهـــر أو المشــكلات و تفسیرها .
  - (٢) ضوابط النفكير العلمي : ونتمثل في أربعة ضوابط هي :
    - القابلية للتجريد والتعميم .
    - \_ دراسة المفردات وتجريد الظاهرة .
- قياس نتائج الظاهرة وتعميم ذلك النتائج على جميع المغردات فـــى الطبيعــة أو
   المجتمع .
- (٣) موضوعة التفكير العلمى: وتتضمن تحديد اللغة والمصطلحات، والحتيار الموضوعات، وتحقيق موضوعية نتائج التفكير العلمى، ثم موضوعية الصباغة والتعبير.
- (٥) دور النقد العلمي في سلامة التفكير العلمي ، واكتساب المعارف والمعلومات العلمية
   و التكنولوجية .
- (٦) وضع وتتفيذ طرق ووسائل جديدة للتغلب على الأمية العلمية والأمية التكنولوجيــــــة
   و الكومبيونرية .

وفي ضوء ما تقدم نخلص إلى ما يلى :

إن التفكير العلمي كما أكد بعض المفكرين لم يعد ينصب على مشكلة متخصصة بعينها أو حتى مجموعة من المشكلات المحددة التي يعالجها العلماء، بلغة ورموز معادلات خاصة يحتكر ها العلماء داخل جدران معاملهم، وإنما المقصود بالتفكير العلمي اليوم ذلك النوع من التفكير المنظم الذي يمكن أن نستخدمه في تسيير شئون حياتا اليومية أو في النشاط الذي نمارسه، وكذلك في علاقتنا مع الناس ومع العسالم المحيط بنا شريطه أن يكون هذا التفكير منظماً.. وأن يتأتي ذلك في تصورنا إلا بدور

- فاعل ومسئول لإعلام علمى رشيد يحارب الدجل والشعوذة وينبذ الخرافة فى عصـــر يؤمن بالعلم والنفكير العلمى .
- إن الثقافة العلمية ، وتفاعل المواطنين مع التقدم العلمي والتقني المعاصر ، أصبح الأساس الذي ترتكز عليه التتمية وترشيدها ، ومع أتساع مشاركة المواطنين الواعية تتخذ قرارات سياسة البحث و التطوير بوعي شديد ، كما يزداد عدد المهتمين بالعلوم وينمو حب المعرفة و الإطلاع ٠٠ و لا يتحقق ذلك إلا من خلال إعالم متخصص بكون بمثابة همزة الوصل بين المواطنين وما يشهده العالم من نقدم علمان وتكنولوجي ، إعلام لا يتعالى على الجمهور و لا يعزله عن الركب الحضاري و لا يعذله المضمور وما يعايشه من تقدم وما يعايشه من تقدم وما يعايشه من تقدم علمان على المعلمي بحيث بحدث التفاعل الحقيقي بين الجمهور وما يعايشه من تقدم وحضاري ،
- إن الثقافة العلمية لابد أن تبنى على الوعي وعلى نرقية الجماهير ، بدلا من كونسها مخدر الشعوب أو عبادة لطقوس مبهمة ، وهنا يجب أن يخرج العلم والتقنية مسن المعامل والمتاحف والصوامع والمراكز والمعاهد البحثية إلى النور ، وذلك بتحريك كل ما يمكن وصفه بأنه ثقافة علمية وتقنية ، والتوفيق ببنها وبيسن المهن والفنون الإنسانية الأخرى ، وجعل العلوم والتقنية جزءا يتكامل بوجه عام .
- وتطلق الثقافة العلمية من القاعدة العلمية والتكنولوجية للدولة ، وتعتمد فـــى عمقــها وحداثتها ودقتها وصدقها على قوة وكفاءة منظومة العلم والتكنولوجيا . وهـــى أى الثقافة العلمية \_\_ لا تعدو إلا أن تكون جزءا من الثقافة العامة للمجتمــع . فالثقافــة العلمية هى الجانب العلمي للثقافة في المجتمع . وهي بالتالي ثقافة فرعية أو جزء من الثقافة العامة للمجتمع . فنشر الثقافة العلمية جهد كبير يقوم على قاعدة رئيمية هـــي الأخذ بمناهج العلم في التقكير والتخطيط ، ولعل الدعامة الأولى في المتغير الثقـــافي هي المعرفة التي تطرد من الثقافة ما هو متخلف لبحل محله ما هو أكثر تقدما وجــدة وعلمية ، ويصاحبها تتمية المعارف وأفكار الإنسان العلمية وزيــادة وعيــه العلمــي والرقى بمستواه الفكرى والعقلى ، وقدراته على الفهم والتحليل والتعبير علـــي نحــو والرقى بمستواه الفكرى والعقلي ، وقدراته على الفهم والتحليل والتعبير علـــي نحــو مواز لروح العصر وتعديل فيمه الأخلاقية وعاداته السلوكية في الاتجاه الذي يتوافــق مع توجهات العلم الحديث .
- إن مهمة غرس الثقافة العلمية ليست مهمة جزئية بل مهمة اجتماعية شاملة يقوم بــها
   الباحثون العلميون والدولة والتنظيمات السياسية وأجهزة الإعلام وتحقيق صلة مباشرة

بين العلم والثقافة والإعلام والتتمية . هذه المهمة تقتصى أو لا الاعـتراف بسلطة المتماعية وإعلامية للعلم وذلك عن طريق وضع العلم فــى مكانــه الصحيح بيـن الفاعليات الإنسانية الأخرى مما يسلم إلى خلق لغة مشتركة بين العلــم والإنسانيات وسائر جوانب الثقافة من دين وفلسفة وفن. ومن هنا يشارك الإنسان بكل ما يتهيأ له من فعاليات تتكامل فيما بينها ــ و لا تتنافس ــ في مسئولية نفع المجتمع الإنساني إلى كل ما يحقق بالفعل التتمية المنشـودة . وفي هذا الإطار فإن تقدم جـــهاز إعلامــي يشجع على تتمية الثقافة العلمية مرهون بعدى علمية وتقديم مضمون رسائله و لإدراكه لأهمية العلم والتكنولوجيا إضافة إلى احتضائه الشبكة من الخبراء تعرف مــا الـذي تتابعه من الذين تتابعهم .

#### ٥/٤ الخطاب الثقافي في مصر

وفى مصر تولى القيادة السياسية أهمية كبرى لثقافة التنمية . فقد ورد فى برنامج الحرب الوطنى الديمقر الحلى فى إطار فكره الجديد حول ثقافة التنمية ما يلسى : " يوكد الحزب الوطنى على أهمية غرس ثقافة التنمية من خلال نشر القيم اتى تساعد على إطلاق القدر ات الكامنة لدى المواطن المصرى .. والاهتمام بالبحث العلمى ، وترسيخ قيم المبادأة والإنجاز العلمى والجماعى والاستقرار التحمل المسئواية واحترام العلم " . هكذا تتبدى مصر ثقافة لازمة المتتمية قوامها العلم والبحث العلمى إيماناً منها بأهمية القيم الثقافية فسى تحديد مسارات النشاط الاقتصادى عبر الدولة أسوة بالمبين ودول أخرى فسى أمريكا

لقد أكدت كثير من الدراسات أن جمود القيم والمعايير الثقافيــــة يعــوق التعبــة الاقتصادية والاجتماعية ، وهو ما يؤكد أن اللتعبة ثقافة خاصة بها ، وقد أكد صدق هــذه المقولة أن برامج التغيير الاجتماعي تعتمد إلى حد كبير على طبيعة التعامل بينها وببـــن النسق القيمي ، وهناك العديد من الأدلة على إرجاع مظاهر التخلف إلى عوامل ثقافيــة ، فتلك العوامل هي المسؤولة عن دفع أو تعويق ممارسات ثقافية معينة وتتســـجيع بعــض مظاهر الملوك وتعويق غيره ، والتتمية الاجتماعية لا يمكن أن تتحقق إلا عـــن طريــق إدخال تغيير أت جذرية في البناء الثقافي والاجتماعي .

وتجدر الإشارة إلى أنه في أوائل خمسينات القرن العشرين حينما أراد الدكتــور طه حسين أن يرسم صورة مستقبلية الثقافة في مصر كان التعليم بعثــل أســـاس الرؤيـــة الامترالتيجية لبناء العقل المصرى .. ومع تعاقب الحكومات المصرية تسمعي وزارة التربية والتعليم حثيثاً من أجل تحديث التعليم بما يحقق الهدف المنشود مسمن وراء بنساء شخصية عصرية مصرية ترتكز على أصول عريقة تنفعها إلى الأمام . ويشمهد وقتنما الراهن دراسات معمقة في وزارة التربية والتعليم من أجل تحديث العقل المصرى .

وتحديث العقل بطبيعة الحال يقتضى توظيف كل الوسائل من أجل تحقيق الغابدات القومية . ومن هذا الوسائل ما يتصل بالتعليم نفسه ، وما يتصل بالإعلام وأدوات ، والمتقافة وأجيزتها . ولقد تعلورت وسائل الأعلام والاتصال بالجماهير تطروب وسائل الأعلام والاتصال بالجماهير تطروب المسريعا بتوظيف التقدم التكاولوجي المعاصر ، فاتسعت رقعة انتشارها وتزايد تأثيرها في تشكيل الملامح الحضارية للمجتمع على النحو الذي يتعين معه دراسة الأشر الستربوى لسهذه الوسائل ، التي لم تعد مجرد أدوات لنقل المعلومات ، بل أصبحت من أهسم العواسل المؤثرة في اتجاهات الأفراد والجماعات وتكوين مواقفهم الفكرية والاجتماعية .

# ٦ \_ أضلاع العمل العلمي

العمل العلمي رباعي الأضلاع ضلع بشكله الواقع المحلسي للإنتساج والخدمات كعصب للاقتصاد الوطني ، والضلع الثاني بشكل النصور العلمي العالمي وما قد يصاحب نلك من خيال علمي في مضمون الرؤية المستقبلية للعلم والتكنولوجيا علسي المعستوى العالمي ، والضلع الثالث يحوى الذات القائمين على هذا العمل العلمي وما تقوم عليه تلك الذات من فكر خلاق وليداع وابتكار وقدرة على التغيير والتطوير ، أما الضلع الرابع فإنه يتمثل في المستغيد أو الجمهور المستهاك لنتائج هذا العمل العلمي .

وبين تلك الأضلاع الأربعة يحتوى العمل العلمى على مفردات فكريسة وإداريسة وتنفيذية وتعتبر جميعها مدخلات للعمل العلمى مثل الميزانيسات النقديسة ـــ والخسبراء والعلماء ـــ والمعامل والادوات ـــ والاصول الثابتة ـــ واللوائح والإجراءات ـــ والبرنامج الخاصة لقياس الأداء والنقيم ـــ الجدول الزمنى للعمليات . وعلى الجانب الأخر تكــــون مخرجات العمل العلمى متمثلة في نتائج بحوث أساسية ـــ أو نتائج بحوث تعلييقيــــة ، أو اختراعات ، أو ابتكارات ، أو إيداع ، أو أي منتج علمى آخر .

إنن فإن تلك الأعمال العلمية تختلف في نتوعها وأيضا فيما تطرحه وتحويه مـــن أضلاع فمنها ما يؤدى إلى معارف نظرية ومنها ما يؤدى إلى معارف قابلة التطبيق ومنها ما يسفر عن ابتكارات واختراعات تعثل ركائز لتكنولوجيات منقدمة .

فى الماضى كان الاهتمام يعنى بالضلع الثانى والثالث حيست التصدور العلمسى العالمى وإظهار الذات ويفغل إلى حد كبسير الواقسع المطسى واحتياجسات المعستفيدين والمستهلكين لمعطيات العمل العلمى .

ولكن ببزوغ الثورة العلمية والتكنولوجية المعاصرة ( الموجة الثالثة ) ظهرت الحاجة الملحة إلى ضرورة مشاركة الكيانات الاقتصادية المحليسة وكذلك المستقيدين والمستهلكين في أنشطة العمل العلمي حيث بدونهما تصبح المعطيات التي تسفر عنها نتائج العلمي ناقصة وغير مكتملة . وهنا يكمن دور المؤسسات الإنتاجية والخدمية وكذلك الجمهور المستهلك لنتائج العمل العلمي وحتمية معرفة توجهاتهم ومتطلباتهم .

#### ٧ \_ الاتجاهات المستقبلية للموجة الثالثة وقضايا البقاء

وفق تقرير سكرتير عام الأمم المتجدة تتمثل قضايا البقاء فــــى القـــرن الحـــادى والعشرين وذات العلاقة بالنتمية المستدامة في سبع قضايا هي :

- ١٠ ضغوط النمو و التتمية على المحيط الحيوى ، ومسئولية الجيل الحاضر عن مستقبل الأجيال القائمة ، واحتمالات تعرض مستقبل التتمية والمجتمع الصناعى أو حتى العنصر البشرى بأكمله الخطر .
  - إمكانية تحقيق تنمية مستدامة ومتوائمة بيئياً واجتماعياً .
- . قضابا النمو الممكاني والتحضر والهجرة الدولية والتوظيف والبطالية والمسأوى
   و الأمن الغذائي, والصحة والطفولة
  - ٤. الطاقة والموارد الطبيعية .
  - ٥. الاعتماد على التغير التكنولوجي وآثاره المتوقعة .
  - ٦. الكوارث الاجتماعية وخاصة المخدرات والإيدز والإرهاب.
    - ٧. تحقيق السلام وزوال الحروب الكبرى .

٦1

- يضاف إلى نلك:
- ٨. كونية الاقتصاد الوطنى ودعم ذلك بواسطة قدرات البنيات الأساسية لملاتصالات العالمية وتدويل الأسواق المالية وسرعة تحركات رؤوس إلأموال .
  - ٩. صعود دور المؤمنسات والشركات عبر الوطنية .
- ١٠. ارتفاع مكانة التكاولوجيات العالمية فـــى مجــالات متنوعــة مشــل المعلومــات
   والاتصالات والمواد الجديدة والتكنولوجيا الحيوية وغيرها.. وهذه التكنولوجيــات
   المتقدمة قد ولدت وسوف تولد باستمرار نشاطات اقتصادية جديدة فى الصناعــلت
   والخدمات .
- ١١. دمج سياسات العلم والتكنولوجيا دمجاً داماً فسمى العمليات الشساملة التخطيط الاجتماعي والاقتصادي القومي .. بمعنى أن تكون سياسات العلم والتكنولوجيسا جزءا لا يتجزأ من السياسة القومية العليا ، والتأكيد على أن العلم والبحث العلمي في كافة التخصصات المعرفية وتطبيقاتها التكنولوجية هم الآن أهم عناصر البقام والسيادة .
- ١٢. سوف يتأثر مستوى التعمية التكنولوجية الوطنية إيجابياً أو سلبياً بالتقدم الحسادث في التكنولوجيات الجديدة ، فيعض من الدول سينتج ويصدر التكنولوجيا الجديدة ، ودول أخرى سوف نقوم بمواعمة هذه التكنولوجيات وإدخال تعديلات عليها ومزج التكنولوجيات الجديدة مع التكنولوجيات التقليدية لديها . والفئة الثالثة من السيدول سوف تكنفي بأن نقوم باستيراد واستخدام هذه التكنولوجيات الجديدة لتساعدها في تحقيق برامج تنميتها...
- ١٣. عمليات توليد المعرفة حيث أصبح العلم يرتبط أكثر بالتكنولوجيا والإنتاج. ومن هنا فإن فكرة القيام بالعلوم البحثة وغير المهدفة وكذلك عـزل العلماء بأعمالهم عن الاهتمامات العالمية آخذة في التغير السريع. وظـهرت تنظيمات مؤسسية جديدة للعمل العلمي تشترك فيه الجامعات والمعامل الحكومية والصناعة. كما أن التكاليف المالية العالمية المعدات والأجهزة العلميسة فرضت ترتيبات كما أن التكاليف المالية العالمية المعدات والاول. كذلك فإن التـهجين المشـترك بيـن الأنظمة العلمية المختلفة قد جمل من الضروري ابتكار طرق جديدة لتكامل العمل في المجالات المتوعة للبحث والتطبيق العلمي ، وحتمية تنظيم الأداء والواجبات البحثية بين الفرق متعددة التخصصات.

- ١٤. عمليات الابتكار التكنولوجي تخضع حاليًا لمنهج متكامل: فلكي يتم الابتكار وخاصة في الدول المنقدمة نجد من الضروري أن توضع مصا عناصر ومكونات تكنولوجية متعددة ومتنوعة. وتشترك في العمل مؤسسات متنوعة أيضنا مثل المكاتب والهيئات الاستشارية ، وموردي الاحتياجات، والوكالات الحكومية، والبنوك وغيرها .. بالإضافة إلى توافر شبكة لدعم الخنصات الفنية والإدارية . وكل هذه أمور تؤدي بالقطع إلى ارتفاع تكاليف الابتكار مسن الاحتياجات للقدرات الإدارية وتجعل من دعم الحكومة لنشاطات الابتكار أمراً
- ١٥. كما يصبح من الأهمية بمكان التعامل مستقبلا مع القضايا والاتجاهات الهامة للعلم والتكنولوجيا في القرن الحادى والعشرين مثل:
  - التعاون العلمي في إطار عولمة العلم.
  - الفجوة بين علماء الدول المتقدمة وعلماء الدول النامية .
    - استدامة الجهود العلمية والتكنولوجية.
    - تحديد أولويات البحوث وترشيد التمويل .
    - اتفاقية الملكية الفكرية المرتبطة بالتجارة (تربس) .
      - المسئولية الأخلاقية في العلم .
    - إعادة هيكلة المؤسسات العلمية وخصخصة أدائها .
    - مشاركة الشباب في الأنشطة العلمية والتكنولوجية .
      - دور البحث العلمي في :
        - أ ... توفير الغذاء .
      - ب \_ مقابلة الاحتياجات العالمية من الطاقة .
        - ج ــ مقابلة احتياجات العالم من المياه .
          - د \_ الأبعاد الصحية .
          - هـ \_ التنمية المستدامة .
          - الاهتمام بالعلوم الأساسية .
          - الانتمام بالعلوم الاجتماعية .
    - نفعيل دور المرأة في الأنشطة العلمية والتكنولوجية .

- 17. كذلك فإن النوافق مع متغيرات العصر له منظاباته . ولعل القدرة على إحداث التغير التكنولوجي هي أحد المفاتيح الأساسية للحياة وللبقاء في العصر الحاضر وتوجهه المستقبلي. والتغير التكنولوجي مفهوم يتجاوز استيراد المعدات والآلات والأساليب وطرق الإنتاج إلى إحداث تغيرات جذرية في البنية الأساسية للعلم والتكنولوجيا لخلق نظام قادر على تشبيد قاعدة تكنولوجية تقوم على أركانها تكنولوجيا قطاعات الإنتاج والخدمات . كما يقوم هذا النظام للعلم والتكنولوجيا بمساندة ودعم القطاعات على مسئوى المنتج (أو الخدمة) والتجارة الخارجية وتكوينها ، والتوازن بين مصادر التكنولوجيا والتقيرم والتنظيم .
- ١٧. سوف يعتمد العالم فى مواجهة الزيادة المستمرة فى السكان والإنتاج على إمكانية. تسخير العلم والتكنولوجيا الجديدين فى المزيد من الاستغلال الاقتصادى للمــوارد والعولمل المفيدة وقدرتها على تقديم المساعدة لمنع التلوث البيئـــى الناتج عــن التوسع الصناعى والفضلات المرتبطة بكمية الاستهلاك .
- ١٨. فكل البلاد- متقدمة ونامية- تحتاج إلى خمسة مجموعات من التكنولوجيات القائمة
   على العلم للوفاء بتحقيق خططها القومية للنتمية. وهذه المجموعات هي :
  - تكنولوجيات من أجل الاحتياجات الأساسية .
  - تكنولوجيات من أجل تحسين جودة الحياة .
    - تكنولو جيات من أجل الثروة.
  - تكنولوجيات من أجل الإنتاج العلمي وخلق المعرفة .
    - تكنولوجيات من أجل الإدارة السليمة ( الراقية ) .

إن ضرورة التكنولوجيا في التنمية تخرج عن حقيقة أن التكنولوجيا هي العسامل الرئيسي في كل النظم الإنتاجية القائمة على المعرفة. فالتكنولوجيا يمكن أن تتغلب بسها على عوامل مثل ندرة العمالة أو الموارد. وفي هذا الصدد يأتي عامل جديد في الإنتساج وهو تكنولوجيا المعلومات ، الذي يمثل أداة استراتيجية تعلو بالقيمة المصافة، وبالمهارات والمعرفة والكشولوجيا العامل الكلي لملإنتاجية .

# ۸ ــ علوم الصدارة والتكنولوجيات الحديدة والمستحدثة

إذا كانت الثورة الصناعية الأولى قد زودت الإنسان بإمكانات عضلية (الروافع ، الماكينات) ، وإذا كانت الثورة الصناعية الثالثة قد أعنته من القيام بالأعمال الروتينية المتكررة ، فإن الثورة الصناعية الثالثة (ثورة الطاقة الذريسة والفضاء والإلكترونيات المتكررة ، فإن الثورة الصناعية الثالثة فد فرضت السيادة الاقتصادية والعسكرية والسياسية للدول التي لعتكرت معطيات ومقومات هذه الشورة، كما أدخلت بعداً جديداً يتزايد نقله ، ألا وهو القيمسة المستحدثة مشل شرائح الإلكترونيات من سليكون الرمال، وما يتبعها من وسائل اتصال ومعلومات وإنسان آلى . وكناك فوضت هذه الثورة التكنولوجية خصائص النظام العالمي الجديد ، فلا مكان في الأمواق الدولية لدولة تتجاهل الدور الخطير الذي يلعبه التغير التكنولوجي المعاصر في الامتحاد في

وهناك عدد من المجالات العلمية والتكنولوجية الجنيدة والمستحدثة، التي تبذل فيها جهود خاصة ومكثقة في مراكز الاستياز لدى الدول الصناعية والمنتممة نظراً للاحتمالات العلمية الهادفة التي تنطوى عليها، والتطبيقات التكنولوجية المرتقبة من ورائسها، والتسي يصعب اليوم نصور مداها وأثرها على الإنسانية جمعاء، ونورد فيما يلى بعض المجالات المختارة من العلوم الحديثة التي أفرزت بالفعل ، أو ينتظر أن تفرز تكنولوجيا متفوقة .

### 1/٨ التكنولوجيا الحيوية والهندسة الوراثية

بدأ التقدم في هذا العلم بفك الشفرة الورائية (D.N.A) على يد كل مسن وطمسن وكريك ، والتى نالا عليها حائزة نوبل في الكيمياء عام ١٩٨٠ ، وقد كان ولحداً من أهسم الاكتشافات التركيبية في القرن العشرين ، أو ربما في كل العصور ، ولعله من الأمسور التي تثير الدهشة أن أحد النين أكتشفوا الشفرة الورائية ، حاصل على درجة الدكتوراه في الفيزياء النظرية ، وها هنا نلاحظ مدى التعاون المتبادل بين التكنولوجيا الراقيسة والعلم الرفيم .

ويعرف موضوع الهندسة الورائية والتكنولوجيا الحيويسة على أنسه استخدام الكائدات الحية، أو المعاملات ، أو المكونات الحيوية في القطاعات الإنتاجية أو الخدمية . والتكنيك الأساسي لهذا الموضوع يتمثل في غرس الجينات الوراثية في نسواة الخلسية المفردة ، لإكساب الخلية الخواص أو الوظائف المحمولة في الجين المغسروس ، بمعنسي استخدام أساليب الهندسة الوراثية الحديثة من عزل ، وتتقية ، وتقصيص، ونقل الجينات بين الكائنات البعيدة القرابة، وكذلك إحداث التراوجات الخلوية للتوصل إلى أهداف معينسة لا يمكن التوصل إليها بالطرق الوراثية التقليدية ، وذلك لخدمة الصحسة العامسة والإنتاج المناعي .

إن التكنولوجيا الحيوية هي علم من أحدث العلوم ، وينتظر أن تسيطر تطبيقاتها على القرن الحادى والعشرين في الزراعة ، والطاقة ، والطلب ، والتخلص من النفايسات والاستفادة من المخلفات والمنتجات الجانبية . وتعرف شركات الأدويسة أن التكنولوجيا الحيوية تملك إمكانات كبيرة ، وتكمن مشكلتها في جنب العلماء الأكاديميين إلى بيئتها ، التي يغلب عليها الطابع التجارى ، لتؤلف منهم فريقاً للبحث والتعلوير في شركة واسحة للأدوية من دون أن تضعف قدرة الإبداع لدى أحد منهم .

ولإيضاح هذا المفهوم في ميدان الطب وصناعة العقاقير على سبيل المثال ، فإنسا نعلم أن معظم العقاقير الجديدة تأتى من البحث الذي تجرية الشركات ، لأن اكتشاف العقار كان على الأكثر مماللة تجريبية ، فإن عشرات الآلاف من المواد الكيميائية تجسرب فسي أنابيب الاختيار أملا في إيجاد واحد منها له مفعول دوائي ، إلا أن عائدات هسذا النظام آخذة في التناقص ، أما المنحى الحديث فيقضى بأن تفهم المرض ثم توجد له العقار الدذي يوقفه، إن العدد المتزايد من الاكتشافات المرتبطة بالعقاقير التسى يخسرج مسن معسامل المؤسسات البحثية، هو موشر على التحول إلى هذا المنحى الأكثر حكمسة ، وهسو مسن خصائص جانب كبير من العمل الذي يتم بشأن مرض (نقص المناعة المكتسبة Aids) ، خصائص جانب كبير من العمل الذي يتم بشأن مرض (نقص المناعة المكتسبة Add) ، والأثواع الجديدة من اللقاحات صدد الملاريا والأنفاونزا ، والعقاقير المصنوعة على نسسق البني، البروتينية .

ومما لا شك فيه أنه إذا نجح المنجى الحديث الأكثر حظاً من (العقلانية) الخاص بأعمال تصميم العقاقير ، فإن شركات الأدوية سوف تجنى عائدات أفضل من ميز انيتها الخاصة بالبحث والتطوير ، وسيقل عندئذ عدد المواد الكيميائية التى ستخضع للمحاولات أو النجارب الاكلينيكية المكلفة قبل أن تسقط لعدم جدواها لأنه سيكرن لدى العلماء فكـــرة أفضل عن العقاقير التي يحتمل أن تجد طريقها إلى السوق .

وتجدر الإشارة أنه من السمات المميزة للهندسة الوراثية والتكنولوجيا الحيوية ومبررات إعطائها الأولوية ، تتلخص في استحداث نظم أو طرق إنتاج جديدة ، المواد شائعة الاستعمال أو بدائل عالية الكفاءة ، باستهلاك أوفر كثيراً في الطاقة ، والمنشات ، والاستثمار ، في مجالات هامة مثل الغذاء ، والدواء ، وعلف الحيووان ، والكماويات الصناعية ، وبدائل الطاقة ، والمخصيات، ومنع التلوث ، والتخلص من النفايات ، والاستفادة من المخلفات والمنتجات الجانبية ، والتوقع المجمع عليه هو أن يغير هذا التطور التكنولوجي اقتصاديات هذه الصناعات ، ويحتل مكانه حاكمة في الاقتصاد العالمي خلال القرن الحادي والعشرين .

والراصد النوجهات التى تحكم مستقبل التكنولوجيا الحيوية والهندســـة الورائيــة وتطبيقاتها بمكن أن يستنتج أهمية الإيقاع المتسارع النقدم العلمي والتكنولوجـــي، الــذي يوسع من دائرة الممكن وزيادة الطلب كمياً ونوعياً ، وكذلك القبول المجتمعي بمســـنوياته المحلية الإقليمية والعالمية في ضوء الجدال الدائر حول أخلاقيات الكثير مــن التطبيقــات ومستوى الأمان الحيوي و الاعتبارات القانونية والاجتماعية المختلفـــة ، ولفــيراً الإدارة العالمية للأنشطة التي تحكمها قدرات الشركات الكبرى عابرة القوميات وأثر نفــك علــي قطاعات كبيرة من البشر في الدول النامية بالذات ، التي تمثل لها تطبيقات التكنولوجيـــا الحيوية مجالاً يضمن الكثير من الفرص والمخاطر . إن إمكانات نمو ســوق التكنولوجيــا الحيوية بالنسبة لعام ٢٠٠٠ قدرت بما يتجاوز ٥٨ بليون دو لار . كمـــا أن مــا يسـمي بتكنولوجيا التمكين في هذا المجال (الجينوميات ــ البروتيومات ــ العقاقير الجينويـــة ــ البيومعلوماتية) ستضيف الكثير إلى آفاق نمو هذا المعوق .

وقد بدأ الاهتمام في مصر بالتكنولوجيا الحيوية والهندسة الوراثية في وقت بواكب هذا الاهتمام ألى مصر بهذه التكنولوجيا الحيوية واللهنمام في مصر بهذه التكنولوجيا لم ينعكس في استراتيجية وطنية المجال إلا في منتصف التسبينات ، ولم يتوفر الإحباز لم ينعكس في استراتيجية وطنية المجال إلا في الكافي. اذلك يقترح إعادة النظر أهداف مرحلتها الأولى التي قاريت على الانتهاء التمويل الكافي. اذلك يقترح إعادة النظر في البرنامج التغفيذي المرحلة الثانية بتحديد أكبر للأولويات والقدرات الفنيسة والبشرية والمادية الإبراع على المشاركة الأوسع في التغفيذ. وهذا الايقلسل من الجهود التأسيسية التي بذلت في الجامعات ومراكز البحوث، وبعض الجهود المتوافقة

خارج المؤسسات، لأنها ستكون الركيزة التي يمكن على أساسها الانطلاق إلى أهداف استراتيجية .

# ٢/٨ تكنولوجيا صناعة الدواع

تعتمد صناعة الدواء فى المقام الأول على العلم وخصوصاً على أنشطة البحــــث والتطوير. وتعتبر أحد مقومات الثورة العلمية والتكنولوجيه المعاصرة (الموجه الثالثـــة) . وتتحمد الملامح العالمية للمتغير ات المتعلقة بصناعة الدواء فيما بلى :

- التحالفات الإستراتيجية بين الشركات وبعضها البعض وبين الشركات ومراكسز (وشركات) البحوث.
  - الاندماجات بين الشركات الكبرى .
- تزايد الاهتمام بالأدوية الجنسية (وهي المستحضرات الدوائية التي زالت عنها حماية براءات الاختراع).
- توافق المواصفات وتطوير مستويات التوافق طبقاً للتقدم العلمي التكنولوجي للشركات الكدي.
  - انفاقیات التجارة العالمیة وانعکاساتها المحتملة على الدواء .
  - تطوير عمليات إدارة أنشطة البحث والتطوير في الشركات الكبري .
- قيام الحكومات بأدوار إيجابية محددة بشان دفع وتطوير الصناعات الوطنية (والاقلمية).
  - تطوير تقنيات التوصل إلى أدوية جديدة .
  - استحداث منتجات دوائية جديدة باستخدام التكنولوجيات الحيوية .
    - تطوير التشكيل الصيدلي .

ويشير الواقع أن السوق العالمية المدواء تتطور بسرعة منز ايدة، وأنه بالرغم مسن استحواذ الولايات المتحدة الأمريكية وأوروبا واليابان على صناعة الدواء بدرجة كبيرة ، إلا أن هناك العديد من الدول الأخرى التى بدأت تظهر بدرجات تتافسية واضحــة علـــه الساحة الدولية ، ومن هذه الدول الصين وكوريا الجنوبية والهند وإسرائيل والأرجنتيس . كما أن الدول المنقدمة بالفعل في صناعة الدواء، أو تلك التى بدأت تحقق تتافسية في هــذه المساعة تمارس جميعها اهتماماً كبيراً بالتكنولوجيا الحيوية كمكون مستقبلي رئيس فـــــى تكنولوجيا صناعة الدواء .

وفى مصر جابهت صناعة الدواء تحديات كثيرة تأتى فى مقدمتها عسدم وجود سياسية دواتية وطنية متكاملة ، وعدم إدراك أن صناعة الدواء ـــ كما ذكرنــــا ــ تعتمـــد أساساً على أنشطة البحث والتطوير وتدهور المعايير الرسمية الخاصة بتقييم مخرجــــات صناعة الدواء الوطنية، وكذلك غيبة التوجهات الخاصة بإقامة تحالفات وتكتلات وطنيـــة في مجالات هذه الصناعة .

إن إدر ال خطورة هذه التحديات الذائية بشتد أكثر وأكثر حينما تؤخذ المتغسير الت العالمية في صناعة الدواء في الاعتبار على أساس أنها في البيئة الخارجية لصناعة الدواء المصرية، المصرية هذا . ويمكن القول بوجود أخطاء إستراتيجية بالنسبة لصناعة الدواء المصرية، وتتمثل في اقتصار تطور صناعة الدواء المصرية إلى حد كبير على النطور الأفقى بزيادة عند المصانع والشركات، ونشأة القطاع الخاص الدوائي كامتداد أو كبديل القطاع العسام. الأمر الذي حصر المنافسة في إطار محلى وتحت سقف مستويات تكنولوجية متشابهة . وكناك غيبة دور إيجابي من الحكومات المصرية المتعاقبة تجساه ضدرورات التطور الرائي في صناعة الدواء باعتبارها صناعة تعتمد على العلم .

ورغم العديد من السلبيات في وضعية صناعة الدواء المصرية ، إلا إن هناك إمكانيات بشرية ومؤسسية وكذلك موارد طبيعية قائمة يمكن من خلال تغييرات جذرية في سياسات الدواء وفي إدارة صناعة الدواء أن تكون هذه الإمكانات ركيزة لإحداث تطورات إيجابية حقيقية في صناعة الدواء المصرية تصل بها إلى إحداث اختراقات تتافسية محسوسة .

#### ٣/٨ تكنولوجيا المعلومات والالكترونيات

تشتمل تكنولوجيا المعلومات على نظم الحاسبات بأنواعها وشسبكات الحاسبات ومكوناتها وهياكلها المختلفة سواء كانت شبكات محلية أو عالمية. هسذا بالإضافــة إلـــى أجيزة تغزين البيانات والأجهزة المساعدة الأخرى. وتعتبر برمجيات نظم التشغيل وإدارة الشبكات ولغار مجاب المتنفيل وإدارة الشبكات ولغار مجاب ا

وتطبيقات تكنولوجيا المعلومات والذي نركز أساساً على نظم المعلومات والمعرفة تشتمل على: نظم المعلومات الموزعة ــ نظم الإنتاج المتكاملة الذكية ــ النظـــم العبنيـــة على المعرفة وعلى الأخص النرجمة الآلية ــ نظم الحقيقة الظاهرية ــ نظم النقاعل مــــع الحاسبات والشبكات وعلى الأخص استخدام اللغة العربية نصاً ونطقاً . وتشتمل نكنولوجيا الإلكترونيات وعلى الأخص الإلكترونيات الدقيقة على ما يلى : النظم المدمجة ــ النظم الإلكترونية والضواية ــ الأجهزة الإلكترونيـــة ــ الوحـــدات البذائيــة الإساسية ــ الدوائر المتكاملة والمكونات الإلكترونية الدقيقة ــ تكنولوجيا المواد .

وتشير السياسات العامة لبعض التجمعات الدولية أن خطة البنية القومية الإساسـية للمعلومات بالولايات المتحدة الأمريكية قد ركزت على خمسة محاور أساسية هى: إتاحـــة الاتصال العالمي والوصول إلى الخدمات للله المحصوصية والأمان لــ الملكية الفكريــــة لــ التعليم ولا التجارة الإلكترونية .

فى حين ركز الاتحاد الأوروبى على محورين رئيسين هما النجارة الإلكترونيسة والتعاون الدولى الذى يمكن أن يصاحب ذلك. وقد حدد عشرة تطبيقات تكسون ركسيزة لإنشاء مجتمع المعلومات وهى: العمل عن بعد له التعلم عن بعد له إنشاء شبكة متطورة المجامعات والمعرومات المحتومات المحتومات

أما بخصوص التطورات المستقبلية في تكنولوجيا المعلومات والإلكترونيات فقد المشتلت على الموضوعات التالية: المكونات الإلكترونية والصوئية والحيوية \_ الحاسبات والنظم المدمجة والأجهزة المساعدة \_ شبكات المعلومات وعلى الأخص شبكة الإنسترنت ومشروع التزنت \_ 7\_ بعض تطبيقات الشبكات في التعليم والمكتبات الإلكترونية ونظم الرعاية العصوية \_ الهيكل التنظيمي الجديد للمؤسسات \_ البرمجيات أو المكونات .

هذا ويتسم عقد التسعينات والعقود التي تليه في بداية القرن الحدادي والعشرين بظهور صدغ جديدة تحكم عمل المؤسسات المختلفة والتي يمكن تلخيصها فحسى الآتسى: زيادة إنتاجية العاملين في تكنولوجيا المعرفة وتكنولوجيا الخدمات أهمية التركيز علسي المجودة حلم لمرونة وسرعة الاستجابة حالعها المؤسسة سواء داخل الوطن أو خارجة حالشراكة بين المؤسسات المختلفة حالاهتمامياة والبيئة.

#### ٨/٤ تكنولوجيا المواد الجديدة

لعبت المواد منذ القدم دوراً رئيسياً في نمو ورفاهية المجتمعات الإنسانية ، وفــــى المىنوات الخمس والعشرين الأخيرة وبخاصة في عقد الثمانينيات احتلت علوم وتكنولوجيـــا المواد مكانة خاصة فى الدول المتقدمة صناعياً ، كما نمت نمواً كبيراً سواء من الناحيـــة النظرية أو العملية ، ونتيجة لذلك أصبح علماء ومهندسى المــــواد فــى مقدمـــة علمـــاء ومهندسى هذه الدول ، وأمكنهم الوصول إلى فهم وتحكم أكـــير فــى الوحــدات البنائيــة الأساسية للمواد ، وهى الذرات والجزيئات والبلورات والمناطق غير المتبلورة .

وكانت أهم العوامل التي ساعدت على هذه الطفرة عاملان:

أولهما : هو تعاظم سرعة الحاسبات الإلكترونية وقدراتها وتوافرها في كل مكان، ممسا جعل الحاسبات الرياضية وتحليل المعلومات التي كانت تبدو مستحيلة منذ بضع سنوات قابلة للحل بسرعة ودقة .

وثانيهما : هو التعلور المستمر لبحوث المواد، وقد حدث هذا التطور نتيجة الإبتكار أجهزة منتمة ، تستطيع لجراء قياسات مفصلة ودقيقة عن المواد ، كما ساعد على هذه الطفرة أيضاً عوامل الجذب التكنولوجي من المستخدمين النهائيين المواد، الذين باتو ايطلبون إنتاج مواد جديدة ذات صفات غير مسبوقة، وقد أنت كل هذه التطورات إلى أننا أصبحنا قريبين من الوصول إلى مرحلة تفصيل المواد حسب الطلب ، أي تحديد الخواض المطلوبة في البداية .

يعكس الموقف الحالى على المستوى العالمي تقدماً واضحاً في تكنولوجيا المسواد، 
يتمثل في تخليق مواد جديدة لم تكن موجودة من قبل ، ساهمت في تحقيق قفزات ملموسة 
في اداء النظم وقدراتها على العمل بدون مشاكل ، وتقليل إضرارها بالبيئة، وفي السنوات 
الأخيرة تركز الاهتمام على خفض تكلفة الحصول على تلك المواد. سوف يشهد القرن 
الحادى والعشرين إمكانية تخليق المواد حسابياً على الكمبيونر ، والتدخل على المستوى 
الذرى والجزيئي لبناء مواد تلاتم تطبيقات ووظائف محددة. المواد الجديدة سوف تكسون 
قابلة للبرمجة لتأدية وظائف متعددة ، وسوف تكون قادرة على تغيير الشكل والخصائص 
الميكانيكية و الكهربية و المغناطيسية و الضوئية حسب الطلب .

#### ٨/٥ تكنولوجيا الفضاء

ينقسم النشاط الإنساني في الفضاء إلى قسمين : الأول يتصل باستخدام الأتمسار الصناعية والمحطات الفضائية في المدارات القريبة من الأرض، انتطوير الحيساة فوقسها وزيادة قدرة الجنس البشرى على الاتصال والإنتاج . أما القسم الشاني، فيركز على استكثاف المجموعة الشمسية، ودراسة الظواهر الكونية، والبحث عن إجابسات لأسئلة مبدئية عن نشأة الكون ومصيره، وعن الحياة وتطورها ولحتمالات وجودها في أمساكن أخرى من الكون. هذا النوع من النشاط أحاط به ومازال جدل واسسع، بسبب تكلفت الباهظة، ولاسيما عندما يخرج من إلحاره الفكرى إلى مجال النطبيق العملى .

ويركز البرنامج العالمي للبحوث والتطوير في مجال الفضاء على عدد من المهام و الأهداف الأساسة :

- مهمة إلى كوكب الأرض: تركز على مراقبة كوكب الأرض، وملاحظة التغييرات
   التى تطرأ على بيئته الحيوية، وتسجيل كل ما يتعلق بهذه البيئـــة مـن قياســات،
   بواسطة شبكة من الأقمار الصناعية والمركبات الفضائية.
- مهمة بعيدة عن كوكب الأرض: وتركز على مهام الاستكشاف البعيد فـــى الفضاء
   وخاصة كوكب المريخ ، بإرسال المركبات الأتومائيكية في البداية بدون الإنسان ،
   وعمل الدراسات اللازمة عن سطحه وبيئته ، واختيار أفضل المواقع لهبوط الـــرواد
   عليه في المستقبل .
- بناء محطة دائمة في الفضاء لعمل الأبحاث اللازمة للحياة في ظروف الفضاء لفترات طويلة وتتريب الرواد عليها، وتطوير التكنولوجيات اللازمة للحياة علي الكواكب المعيدة.
  - العودة للقمر للبقاء والإقامة عليه .
- تطوير تكنولوجيا الأتمار الصناعية ووسائل الدفع والإطلاق إلى الفضاء، مع التركميز
   على النكنولوجيا المؤدية إلى زيادة أمان هذه النظم وخفض نكلفتها .
- تطوير القاعدة التكنولوجية اللازمة لمواجهة التحديات الســـابق ذكرهــا بمحاورهــا المختلفة .

ومع بداية القرن الحادى والعشرين يركز برنامج الفضاء الدولى على مشــروعين لمىلمىين :

- ١ \_ إقامة مستوطئة بشرية على سطح القمر : هناك أكثر من برنامج أمريكى ويابانى وأوروبى لاستكشاف القمر بواسطة المركبات الفضائية بغرض تسجيل معلومات شاملة عن تربته ، ودرجة حرارة سطحه، والرياح الشمسية ، والأثمعة الكونية. وينسق الأمريكيون واليابانيون معا لعمل تصميمات من مواد جديدة ومستعمرات قد بة في المستقبل .
- ٢ \_ استكشاف المريخ وهبوط الإنسان على سطحه: ويرتبط ذلك بقضية البحث عـــن الحياة خارج الأرض، فهناك احتمال معقول أن الماء والحياة قد وجدت على سـطح المريخ في وقت ما. وتمتلك الولايات المتحدة وأوربا واليابان رؤية واضحــة لمــا يجب عمله بصورة منفردة أو جماعية بالنسبة للمريخ.

#### ٦/٨ تكنولوجيا الليزر

لتكنولوجيا الليزر تعلبيقات صناعية وعلمية وتعلبيقــات فـــى الطـــب والنواحــــى العسكرية نوجزها فيما يلى :

- (١) التطبيقات الصناعية والعلمية في مجالات الصناعات الكهربيسة، غــزو الفضاء، التفاعلات النووية ، التلوث، النطاق الهندسي ، نسخ المعلومات ، القياسات ، علــم الطيف، الصناعات الإلكترونية الدقيقة، السباكة، المواصفات والمقاييس، الاتصالات اللاسلكية ، ذاكرة الحاسبات الآلية، الزراعة ، الأنواء الجوية ، علم الفلــك ، علـم طبقات الأرض .
  - (٢) أجهزة الليزر للاتصالات بواسطة الألياف الزجاجية .
- (٣) تطبيقات الليزر الطبية ، الليزر التحديث ، الليزر لجراحات القلب ، الأخطار العامة لأشعة الليزر في الجراحة ، الحماية من الأخطار .
  - (٤) الليزر في التصوير الشبحي (الهواوجراف).

#### ٧/٨ تكنو لوجيا الفمتو ثانية

مع النبضات شديدة القصر لشعاع الليزر أصبح من الممكن ملاحظــــة التغــيرات الفيزيائية والكيميائية والبيولوجية بقياس الفمتوثانية . تجميد الزمن هذا قاد إلى اختراعـــلت فتحت الطريق إلى زيارات جديدة داخل العالم الميكروسكوبى . التوقعات المرتقبة لتكنولوجيا الفمنو ثانية التي سوف تمدنا بتكنولوجيا صناعية مبتكرة جديدة قائمة على الكنرونيات فائقة السرعة وضوئيات كمية تصدث فسى المسدى الزمنر اللعمة ثانية نوجزها فيما يلى:

- (١) تكانولوجيا ليزر الفعتر ثانية: تشمل تولد النبضة أحادية الدورة، طول موجى جديـــد لمصدر نبضى فعتو ثانية، وتكانولوجيا ضبط وتنظيم نبض فعتو ثانية .
- (٢) نكنولوجيا مواد الفعتو ثانية: علم المواد والتكنولوجيا العشاركة المتصلفة بـــالمدى الزمني للفعتو ثانية سوف تشكل قاعدة عامة لتكنولوجيا الفعتو ثانية لأنه توجد هناك إمكانيات للتطور التكنولوجني في مصمر لتحسين نوعية مــواد الإلكترونيات والإلكترونيات الضوئية ولتطوير الفيزياء لأجهزة جديدة .

الكترونيات أشباه الموصلات يجب أن تكون متوافقة ومنسسجمة مسع تكنولوجيسا الإلكترونيات البصرية الكي نحقق وندرك ونفهم بوضوح الإلكترونيسات البصريسة اللمتو ثانية . التحليل الديناميكي الإلكتروني والتفاعل الديناميكي بيسن الفوتونسات والإلكترونيات في مواد أشباه الموصلات سوف تجهز القواعد الجديدة الأجهزة الكتروض ثنة فائقة السرعة .

- (٣) البحث والتطوير لتكنولوجيا التبضات شديدة القصر للإلكترونيات البصرية .
- (٤) البحث والتطوير التكلولوجيا القياس التطلبيّقية النبضات ضوء شديد القصر.
- (٥) مجالات تطبيق متوقعة التكنولوجيا القمق ثانية : تأثير تكنولوجيا القمتو ثانية سوف يكون في مدى واسع من الصناعات التكنولوجية ، تطوير تكنولوجيا شبكة العمل للمون في مدى واسع من الصناعات التكنولوجية ، تطوير تكنولوجيا شبكة العمل الصنونية فاثقة السرعة سوف تسهم في تأسيس قاعدة تكنولوجيلة قائقة السرعة سوف يكون مقيداً كوسيلة إمداد مصادر صوء المتبكات عمل الإرسال . توقع تطويسر معلومات البرمجيات المتكنمة المؤسسة غلى عملية بناء المنارة فائقة السرعة ونظم عمليات . في علم المواد يتوقع ابتكارات في التكنولوجيا الأساسية لتقويم ومعالجة الذرات والجزيئات وعمليات المواد غير الحرارية وخلق مواد جديدة . تطوير نظلم تشخيص جديدة المعابة الطبية باستخدام تكنولوجيا ابنضلة الشمو ثانية و الموجعة الكير ومغاطيسية المؤسسة على تكنولوجيا الفمتر ثانية سوف يغطى مدى الطلول الموجى بين الضوء والموجات الراديووية وسوف يقدم تكنولوجيا جديدة للاستشارة عن بعد .

## ٨/٨ تكنولوجيا النائو

تكنولوجيا النانو هي ببماطة عبارة عن معالجة بارعة للمسادة على المعسقوى الجزيئي لخلق منتج جديد بالغ الدقة في أوضاع الذرات المكونة للجزىء.

قالمنتجات المصنعة تتكون من ذرات - خواص هذه المنتجات تعتمد على كيفية ترتيب ... هذه الذرات ، فإذا أعدنا ترتيب الذرات في الفحم الحجرى يمكننا الحصول على الماس . وتكنولوجيا النانو الجزيئية أو التصنيع الجزئيي يجب ان تقدنا الى الأثر.:

- (١) وضع كل ذرة في المكان الصحيح.
- (٢) عمل أي تركيب بحيث يكون متوافقًا مع قوانين الفيزياء و الكيمياء .
  - (٣) أن تكون تكاليفه الصناعية لا تتعدى تكاليف المواد الخام والطاقة .

تكنولوجيا الدانو تمثل الثورة التكنولوجية القادمة التى سيكون لها تأثيرات على كل مناحى حياتنا . ويزداد الإجماع من متخصصى البيئة ومخططى النواحى العسكرية إلى أن البناء من الجزيئات إلى التصنيع الجزيئى سبغير من عالمنا المعاصر .

## وهناك ثلاثة أنواع من تكنولوجيا النانو:

الأول : وهو تكنولوجيا النانو الرطبة - وتختص بدراسة بيولوجيا الكاننات الحيـــة مثـــل الإنزيمات والأغشية الحيوانية أو النبائية .

الثانى : هو تكنولوجيا الدانو الجافة ــ والتى قاعدتها الكيمياء الفيزيائية وعمل تركيبات فى الكربون ومواد غير عضوية أخرى وهدف أخر من تكنولوجيا النانو الجافة هوتطوير تركيبات تكون لهاخصائص التجميع الذاتى (التركيب الذاتى ) لعمليات تكونو لجيا الذانو الرطبة .

الثالث : هو تكنولوجيا النانو الحسابية التي تسمح بعمل تركيبات قياس نانو ذات قـــدرات حسابية .

## استخدامات متوقعة لتكنولوجيا النانو سوف تكون فيما يلي :

- الطاقة الشمسية: تكنولوجيا الناتو يمكن أن تجمع الخلايا الشمسية بشكل أكثر كفاءة وتجعل تكاليف صنعها أقل.
  - (٢) الرعاية الطبية \_ ابتكار أجهزة طبية حديثة .
    - (٣) تطهير الترية.

- (٤) تطهير الجو .
- (٥) تصمييم حواسب آلية مما يطلق عليها سويز كمبيوتر في أحجام صغيرة جدا .

مجال علم وتكنولوجيا التركيب النانو مترى قد نما بسرعة فى الســـنوات القليلـــة الماضية حيث تحقق خلق مواد وأجهزة جديدة ذات مقياس نانو مترى يمكن لها أن تكــون ذات خواص جديدة ومحسنة .

بينما كثير من مظاهر هذا المجال كانت موجود قبل أن يصبح علم وتكنولوجيا التركيب النانومترى كيانا محددا في العقد الماضى فاقد أصبح مجالا مترابطا من خملال السعى لحشد ثلاثة تيارات تكنولوجية مهمة:

- (١) ضبط جديد ومحسن لحجم ومعالجة بناء كتل ذات مقياس نانو .
- (٢) توصيف جديد ومحسن للمواد ذات المقياس النانو ( الإنحال المكانى ، الحساسية الكيميائية ) .
  - (٣) فهم جديد ومحسن للعلاقات بين التركيب النانو والخواص وكيفية هندستهم .

# ٩ ــ البحث العلمي في مصر

أصبح من المسلمات أن التنمية تنطلب بالضرورة المعرفة وتطبيقها ، وأن المصدر الرئيسي لإنتاج المعرفة يتمثل في التعليم والبحث العلمي والتكنولوجيا ، وليسس ثمة شك أن النطور العميق في البيئة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية للدول المتقدمة قد أعتمد في المقام الأول على نشر التعليم، وتغيير محتواة ، وتشجيع البحوث والتطويسر ، وكان في مقدمة هذا التطور نمو الشركات الكبيرة التي مارست البحث التطبيقي بنفسها أو لحسابها ، كذلك تكرار الحروب بين الدول الصناعية وما صاحبه من إنفاق ضخم لتطوير الأسلحة ، جنت ثماره الصناعات المنتية .. بمعنى أن الدول المتقدمة واكبت نهوضها الاقتصادي بدعم البحث العلمي على نحو جعل الستراكم الرأسهالي مرتبطاً بالتراكم المعرفي وتحقيق تنمية بشرية مستمرة .

 الصناعية التى توفر له الطلب على البحث، ومانئه وما ولزم السه مسن عساصر ماديسة ومنتجات ، وتطبيق ما يسفر عنه من معرفة، كما غنت اعتمادات البحث والتطوير فسى هذه الدول باباً أساسياً للإنفاق يستوعب نسبة تصل إلى حوالى ٣٣ من النساتج القومسى الإجمالي ، ويجرى في شبكة كثيفة الحلقات من مراكز تانقي فيسها الإدارة الحكوميسة ، ورجال الصناعة ، وأهل العلم سومن ثم فقد نجحت الدول المتقدمة في إنشاء نظم قوميسة للابتكار .

أما في مصر فإن البحث باخذ منحى التعليم ، نشأ على شاكلته ، ويسير وفقاً المقتضياته ، ويتبع نفس لوائحه ، ومن ثم فقد تحددت وظيفته الأساسية تلقائياً إلى آلية من اليات التعليم .. تختلف عن وظيفة البحث العلمي المعاصرة كآلية اللتعية الاقتصادية . ولا يعنى ذلك إنكاراً للمبادرات الغردية أو المؤسسية الاستثنائية الداعية للإعجاب والتقدير ، فمصر تملك حالات ناجحة بكل المقاييس عن استثمار وتوظيف البحث العلمي في النهوض ببعض العمليات التكنولوجية ، خصوصاً في مجالات الزراعة والصناعة في النهوك عن الدراسات المتعمقة التي تساعد في إقامسة المشروعات القومية .

ويقدر إجمالى عدد الأفراد المشتغلين بأنشطة العلم والتكنولوجيا في مصر بحوالى ١٠٠ ألف فرد، منهم حوالى ٥٠ ألف من الطماء والمهندسين يعملون في ٣١٨ مؤسسة في شكل أقسام أو معامل أو مراكز متعدة التخصصات. ويضم العلماء والمهندسين فيما بينهم شخصيات علمية متميزة وكفاءات نادرة في أنشطة العلم والتكنولوجيا. يتبع توزيع العلماء والمهندسين وغيرهم من العاملين بين قطاعات الأداء الثلاثة السترتيب التالى: قطاع التعليم العالمين عبد العالمين بين قطاعات الأداء الثلاثة السترتيب التالى: قطاع التعليم المسالى ١٩٠٣ ويظهر التقسيم تبعاً للمؤهدات الأكاديمية على النحسو التالى: للعالمة ١٦٠٥ ويظهر التقسيم تبعاً للمؤهدات الأكاديمية على النحسو التالى: دكتوراه فلسفة ٧٢،٧ هي ماجستير ١٨٠٧ هي بكالوريوس ٢٣،١ هي ديلومات فنية ٧٠٠٧ .

أما وفق مجالات التخصيص فيتضح التقسيم على النحو التالى:

العلوم الطبيعية ٢٢,٨% ــ العلوم الطبية ٢٢,٨% ــ العلـــوم الهندســية والنكنولوجيــة ٢,٧ ١% ــ العلوم الزراعية ٧,١٤/% ــ العلوم الاجتماعية ٢٤,٠٠٪.

وشهد البحث العلمي في مصر خلال العقود الثلاثة الأخيرة تعاونا ملحوظا مسع . قطاعات الإنتاج والخدمات ، وحَقق إنجازات واضحة ، ولكنها ما نزال محدودة القدر مع

وقد بلغت الاستخدامات الاستثمارية المستهدفة للبحث العلمى فى خطــة ٢٠٠١ – ٢٠٠٢ نحو ( ٢,٩ مليار جنيهاً ) بزيادة قدرها ٢٣,٨% . كما تسعى الحكومة لاشراك الدول المنقدمة عن طريق المتعاون الدولى فى مشروعات بحثية تســــهم فـــى الارتقــاء بمستوى البحث العلمى ، وإبخال التكنولوجيا المتقدمة .

ومع ذلك فلا يزرال نسبة الإنفاق على البحث العلمي إلى الدخل العام صنئيلة ففسي عام بدنيلة ففسي عام بدنيلة بنات (٢٠، بالمقارنة بعدد من الدول ( ٢ س ٣٠,٥ %) . ويتطلسع مجتمع البحث العلمي في مصر إلى أن تحدد الدولة أهدافا قومية تتجه جميع أنشطة البحث العلمي صوبها ، ومع إعادة هيكلة المؤسسات العلمية والبحثية بما يضمن تحقيق هذه الأهداف في زمن محدد وبرامج يمكن متابعتها وقياس مدى كفاءة أدائها .

بتضح مما سبق أن مصر تحظى بمجتمع ضخص البحث العامى والتطويسر المتخلوجي ، وأن لهذا المجتمع نماذج ناجحة من الإنجازات التي هي بكل المقاييس رغم تقديرنا لها واعتزازنا بها لا نتواكب مع ضخامة مجتمع البحث العامى والتطويسر المتخلوفي التكنوفوجي في مصر ، ذلك أن كثيرا من الإنتاج العلمي في مصر لم يخاطب مشاكل تتموية ، وأم يرتبط بمشكلات حقيقية لها أصحاب يبحثون عن حلول لها ، وهو في الغالب غير تراكمي ، وغير مجزعة في كل المجالات والاتجاهات ، وفي معظم الحالات غسير مختبر لإحداث تغيير وتطوير وابتكار منطقاتها ، وبجهواه في الغالب الأعم لسم تستكمل ، حيث لم تتبت جدواه الفنية والاقتصادية والبيئة بالرغم من دلالته العلمية . كما أن البحث والتطوير وبلا الهندسة العكسية بمفهومها العالمي في مصر لم يمسارس صناعة البحث والتطوير وبلا الهندسة العكسية بمفهومها العالمي في

# 1/1 نقاط القوة في منظومة البحث الطمي في مصر

تتمثل نقاط القوة في منظومة البحث العلمي في مصر فيما يلي:

وجود إرادة سياسية قوية تتفهم دور البحث العلمسى وتدعمه وتتابعسه يجمسدها
 الرئيس حسنى مبارك

- وجود قاعدة بشرية مؤهلة وقادرة على العمل البحثي حوالي ٥٠ الف عالم وباحث في
   مر اكذ و معاهد البحوث .
  - وجود بدايات للارتباط بمؤسسات الإنتاج والخدمات .
- وجود قاعدة من الوحدات والمراكز ذات الطابع الخاص تستهدف خدمة المجتمع مــن
   خلال الاستشارات والتعريب والبحوث .
  - وجود بعض مراكز للتميز العلمي تقتحم علوم وتكنولوجيات المستقبل.
- وجود تحالفات بحثية مع بعض الجهات مثل: الاتحاد الأوروبي والولايات المتحدة
   الأمريكية.
  - ♦ الانفتاح على بعض التجارب في التنمية التكنولوجية مثل الصين.

## ٢/٩ نقاط الضعف في منظومة البحث العلمي في مصر

- عدم وچود استراتیجیة قومیة البحث العلمی .
- تبعثر مؤسسات البحث العلمي بين حوالي ١٦ وزارة وهيئة وافتقاد التسيق الكامل
   بينها
- عدم التوازن في نوعيات البحوث والتركيز في بعض المؤسسات على البحوث
   الأساسية وفي البعضي الآخر على بحوث حل مشكلات قطاع الإنتاج والخدمات.
  - ♦ افتقاد العمل الجماعي .
- رونينية مخرجات الدراسات العليا في الجامعات المصرية ، وعدم ارتباطها بخطـــط
   باقى المؤسسات البحثية ، أو بنظم الترقيات ، إضافة إلى عدم وجود ميز انبــة كافيــة
   لهـــا .
  - عدم وجود معايير محددة لتقييم الأداء وضمان الجودة .

# ٣/٩ الملامح الرئيسية لاستر اتبجية البحث العلمي

نشرت " مصر العلوم " للتي يصدرها المجلس الأعلى لمراكز ومعاهد البحـــوث ــ وزارة الدولة للبحث العلمى ــ في عددها الرابع والخمسون ــ ديسمبر ٢٠٠٤ المالمح الرئيسية لاستراتيجية البحث العلمى وفق ما أعلنه وزير التعليم العالى والبحـــث العلمـــي على النحو التالى :

- أن هناك استراتيجية متكاملة تم وضعها لتطوير منظومة التعليم العالى والبحث العلمى
   فى المرحلة القائمة ، ويرامج وخطط تتفيذية لها بما يضمن تحقيق التطوير المنشود
   والتي تستهدف إنتاج ونشر المعرفة واستخدامها ، وتشجيع التميز ، والمنافسة ،
   وتفعيل دور التعليم العالى والبحث العلمى .
- ❖ تم تحديد سنة محاور عمل لتحقيق أهداف منظومة البحث العلمي فــــى مصــر فــى مقدمتها وضع استر التجبية قومية البحث العلمي والتكنولوجي في مصر يتم بلورتها من خلال عقد أول مؤتمر قومي البحث العلمي عام ٢٠٠٥ ، يضم المختصين في العلـوم والتكنولوجيا والإتناج والخدمات ، بهدف الاتفاق على رؤية استراتيجية وخطط تنفيذية وآليات لازمة لخلق البيئة المناسبة لتحقيق الأهداف الاستراتيجية البحـــث العلمــي ، إضافة إلى إنشاء صندوق دعم البحث العلمي والتكنولوجي وتتمية الابتكارات يســاهم فيه القطاع الخاص ومؤسسات المجتمع المدني ، وتم الانتهاء من إعداد ورقة عمـــل حول الصندوق تمهيدا لاستصدار القرار الخاص بإنشائه ، وتطوير وإعــادة هيكاــة المراكز والمعاهد البحثية القائمة مع دراسة الآليات والبدائل لتحسين أوضاع هيئــات البحوث ودعمهم معنويا ومائيا ، فضلا عن استخدام تقليات المعلومات والاتصــالات لتخطيم الاستفادة من منظومة البحث العلمــي ، وتقييم أداء مؤسسات البحــث العلمــي ومراقية الجودة إلى جانب دعم الابتكار والاختراع .
- ضرورة نشر ثقافة البحث العلمى وذلك من خلال النوعية بــدور البحــث العلمـــى ،
   وأهميته ، والحاجة الماسة إليه عن طريق الإعلام الموضوعى الجاد والدقيق .
- التأكيد على استمر از التنسيق بين المؤسسات البحثية التابعة لوزارة البحيث العلمي وبين الجامعات ( التي تشكل ٧٠% من القوة الضارية البحث العلمي في مصير ) ،
   وبين المراكز والمعاهد البحثية التابعة للوز لرات الأخرى ، تسمح بالتخطيط و التكلمل و تمنع التداخل ، وذلك وصولا إلى خطة قومية شاملة للبحث العلمي في مصر .

- تحقيق الأهداف المنوطة بها ، ودراسة إمكانية إعادة هيكانــــها ، أو إنشـــاء هيـــاكل جديــدة ، ومراكز بحثية جديدة ، ودمج وحداث معاً .
- العدالة في المشاركة للجميع في المشروعات البحثية الداخلية والخارجية بكل مؤسسة بحثية ، وتقييم الوضع الراهن الأنظمة المعلومات والاتصالات داخل المؤسسات البحثية ، ومدى مساهمتها في دعم العملية البحثية داخل كل مؤسسة ، وما تحقق من تطبيق نظم الحكومة الإلكتر ونية في وزارة الدحث العلمي بأجهز ثها المختلفة .
- التطوير المستمر لقدرات ومعارف ومهارات أعضاء هيئة البحوث العاملين بمراكــز ومعاهد البحوث عامة وشباب الباحثين بصغة خاصة ودعمهم في مشروعاتهم البحثيــة وحل المشكلات المتعلقة بالإشراف العلمي على رسائل الماجستير والدكتوراه وكذلــك الاستفادة من الإمكانات العلمية وتجهيزات الجامعات . مع التأكيد في نفس الوقت على ضرورة تحقيق المزيد من الانضباط في المراكز والمعاهد البحثية من خلال آليــــات محــددة .

# • ١- الطموح القومي للعلم

إننا لن نبلغ مرحلة الممارسة الخلاقة للعلم إلا إذا توفر الطموح القومى للعلم .. الأمر الذى يتطلب عملية بناء مستمرة تقوم على سياسة علمية تؤكد الأمور التالية :

- (١) التز ام بعيد المدى بسياسة بناء العلم وتتمية القدرة الأكاديمية فى الفرد، والمتمثلة فى تفجير الطاقات الكامنة فى الإنسان .
- (۲) رعاية سخية للعلم والعلماء في إطار التعايش مع التطورات العالمية والمستحدثات
   التكنولوجية، لكن مع الحفاظ على الجذور .
- (٣) أن نتوفر للمجتمعات العلمية حرية الاتصال الكاملة مع المجتمع العلمى العسالمى ، وأن ترتبط مؤسسات المعرفة والثقافة فى الدلخل والخارج خاصـــة فـــى مجـــالات النتمية البشرية ونقل التكنولوجيا والتفوق الثقافى .
- (٤) أن يفسح المجال أمام العلماء ذوى الخبرة لكي يسهموا في بناء المجتمع بنفس القدر
   الذي يسهم فيه الآن كل المخططين والاقتصاديين والتقتيين .

- دراسة مستوى الصناعة والإنتاج بعمق وتحليل في المرحلة المحددة لجعل التعليـــم
   والتدريب والبحث في خدمتها .
- (٧) توفير معتوى عال من التعليم والتدريب المتخصص والمعستمر الشباب العلماء ومعاونهم.
- (٨) أن يكون البحث العامى هو المحرك الأساسى لتطوير المجتمع من خلال دعم الصلة بين مؤسساته ومرافق الإنتاج والخدمات ، وتوفير الخبرات القادرة والمبدعة وتتمية الاختراع ودفع المتنافس.
- (٩) أن يكون للبحث العلمى دور حيوى فى اكتشاف وتتمية الأكفاء القادرين على قيادة التطوير وريادة المجتمع ، والتخلص من آفات التخلف ، والعمال على حماية المجتمع من العدو المنتظر بعد فتح الحدود عند تطبيق اتفاقيسة التجارة الدوليسة (الجات) ، ذلك يقتضى قفزات سريعة .

إننا مازلنا في جاجة إلى محو إلأمية الطبية وتعليم العلوم على جميع المستويات ، ولاسبها المستويات المستويات التي لا يمكن بدونها إحداد المهندسين والتقنيين والتقنيين ويقد عن المستويات المهنوا أسباب الساحتين على أن ياسهبوا أسباب الساحتين حمامًا للعلم و في المستويات المهنوات المهنوات المهنوات المهنوات المهنوات المهنوات المهنوات المهنوات المهنوات والبيونية المهنوات المهنوات والبيونية المهنوات والبيونية الاستهنارية والهندسية والم

إن استقرار الخبرة والمعرفة من مصادر ضبطة تفرز بالضرورة غموضًا في الفكر وتخبطًا في الفكير ، وتعثرًا في التطبيق ، وانهياراً القدرات الخلاقة.

# ١١ - الارتقاء بمنظومة البحث العلمي في مصر

تتجمد التحديات المطلوب مواجهتها للارتقاء بمنظومة البحـث العلمـــى والتطويــر التكنولوجي في مصر في القضايا الآتية :

- ١ صوضع وتنفيذ سياسة للتنمية العلمية والتكنولوجية في إطار الأولويسات السياسسية،
   و النظر إلى دور البحث العلمي المصرى في النتمية التكنولوجية كقضيسة اقتصساد
   سياسي من الطراز الأول.
- ۲ \_\_ الإدارة العلمية وما تتطلبه من تطوير فكر وكيانـــات وأســاليب إدارة البحـــث والتطوير ، وتسويق نتائجه، والبحث عن مصادر تمويله ، والقوانين واللوائح التـــى تحكم أنشطته ، وربط أهدافـــه بالإســـتز انتيجيات القوميــة للتنميــة الإقتصاديــــة والاجتماعية .. إلخ .
- ٣ ــ القوى البشرية وتطوير مواردها، ومعالجة النقص فى المهارات الخاصة للارتشاء بالبحث العلمي إلى مرتبة الجدارة فى التطبيق التجارى ، وذلك باستكمال الحلقات الناقصة والتخصصات البيئية فى سلسلة الأداء على مستوى البحث المعملي حتـــــــى مرحلة بناء حزمة من المعلومات العلمية و التكتولوجية و الاقتصائية المتكاملة .
- \_\_ الاستجابة لإشارات السوق، واتباع سياسة العرض الذى يخلق الطلب ، أى سياسة طرق الأبواب التعرف على الاحتياجات، والاتجاه نحو عقد ارتباطات اسستراتيجية مع المستثمرين من القطاع الخاص الوطئى والأجنبى ، والتركيز على أنشطة البحث والتطوير التى تتعامل مع التكنولوجيا المتطورة، والإسهام فى الشركات الاقتصادية التي تعقدها الدولة مع دول الحالم الكبرى .
- ٦ ـــ نكريس الانتقائية في الأداء والتعرف على أحدث المنجزات في المنتجات وطـــرق الإنتاج من خلال الزيارات للمعارض والمصانع على المستوى الدولي، والتعـــرف على دقائق الشرعية الدولية الجديدة المتمثلة في اتفاقية التجارة المرتبطـــة بحقــوق الملكية الفكرية (إحدى اتفاقات الجات).

- ٧ ـــ التعامل مع التكنولوجيا المتقدمة مثل تكنولوجيا المعلومـــات، والمـــواد الجديـــدة، والتكنولوجيا الحيوية والهندسة الورائية ، وتكنولوجيا صناعة الدواء ، وتكنولوجيــا الإلكتر ونات الدقيقة، وتكنولوجيا الغونونات الضوئية الدقيقة.. إلخ.
  - ٨ ــ التقدم التكنولوجي حيث الاهتمام بثلاثة موضوعات رئيسة:
  - إساء الثميز العلمي العالمي في مصر في مجالات علوم الصدارة وما ينتج
     عنها من تكنولو جبات جديدة ومستحدثة.
- ب ــ القدرة التكنولوجية ما تحتاجه من خبرة في تقويـــم التكنولوجيــا الأجنبيــة
   واختيارها والمفاوضة عليها واستيعابها وتطويرهـــا والانطـــلاق بـــها إلـــى
   تكنولوجيا محلية .. وكذلك توليــد التكنولوجيــا علـــى أســـاس الابتكـــارات
   والمعطيات العلمية المصرية .
- ج ــ النهوض التكنولوجي حيث تتصدى المؤسسات العلميــة والتكنولوجيــة فــى مصر لاحتياجات الصناعة والقطاعات الإنتاجية الأخرى من بحث وتطويـــر وحل المشاكل وتتمية القوى البشرية، وإحداث التحول التكنولوجيــى وتوليــد التكنولوجيا المحلية، والتعامل مع التكنولوجيات المتقدمة .. إلخ .
- ٩ ــ الوثوب التكنولوجي حيث الانتقال المباشر إلى التصنيع القائم على التكنولوجيا المنتخدة دون انتظار نطور الصناعات الكلاسيكية في مصر. بمعنــــــى الانتقــال المباشر إلى الصناعات الأكثر تقدما . وتركيز الموارد في عدد محدود من الغروع والصناعات، مما يؤهل منتجات تلك الصناعات للمنافعة فــــى المـــوق المحلـــى والحالمي.
- ١٠ تكامل العلم والتكنولوجيا مع نسيج الحياة المصرية حتى يمكن خلق مسائدة شعبية لجهود النقدم المؤسس على العلم والتكنولوجيا . الأمر الذى يحتاج توعية وتتويسر جماهير الشعب عامة .. وفئات الشياب خاصة بدور العلم والتكنولوجيا فى خلسق وتطوير القدرة التنافسية للمنتجات المصرية أمام السوق العالمي والنظام العالمي والحد من التيمية التكنولوجية، والعمل على تجانس البيئة التشريعية مما يتطلسب تحديث التشريعات التي تحكم السياسات الاقتصاديسة والتجارية والمعلوماتية والجنائية. وخاصة تلك التي تتعلق بالتنافس والتصدير وسمة التطبيق التكنولوجي وأخلاكيات المعارف العلمية والتكنولوجية. وكذلك الأدوات التشريعية التي تحكم الاداء في مؤسسات البحث والتكوير.

- 11 \_ دور الجامعة في نقل التكنولوجيا وكذلك الأدوات التشريعية التي تحكم الأداء فسي مؤسسات البحث والتطوير .. فعلى الجامعة قبل اقتحامها النجريسة أن تراجع إمكاناتها البشرية لتحديد أدوار أعضاء هيئة التنريس، فمنهم فريق بتجه معظم الوقت إلى التعليم والتنريب والتأليف، ومنهم فريق شان يتوجبه لرعاية الطلاب وإدارة الخدمات والأنشطة الجامعية، أما الفريق الثالث فيتجه إلسي البحوث التطبيقية وخدماتها ، حيث يفترض أن يقضي معظم الوقت والجهد خسارج الجامعة لدراسة مشاكل الإنتاج والخدمات ، والبحث عن القدرات الشابة المتعسيزة والقادرة على الابتكار والاختراج، ويتوقف نجاح الجامعة في نقل التكنولوجيا على خلق بيئة محابية للتقدم، واستحداث وحداث جامعيسة خاصسة للاتصسال بخسراء الصناعة تحدد وظيفتها وأساليب نعاملها مع مختلف التخصصسات على أساس المعرفة التأمة بالقدرات المناحة في الأقسام دلخل الجامعية ومنطلبات الوحداث الصناعة، وعلى مستوى عال من الشفافية والعلاقات السليمة لخدمة المستفيد. وقد جُريت أنماط مختلفة للتعامل وضبط العلاقات بين الجامعة والصناعة في كثير مسن الدول التي سبقتنا في هذا المضمار. كما تبرز الحوافسز الجامعيية قضية قضية نقبل التكنولوجيا حيث تمثل قضية حاكمة لاستمرار الاجتهاد، وتحدد أساليبها.
- ١٢ ــ القضايا والاتجاهات الهامة للعلم والمتكنولوجيا في القرن الحادى والعشرين والتسي يجب التعامل معها مستقبلا مثل التعاون العلمي (عولمة العلم)، والفجوة بين علماء الدول المتقدمة وعلماء الدول الذامية، واستدامة الجهود العلمية والتكنولوجية، وتحديد أولويات البحوث وترشيد التمويل، واتقاقية التجارة المرتبطة بحقوق الملكية الفكرية، والمسئولية والأخلاقيات في العلم، وإعادة هيكلة المؤسسات العلميــة وخصخصــة أدائها، ومشاركة الشباب في الأنشطة العلمية والتكنولوجية، واتجاهـــات البحـــث العلمي ودور البحث العلمي في : (أ) توفير الغذاء ، (ب) مقابلة الاحتياجات العالمية من الملياة ، (ج) الأبعاد الصحية ، (د) مقابلة احتياجـــات العالم مـن الميــاء ، (هــ) التتمية الممتدامة ، والاهتمام بالعلوم الأساسية والعلوم الاجتماعية، وكذاـــك بدور المرأة في الأنشطة العلمية و التكنولوجية .

كفاءة فى إطار تحليل وتخطيط وتنفيذ ومتابعة البرامج المحددة بكل دقــــة، لتحقيـــق أهداف كل مؤسسة من مؤسسات الدولة ، سواء فى قطاع الأعمال العام أو الخـــلص أو الاستثمارى .

الطموح القومي للعلم وإرساء أسس وسياسات بعيدة المدى لبناء التقدم العلمي
 و الممارسة الخلاقة للعلم.

## ١٢ ـ البحث العلمي والشرعية الدولية

في إطار الشرعية الدولية المتمثلة في اتفاق التربس ( اتفاق حقوق الملكية الفكرية المتعلقة بالتجارة) ، والتي تمثِل أحد اتفاقات الجات ، يتلخص دور مؤسسات البحث العلمي المصربة في التالي :

- ♦ فهم التكنولوجيا المنقولة واستيعابها كخطوة مبدئية نحو الإضافة إليها .
- أن نبدأ من حيث انتهى الآخروين ، وضرورة الاستحداد للدخــول فــى مشــاركات وتحالفات مع أصحاب التكاولوجيا المتقدمة ، وبشكل يؤدى إلى تشابك فى المصلحـــة بين أطرافها.
- ⇒ إعمال مبدأ الملاحقة التكنولوجية في مؤسسات البحث والتطوير لملاحقة الاتجاهـــات
   العالمية .. ومم عدم الوقوع في خطأ النقليد أو المحاكاة .

- علينا أن نعى أن التنافسية تعتمد على حيازة التكنولوجيا المتقدمة ، والإدارة
   المتطورة ، والاستثمار في البحث العلمي . بعكس التنافسية القديمة التي كانت تعتمد
   على مستوى الأسعار ، وتكاليف العمالة ، وسعر الصرف .
- ومن المعلوم أن حوالي ٩٩% من السلع الموجودة حاليا ليس لها براءة الحـنراع، أو
   انتهت مدة الحماية لها . وبالتالي أصبحت في الملك العام ويحق لأي جهة الاسـنفادة
   منها .
- ♦ مراقبة التكنولوجيا المحمية ومحاولة الإضافة إليها باعتبارها أحد مزايا انفاق
   التربس ،
- أن مفهوم الهندسة العكسية لا ينصر ف على الممارسات العلمية التي يقصد بها التعليم
   وخدمة أغراض البحث العلمي دون الإضرار بصاحب البراءة خلال فترة الحمايسة ،
   ودون الاعتراض أيضاً منه على أي ممارسات طالما تجسري بغرض المعرفسة
   والتعليم .
  - من المعلوم أيضاً أن المحظورات في مجال الملكية الصناعية ثلاثة هي :
    - ١- التقايد الكامل أو المحاكاة لموضوع الاختراع..
      - أن يجسفُ فلك أثناء فنرة الحماية .
    - ٣- أن يتَحَقَّق الشرطان الأول والثاني لغرض النجارة .
- وإذا تخلف أى شرط من الشروط الثلاثة، سقط الحظر، وبالتالى العقوية المنصــوص علىها بشأنها .

# ١٣ \_ تدفقات التكنولوجيا الأجنبية

#### 1/17 التكنولوجيا والانتاج في مصر

تعتمد قطاعات الإنتاج والخدمات في مصر اعتماداً مفرطساً علسي التكنولوجيسا المستوردة . ومن هنا تبرز خطورة قضيسة السنيعاب وتطويس النكنولوجيسا الحديثة والمنطورة على الاقتصاد الوطني عامة ، والصناعة المصرية خاصة .

وفى سعيها الدعوب لتنفيذ طموحاتها التصنيعية وغيرها من مشروعات التنمية الضخمة ، اعتمدت مصر على التكنولوجيا الأجنبية بشكل رئيسى .. ففى خسلال فسترة السينات والسبعينات وردت معظم التكنولوجيا المستوردة من الاتحاد السوفيتى السلبق ، وغيره من دول الكتلة الشرقية. ولكن تغيرت هذه الصورة فى فترة الثمانينات والتسعينات حيث جاءت معظم الواردات التكنولوجية من دول المعسكر الغربي .

ولتشجيع تفقات التكنولوجيا الأجنبية، تبنت الحكومة المصرية سياسة تخفيف فيضنها الرقابية على ولردات التكنولوجيا، وامتعت عن إصدار أى قوانين يكون مسن شأنها مراقبة أو الحد من دخول التكنولوجيا الأجنبية . إلا أنه وحتى الآن ، لا تلعب مؤسسات العلم والتكنولوجيا الوطنية دوراً هاماً في مجال التأثير على نقل التكنولوجيا، ولا توجد هناك أى محاولة هامة أو مؤثرة لتعديل أو دمج التكنولوجيا الأجنبية فسى النسيج المصرى . والحقيقة أننا تلقينا مع الآلات المستوردة كراريس تعليمات مثل تلك التي يحصل عليها من يشترى سيارة جديدة. فهى تعلم المشترى كيف يستخدم الآلة ولكنها لا يتعلم هندسة الآلة وصنعها. كما أنها تربط المشترى بالبائم لتوفير الصيانة و المسلاح الأعطال والحصول على قطع الغيار. الخ . ولما كان البائع في هذه الحالة هو الطرف

ومن المؤلم أن الاقتنان بالغرب والتسلم باحتكاره للمعرفة صرف المجتمع المصرى حكومة وقطاعات أعمال عن طلب العون من مراكز البحث العلمى الوطنية التى المقت عليها المجتمع الكثير ولم يطلب منها شيئاً . وندرة الطلب على البحث العلمى التكنولوجي تعطل الباحثين عن العمل الجاد وتحرمهم من متابعة التطورات الخارجية و لا توفر لهم اللازم من معدات ومراجع . وكل هذا يجرى في الفترة التى تصيرت بتعسارع التجديد العلمي والتكنولوجي، أي في زمن الشورة العلمية والتكنولوجية المعاصرة (الموجة الثالثة) .

# ٢/١٣ الآثار السلبية لنقل التكنولوجيا

تحذر الدراسات ويؤكدها الواقع أن الاستمرار فى عمليات نقل التكنولوجيــــا مـــن الدول الأجنبية يكتفه كثيراً من الآثار السلبية نذكر منها :

إعطاء تطور إنتاجي مظهري في باديء الأمر يتبعه تراجــــع هــذه التكنولوجيــات
 وتحولها من مبزة إلى عبء في التكاليف .

- عدم استفادة الصناعة المصرية من عمليات النقل التام للتكنولوجيا المستوردة .
  - التبعية الاقتصادية والتكنولوجية للدول الصناعية الكبرى .
  - إضعاف مؤسسات البحث والتطوير في مصر والحد من قدراتها .
- ♦ افتقاد الكثير من المنشآت الصناعية في مصر لمكاتب التصميم الصناعي ومراكبز
   النحدث والتطوير .
- استيراد العديد من المصانع الكاملة والجاهز القديمـــة والمتهالكــة، والتـــى أضـــرت دالمنتجات الصناعية ضرر أ بالغاً .
- تعرض البيئة المصرية لمخاطر بيئية عديدة، نظراً لأن نقل النكنولوجيا من الخارج
   ينطوى عليها في أغلب الأحيان نقل تكنولوجيا لا تأخذ في الحسبان الواقع الاجتماعي
   والاقتصادي والثقافي المصرى.
- وجود العديد من الممارسات الخاطئة في مجال نقل التكنولوجيا وورود الكشير مسن
   الشروط التقييدية الجائرة في عقود نقل التكنولوجيا من الدول المالكة .

#### ٣/١٣ الأسس المقترحة للنقل السليم للتكنولوجيا

وتلافياً لهذه الآثار السلبية قدمت الدراسات ذات العلاقة الأسس التي ترتكز عليها عمليات نقل النكتولوجيا الحديثة من الخارج وهي :

- تعظيم دور الدولة في التوجيه والإشراف على عمليات نقل التكنولوجيا على المسترى
   القومي .
- التأكيد على عنصر الاختيار التكنولوجي الملائم، من حيث تحديد العائد والتكلفة ومدى
   صلاحية للتكنولوجيا المستوردة.
  - التنقيق في اختيار التكنولوجيا النظيفة غير الملوثة للبيئة المصرية .
    - توفير الحماية لمتلقى أو مستورد التكنولوجيا .
  - التركيز على وسائل نقل التكنولوجيا بمفهومها الصحيح والتي تخدم مباشرة
    - أهداف النتمية الصناعية في مصر .... تتمثل أهم هذه الوسائل في :
      - تنظيم مؤتمرات عالمية تخدم تطوير صناعات محددة .
- إقامة المشروعات البحثية المشتركة بين الجامعات ومراكز البحوث المصرية .
- تشجيع المشروعات الاستثمارية متعدة الجنسيات التي تنقل التكنولوجيا الحديثة إلى مصر .

# ٤/١٣ العوالق التي تواجه التنمية التكنولوجية في مصر

رصدت الدراسات بعض المشاكل والمعوقات التي تواجه التنميـــة التكنولوجيــة فـــي مصر .. من أهمها :

- ضعف الإمكانات المادية المتاحة في مراكز البحث العلمي والتطوير حيث لـم تتعـد نسبة الإنفاق على البحث العلمي في مصر ٧٠,٠٠ من النائج المحلى الإجمالي ، بينمـا تصل هذه النسبة في الدول المتقدمة إلى حوالي ٣٣ من النائج المحلى الإجمالي .
  - ضعف آليات تسويق الخدمات التكنولوجية .
- افتقاد الصناعة المصرية للعامل الماهر والمدرب نتيجة للمديد من السلبيات والمشكل
   التي يعانى منها نظام التعليم الهندسي الجامعي والتعليم الفني والتدريب المسهدي فحي
   مصر
  - افتقار الصناعة المصرية لمراكز التصميم والتطوير.
  - الاعتماد على المصانع وخطوط الإنتاج المستعملة والمستوردة من الخارج.

# ٥/١٣ نحو سياسة تكنولوجية قومية لمصر

دعت الدراسات ذات العلاقة إلى ضرورة إرساء أسس محددة لسياسة نكنولوجية قومية تضمن لمصر وضعاً لاتقاً على خريطة العالم، وتهيىء للصناعة المصريسة مسبل الارتقاء والتقوق، وقدمت اقتراحها بشأن السياسة العلمية والتكنولوجية، حثت فيسه علسى ضرورة اعتماد هذه السياسة على مجموعة من أساليب العمل تتجسد في الآتي :

- ضرورة التخطيط الجيد باعتباره أحد أهم أساليب تحقيق النتمية .
  - ❖ تنقيح التشريعات المرتبطة بالتنمية التكنولوجية .
- ﴿ رفع القدرات التعويلية الحكومية، وتشجيع القطاع الخاص على زيادة إسهاماته المادية
   في هذا المحال .
  - الإصلاح المؤسسي لبنية العلم والتكنولوجيا .
- نقل النكنولوجيا المنظورة والملائمة بيئياً، والعمل على استيعابها وتطويرها، للانطلاق
   نحو خلق وامتلاك نكفولوجيا وطنية
- التركيز على عدد من القطاعات التكنولوجية الراندة \_ "باعتبارها من أهـــم الأليــات
   التنفيذية لنجاح السياسية التكنولوجية الوطنية" وهي :
  - أ ـــ الإلكترونيات الدقيقة .

- ب \_ الهندسة الوراثية والتكنولوجيا الحيوية .
  - ج \_ تكنولوجيا صناعة السيارات .
  - تكنولوجيا صناعة الغزل والنسيج .
  - هـــــ تكنولوجيا صناعة البتروكيماويات .
    - و \_ الطاقة الجديدة والمتجددة .
  - ز ــ التكنولوجيا النظيفة (صديقة البيئة) .
- الار تقاء بدرجة جودة المنتجات المصربة.
  - نهيئة المناخ الملائم التنمية التكنولوجية.
- بهیته شماح شمدم سنمیه سخوبوجیه .
   تطویر النظم الاداریة داخل المنشات الصناعیة و مؤسسات الانتاج .
- التعرف الدقيق على تكنو لوجيا المستقبل، وضرورة اقتتائها واستبعابها.
  - التعرف التقيق على تحلولوجيا المستقبل، وصروره القدائها واستيعا

# ٦/١٣ رؤية مستقبلية للتنمية التكنولوجية في مصر

اشتملت الدراسات على عدد من التوصيات التى تشكل فى مجموعها عناصر رؤيسة مستقبلية النتمية التكنولوجيسى ، مستقبلية النتمية التكنولوجيسى ، مما دعى الحكومة أن تضعج هذه التوصيات نصب أعينها عند تخطيطها لسياستها التكنولوجية ، والتي تعد بمياية اللبنة الأولى فى المشروع القومى للنهضسة التكنولوجيسة الذى دعا إليه العدد رئيس الجمهورية، والاقت العدد منها النتفيسذ .. مسن أهم هسذه التوصيات :

- (١) ضرورة قيام الحكومة بتقديم الإسهامات المباشرة لتحقيق التتمية التكنولوجيــة وأن تأخذ على عائقها مسئولية رسم وتخطيط وتنفيذ السياسة التكنولوجية . في ضوء مـــا تقدم .
- (۲) الذيوض بدور مؤسسات البحث العلمي ومراكز البحوث والتطوير العاملة في مجال
   التكنولوجيا وذلك عن طريق الآتي :
- أ \_\_ إنشاء مجلس أعلى قومى برئاسة رئيـــس الجمهوريــة وعضويــة جميــع الوزارات والهيئات ذات الصلة المباشرة بالبحث العلمى والتكنولوجيا، وقطاع الاستثمار ورجال الأعمال يتولى وضع سياسة قومية للبحث العلمى والتنميــة التكنولوجية ومتابعتها .

- ب ـــ تقوية الروابط ومد الجسور بين مراكز البحث العلمى والتكنولوجـــى وبيـــن
   أجهزة الحكومة وقطاعات الاستثمار والأعمال .
- ج \_\_ إعطاء مزيداً من المرونة لمراكز البحث العلمى والتكنولوجي في مجال إدارة أبحاثها.
- د ـــ توثيق الروابط بين مراكز البحث العلمى والتكنولوجي في مصر ومثيلاتــــها
   في الدول الغربية المتقدمة .
  - هــ ــ الاهتمام بمعاهد ومراكز البحوث الصناعية والارتقاء بأدائها .
- استكمال النقص في بناء الثبركة القومية البحث والتطوير وتبنسي ووضع خطط واضحة ومحددة لمراكز البحوث والتطوير القائمة .
- ز \_\_ رفع قدرات الباحثين العاملين في مؤسسات البحث العلمي والتطوير وذل\_ك بالاهتمام بإعداد أجيال من الباحثين التكنولوجيين والمساعدين الفنيين ومنحهم حوافز لتشجيع عمليات التطوير والابتكار م\_ح ضرورة تدعيم قدرات المؤسسات البحثية .
  - (٣) الارتقاء بنظم التعليم الهندسي الجامعي، والفني والندريب المهنى في مصر .
- (٤) العمل على تتمية قدرات ومهارات رأس المال البشرى باعتباره الدعامة الأساسية
   للاقتصاد القومي .
- (٥) ضرورة الاهتمام بتسويق الخدمات التكنولوجية وذلك بإنشاء جهاز لتسويق التكنولوجيا الوطنية والتعريف بها مع تسويق الخدمات والاستشارات واستقدام الخبراء الأجانب وتوفير آلية الاتصال المباشر بين جانبى العرض والطلب للخدمات التكنولوجية بالشكل المناسب.
  - (٦) تعظيم النمويل المخصص للإنفاق على أنشطة البحث والنطوير التكنولوجي .
- (٧) النهوض بالتشريعات المرتبطة بنقل واستيعاب التكنولوجيا وذلك بــإصدار تشريع وطنى ينظم عمليات نقل التكنولوجيا وتنفقها، مع إعادة النظر في القوانين المسائدة ذلت العلاقة المباشرة وغير المباشرة بنقل التكنولوجيا، مع الإسراع بتعديل قسانون براءات الاختراع رقم ١٣٢ لمنة ١٩٤٩، والعودة إلى توحيد عناصر الملكية الصناعية في هيئة وإحدة .

(A) رفع قدرات الصناعة المصرية على استيعاب وتطوير وامتلاك التكنولوجيا الحديثة والمتطورة وذلك بتنمية إمكانات قطاعات البحوث والتطوير بالوحدات الصناعيـــة وتشجيع إنشاء شركات التصميم للمنتجات التكنولوجية المتقدمة بالإشتراك مع بيوت الخبرة العالمية مع ضرورة إقامة مركز للمعلومات التكنولوجية والاســـتفادة مـن الإمتان الهائلة المتاحة بمصانع الإنتاج الحربي والهيئة العربية للتصنيع في نشــر وتعميق التصنيع المحدات الاستثمارية والحد من استيرادها .

# ١٠ ــ التجارب العالمية المقارنة في التطور التكنولوجي والاقتصاد

تطور العمل في المجتمعات على مدى العصور من الزراعة البدائية إلى الحديثة المتطورة، ومنها إلى الصناعة في مراحل عديدة بدءًا بالمجهود العصلي والعقلى البشرى لي تسخير طاقة الحيوانات في الزراعة والتصنيع ، إلى القدرة الميكانيكية مسن خلال لاستفادة بالطاقة الكهربائيسة في وقود الحفويات ، إلى التحول إلى الطاقة الكهربائيسة ثم لميئة في وقود الحفويات ، إلى الأوتمة والخلايا المرنة للإنتاج ، ثم حديثًا بدأت المعارف والمعلومات تنخل حثيثًا في عمليات الإنتاج الصناعي حتى أصبحست تسيطر ميطرة شبه كاملة على عناصر الإنتاج والخدمات في العصر الحالي المعروف بسالعصر ينف المعلومات التي هي أهم ثمار البحث العلمي والابتكار والتطور التكنولوجي السذي تطور بدوره من التعامل مع الكميات من على أساس محسوس إلى الميكروسكوبية تطور بدوره من النعامل مع الكميات من على أساس محسوس إلى الميكروسكوبية الأبعاد النانونية والفمتو ثانية في التفاعلات الكهيائية وغيرها.

ئل هذه التطورات ظل وسيظل بحركها العقل البشرى الخلاق الذي وهبــــه الله سُــبحانه يتعالى للإنسان لإعمار الدنيا وإسعاد الخليقة .

فى ضوء ذلك يتضح أن الإنسان نحى نحو التخلص من المجهود العضلى وإيكاله لآلة ، ثم بدأ يحال فكرياً عناصر المهارات التى كانت أساس التحكم فى نوعية الإنتاج لمى مكونات وبارامترات أوكلها بدورها للآلة فى صورة برامج لتأدية الأعمال المتحكم تيها بطريقة شبه كاملة، وظهرت الآلات التى تقوم بالأعمال الميكانيكية والمهارية معاً فى صورة إنسالات (الإنسان الآلى - روبوت)، وأصبحت مهمة الإنسان وضم البرامج للأداء والمهارات بتصميمات مبرمجة في صورة معلومات تؤدى إلى إنتاج المنتسج، وتخزينها الكثرونيا في الآلة التي أصبحت تؤدى أعمالا شاقة وخطرة وبدقسة متناهية وبصسورة متكررة ومتطابقة دون ملل أو كلل ، الأمر الذي لا يستطيع الانسان القيام به في كثير من التطبيقات العملية مثل العمل في درجات الحرارة المرتفعة ، التعرض لإشعاعات خطسوة، العمل في أماكن ومسالك ضيقة مثل الميكروإنسالات متناهية الصغر التي يمكنها التحسرك داخل الشرايين لإجراء عمليات أو تشخيص أمراض وغير ذلك.

وتشير تقارير البنك الدولى عن التنمية في عام ٢٠٠٧ أن هناك ارتباط واضح بين الناتج المحلى وعدد العلماء والمهندسين من العاملين في مجال البحث والتطوير لكل مليون نسمة من السكان. كما أن الدول التي يرتفع فيها نصيب الفرد من الناتج القومي هي تلك الدول التي بها إلى حد ما عدد أكبر من العلماء العاملين في البحث والتطوير . إضافة إلى نلك يرتبط إنتاج التكنولوجيا رفيعة المستوى وتصديرها والقيمة المضافة وانعكاسها على الناتج المحلى بالبحث والتطوير .

والراصد لعلاقة التطور التكلولوجي بالاقتصاد في مختلف دول العالم يجد أن هنــــــك نفاوتًا كبيرًا في تجاربها كما يتضم من التجارب الآتية :

## 1/14 تحربة الولايات المتحدة الأمريكية

النجرية الأولى التي نعرض لها الحالة الأمريكية التي قسامت على استراتيجية المجالات التكولوجية الأحث وقد ضمنت بلك الاستراتيجية قسور أمريكا بالسباق الاقتصادي العالمي طوال القرن العشرين، غير ان العيادة التكنولوجية الأمريكية أخسنت في التتآكل في الربع الأخير من القون العشرين وهو ما يظسهر في عالميسق براءات الاخستراع، وصارت اليابان هي القوى العالمية الأولى وفقا المؤسس تطبيق براءات اختراع في العالم الخارجي، ويشهد ذلك بتأخير الولايات المتحدة في مجال الابتكار ذي التطبيقات الصناعية العالمية .

#### ٤ ٢/١٤ تجرية اليابان

إن النموذج الاقتحامى قد غادر الأراضى الأمريكية وانتقل إلى اليابان ، وهـــو مــا يشهد لصالح النموذج نفسه . وكانت اليابان قد طبقت بذجاح اسنر اتيجية اللحـــاق ، وهـــى ترتكز على تطبيق التكنولوجيا المستوردة أو المنتجة فى الخارج . ويؤكد نجاح استر التيجية اللحاق في هذه التجربة الثانية، على أنها تتجاوز نفسها بنفسها. فبعد فترة معينة من التطبيق الناجح لثلك الاستر اتيجية بكتسب الهيكل الصناعي -- التكنولوجي الوطني القدرة الحيوية على إنتاج التكنولوجيات الجديدة ، وتتحسسر عملية الاستيراد في مقابل تصاعد عملية تصدير التكنولوجيا ، وهو مسا يحتسم التصول إلسي المستر التجية الاقتحام ، وهنا نذكر أهمية للعوامل الثقافية والسياسية في تحقيق هذا النجساح الياباني سواء تعلق الأمر باستر التيجية اللحاق أو استر التيجية الاقتحام ، وهو ما يفسر أيضنا اللخز السوفيتي في مجال التكنولوجيا .

## ٤ ٣/١ تجربة الاتحاد السوفيتي السابق

لقد احتكر الاتحاد السوفيتي السابق نحو ربع عدد علماء وباحثي العالم، وانفق على لشطة البحث والتطوير مالا يقل عن ٥% من الدخل القومي ، بل وحقق إنجازات مشهود بها في مجالات معينة المتطور التكنولوجي ، ولكنه بالرغم من ذلك كله فشل في اللحساق بمسئويات التطور التكنولوجي السائدة في الغرب عموما، وخصوصاً الولايات المتحدة والبان. ولعل السبب في هذا الفشل يعود إلى الكوابح والعوائق المتضمنة – هيكايا – في النظام الاقتصادي : أي النظام الذي يقوم على الأوامر، والاعتماد على وفسرة المدوارد وليس على إنتاجها. وقد اعتمدت التجربة السوفيتية طويلا على النقل غير المباشسر المتكنولوجيا من خلال الهندسة العكسية. وحقق هذا الأسلوب قفزات صناعية كبرى. ولكنه فشل في التطور بالاقتصاد السوفيتي بعد مرحلة معينة . وهي المرحلة التي أسس فيها الاتحاد السوفيتي قاعدة صناعية كبيرة اعتمادًا على منجزات الفورتين الصناعيتين الأولى

ذلك أن تتنى إنتاجية العمل - بفجوة كبيرة عن المقاييس المعروفـــة فــى الفــرب وتهالك الصناعة السوفيئية من حيث النوعية، وتبديد الموارد ، وعدم استخدام الابتكــارات الجديدة، والإدارة البيروقراطية للاقتصاد .. هذا كله ساهم فى وقف النمـــو الاقتصادى السوفيئية فى الاقتصاد العالمي .

إن الاعتماد إذن على استر انتجبية النمو الأفقى – أى نشر الاستثمارات فى مروحة واسعة جدا من السلع والمنتجات لا يمكنه أن ينجح إلا إذا توافق مسع طفرات فسى ممستويات الإنتاجية والنوعية تتحقق أساسًا من خلال استر انتجبة النمو الرأسى ، التى يلعسب فيسها التجديد التكنولوجى دورًا بارزًا . ويعزى الفشل المتكنولوجي في التجربة السوفينية بعد انهيار الاتحاد السوفيتي إلى التهدار الاتحاد السوفيتي إلى انهيار اقتصاد الأولمر بمعدلات أسرع بكثير من معدلات نمو اقتصاد السوق ومؤسساته الكبرى، وقد ضاعف من قوة التفكك افتقار الروس للخبرات التي نتشأ عادة مع الاندماج في السوق العالمي ، وإخفاق إدارة التحديث الصناعي النكنولوجسي بأسلوب الصدمة الإنهيارية والتفكيكية .

ومن المثير أن نقارن بين التجربة التفكيكية الروسية بعد إنهيار الاتحاد الســوفيتى والتجربة النصفوية التي أجرتها ألمانيا للقطاع الصناعي الموروث من التجربة الاشتراكية في ألمانيا الشرقية. فقد كان التخلف التكنولوجي في الشرق ليس بالنسبة لألمانيا الغربيــة فحسب بل بالنمبة للاقتصاد العالمي ككل . وهو المعبب وراء نقضيــل ألمانيـا الموحــدة تصفية القطاع الصناعي في الشرق بدلا من السعي لتحديثه .

#### ٤/١٤ تحربة الصين

وفى المقابل نجد تجربة الصين الناجحة في ميدان التحديث التكنولوجي - الصين المناولوجي ويفسر هذا النجاح بتمكن الصين من إقامة اقتصاد سوق بصسورة تدريجية ومحكومة . على عكس استر اتبجية الصدمة التقكيكية أو التصفوية في الحالتين الروسية والأمانية الشرقية. ومن الملفت للنظر أن التحول الاقتصاد السوق قد بدأ في الريب ف شم انتقل إلىبي المدن بعد ذلك . وخالال العقد الأول من الإصلاح الاقتصادي الإمام 1940 عقفت الصناعة الصينية نموا الفجاريا بلغ ١٣ % في المتوسط. كمسالح بعب المناطق الحرة الخاصة دورًا بارزًا في سياسة الإصلاح . ولانسك أن الاستثمار الأجنبي المباشر ونقل التكنولوجيا الأجنبية كان السه أسر حاسم في تحديث البيئة الصناعية/التكنولوجية البلاد ويقر حجم الاستثمارات الأجنبية المباشرة في الصين بنحسو المبار دولار حتى عام ١٩٩٣ .

#### ١٤/٥ تجرية كوريا الجنوبية

أما فى كوريا فقد كان النمو الاقتصادى ثمرة المترقية الجذرية الصناعة على أساس من النكنولوجيات المتقدمة المستوردة. ولكن هذا الطراز من النمو يعود فوق كل شئ إلى تمكن كوريا من تسريع تتمية رأس المال المادى والبشرى بمعدلات خارقة . وحُسن تخصيص الموارد فى مجالات الاستثمار عالية الإنتاجيسة ، واستيعاب وتتويسع وإدارة

النطوير والتنمية التكنولوجية. وهناك عوامل أنت إلى النقع النكنولوجي – الصناعي فـــي ك. با نذكر منها :

- الدعم القومي للحكومة الكورية لخلق شركات عملاقة قادرة على المنافسة العالمية .
- تأسيس مشروعات استثمارية مشتركة في مجال الصناعات الإلكترونية تصنع فــــي
   كوربا .
  - · دعم و تنفيذ قانون الملكية الفكرية وبراءات الاختراع .
  - · التحالف مع أمريكا بشكل استراتيجي لخلق بديل منافس للموق الياباني .
    - التركيز على استراتيجيات الإنتاج الغزير ضمانًا الاقتصاديات السوق.

#### ٢/١٤ تجرية تابوان ٧

انسمت تجربة تايوان بما يلى:

- توفير الدعم والمساندة للمستثمرين المحلبين من خلال مساعدتهم في فتح أســواق
   عالمة .
  - تشجيع الحكومة اللشركات لخلق قاعدة تكنولوجية عريضة ذات قيمة مضافة .
- قيام الحكومة بتحمل أعياء البحث والتطوير ذات المخاطر العالية والعائد المرتفع
  - حتى بلوغ بعضمها لمرحلة النجاح ثم يتم تركها لآليات السوق .
    - ربط أولويات الخطة الاستراتيجية بتحقيق النمو الاقتصادى .
      - الاستعانة بالخبراء المهاجرين للخارج.
- التركيز على برامج التنمية البشرية والتعليم الفنــــى فـــى مجـــالات المعلومـــات
   و الإلكترونيات .
- التركيز على برامج النتمية البشرية والتعليم الفنــــى فـــى مجـــالات المعلومـــات و الإلكترونيات .
  - جنب بعض الشركات العملاقة مثل IBM بمنحها ميزات استثمارية خاصة .
- تحمل الاستثمار ات المرتفعة في تدريب الخريجين المتخصصين في الداخل وفسي
   الخارج .

#### ٧/١٤ تجربة السهند

بدأت الهند منذ استقلالها بالتركيز على قطاع السلم الاستثمارية والكيماويات الأساسية وصناعة الغزل والنسيج ، ثم تدرجت من خلال سلسلة منتظمة من الخطط الخمسية ، فانتقلت إلى صناعة الإلكترونيات والبرمجيات والبتروكيماويات والكيماويات النقيقة والكيماويات الفي مناعة ألله المهربية والنووية ووسائل النقل. ثم دخلت الهند مرحلة النهضة الزراعية مسن خلال الشورة الخضراء ، وزادت من تكيفها مع التكنولوجيات الحديثة، وبااتت السهند نتبيى غالبية الخراجات المجتمع الهندى ، وصارت لها قدرة تصديرية تنافسية في الأسواق العالمية.

و لأشك أن تجربة المهند فى تتمية العلم والتكنولوجيا تمثل نموذجا مثاليا يحتذى بـــه ، فقد قامت بتخصيص جزء مناسب من استثماراتها فى تجـــهيز البنيـــة الأساســـية للعلـــم والتكنولوجيا والقدرات الذاتية، وحماية ذلك بوضع سياسة تكنولوجية وطنية ، لم تســـاعد فقط فى التوسع والتتوع فى الصناعات المحلية والاستهلاك، بل ساعدت على زيادة تعميــم العمليات والقدة وتطوير التكنولوجيا .

## ١/١٤ تجربة هونج كونج

اتسمت هذه التجربة بما يلي:

- توفير أقل تتخل ممكن من الحكومة في السوق من أجل تتشيط الأسواق الأجنبية
   بجانب رؤوس الأموال المحلية .
  - توفير بنية أساسية قوية، وخدمات صناعية مساندة .
- تركيز الشركات على المنتجات الاستهلاكية ذات التقنيات المنخفض و الأعداد
   الكبيرة والتي تتميز بهامش ربح قليل، مع تعويض ذلك بزيادة حجم المبيعات .

## ء ٩/١٤ تجرية سنغافورة

سمات تلك التجربة ما يلى:

- يتحدد الدور الرئيسي للحكومة في العمل علي توفير رأس المال المشيرك لشركاتها.
  - يتم تسويق سنغافورة كقاعدة رئيسية للاستثمارات الأجنبية .
  - استغلال الاستثمارات العملاقة في خلق بنية أساسية عالية الكفاءة .

- جذب الشركات العالمية لنقل أنشطتها إلى سنغافورة، وذلك بالعمالة الرخيصة ذات الإنتاجة العالية .
  - التركيز على المنتجات عالية القيمة المضافة.
- التركيز على برامج التعمية البشرية من خلال انفاقيات تعاون مع وادى المسيلكون
   بالد لابات المتحدة الأمريكية .

#### ١٠/١٤ تجرية ماليزيا

خطت ماليزيا خطوات هائلة في مجال الصناعات ذلك التكنولوجيا المتقدمة، وفــــى مقدمتها صناعة المكونات الإلكترونية الدقيقة، وفي سبيل ذلك اتخذت الإجراءات التالية :

- إنشاء هيئة MIMOS وهي هيئة عليا لمراجعة وتسويق وتطوير الإلكترونيات .
  - خلق مناخ اقتصادی مستقر .
  - · توفير حوافز كبيرة للمستثمرين .
  - وجود مناطق حرة في عدة أماكن من البلاد .
    - توفير بنية أساسية لدعم النمو الاقتصادى .
- وجود أنشطة تختص بعمليات الاختبار والتغليف للدوائر الإلكترونية التسمى يتسم
   تصنيعها خارج ماليزا ، ثم يعاد تصديرها إلى الدول المصنعة مثل اليابان
   والو لايات المتحدة .

#### ١١/١٤ تجرية اندونيسياسم

حققت إدونيسيا تطور كبير خلال العقدين الماضيين في رفع الممنوى التكنولوجي الصناعاتها ومحاولة استيعاب الأساليب التكنولوجية الحديثة وخاصة في قطاع الصناعية المنقدمة \_ من خلال برامج خمسة متصلة \_ وذلك عبر استيرادها من البلدان الصناعية المتقدمة أو إنتاج بعضها محليًا ف . الاستراتيجية الصناعية الإندونيسية تقوم على مشروعات كثيفة رأس المال الأمر الذي يؤهلها للدخول إلى حلبة المناصبة العالمية في ظل تيار العوامسة الاقتصادية شريطة تطوير رأس المال البشرى كجزء من عمليسة تطوير الصناعية ، بالإضافة لإدراك أهمية التكنولوجية في موق السلع والخدمات والمعلومات، واعتمدت في

تشجيع القطاع الخاص للاستثمار في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات .

- ٧. إعادة هيكلة القطاع التكنولوجي خصخصة القطاعات المرتبطة بها .
  - ٣. تبادل الخبرات العالمية في مجال تكنولوجيا المعلومات .

وعلى الرغم من النقلة التى تحققت الإندونيسيا خاصة فى مجال تطوير صناعسات (الملابس والمنسوجات والسوفت وير والصناعات الإلكترونية) إلا أن انعكاسها على المجتمع الإندونيسي يظل محدودا .

حصة الصادرات التكنولوجية من إجمالي الصادرات الإندونيسية حوالي ١٠%.

# ١٢/١٤ تجربة المغرب وتونس

تمثل قطاع النسيج والمنتجات النسجية أهمية خاصة فى هيكل الصادرات فى كل من المغرب وتونس حيث تجاوزت صادرات المغرب ٢ مليار دولار وبلغت حوالى ٣ مليار دولار فى تونس بما يمثل جوالى ١٠ - ٢٠% من حجم إنتاج الملابس فى هذا القطاع.

تعتمد الصادرات من المنتجات النسجية في كل من البلدين على صادرات الملابس الجاهزة والتي يتم تصنيعها بصفة أساسية تحت نظام السماح المؤقت والمناطق الحرة الخاصة . ففي تونس بلغت المناطق الحرة الخاصة في قطاع المنتجات النسجية ١٥٨٥ مؤسسة ، والمؤسسات التي تعمل تحت نظام السماح المؤقت ١٤٥ مؤسسة، حيث يعتمد في التصدير على مستلزمات إنتاج مستورد أغلبها من دول الاتحاد الأوروبي لاستكمال تصنيعها وتتراوح القيمة المضافة من ٣٠-٥٣ وترجع النجاحات التي حققها المنتجون والمصدرون المغاربة والتوانسة إلى الحوافز والتيسيرات التي يحصل عليها المنتجون والمصدرون والتي ترتكز فيما يلي :

أ ــ الضرائـــب:

تونس: إعفاء تام للنشاط التصديري.

المغرب: إعفاء نام ٥ سنوات ، ثم ٥٠% إعفاء ٥ سنوات تالية.

رغم أن الدوانين أعضاء في منظمة W.T.O

ب ... الأنظمة الجمركية الخاصة:

تقدم الدولة نيسيرات كثيرة لتشجيع استخدام نظام السماح المؤقت بها .

المغرب:

- المنشآت حسنة السمعة بكتفي بتعهد .

- تعطى كافة المنتجات ١٠% نسبة هالك لا يسدد عنها رسوم جمركية، وفي حالة
   رغبة المنتج في زيادة هذه النسبة بئم عمل دراسة .
- تقديم كافة المقومات لحسن استخدام النظام بما في ذلك إيفاد أحد الموظفين مـن
   الجمارك لمساعدة المؤسسة في تجهيز المستدات .
  - سرعة رد الضمانات بمجرد التصدير.

#### تونس:

- صدور قرار رئاسي بأن تكون الضمانات ٥ فقط .
- تقوم السلطات الجمركية بدور فعال مع المؤسسة المستخدمة للنظام الضلامات
   حسن استخدام النظام .
  - الحد الأقصى لرد الضمان شهر .
  - اختصار المستندات الخاصة بهذا النظام ووضع قواعد واضحة .

# ج \_ المناطق الحرة الخاصة :

#### تونس:

- تعطى أهمية خاصة لهذه المناطق من حيث سهولة الإجراءات الجمركية سواء
   بالنسبة لدخول البضائم أو تصديرها.
- يلحق مندوب من الجمارك على المؤسسة وأحيانًا يشرف على أكثر من مؤسسة ويتم الصرف و الإيداع من مخازن السلم المستوردة تحت رقابته .
  - المنطقة الإجراءات الجمركية داخل المنطقة .
  - لا تتحمل المناطق الحرة الخاصة أية رسوم .
  - يتم السماح بإنشاء المنطقة في أي مكان دون أي تقييد .
  - بسمح للمؤسسة بسيارات ركوب معفاة من الرسوم وكذا للعاملين الأجانب .

# د ـــ توفير الكوادر المدربة في التصدير:

#### تو نس :

- تشجيع المؤسسات على إنشاء خلايا التصدير من المختصين بحيث تتحمل الدواسة
  - ٥٠% من الأجور .

#### هـ \_ تطوير الإنتاج وخفض التكلفة:

#### المغرب:

- إنشاء عديد من مراكز التنمية الصناعية .

- تخفيض تكلفة الطاقة الكهربائية .
  - تونس:
- تشجيع الشركات متعدة الجنسيات على الاستثمار.
- و ... تشجيع فتح أسواق جديدة وإدخال أصناف جديدة لقائمة الصادرات :
  - تەنسى:
- تتحمل الدولة ٥٠% من نفقات الرحلات التسويقية لفتح أسواق جديدة أو إدخال سلعة جديدة.
  - تشجيع الاستثمار .
    - المغرب:
  - تتحمل الدولة ٥٠% من تكلفة الأراضى .
    - ٣٠٠ من تكلفة المبانى .
  - يتحمل صندوق الحسن الثاني هذ الدعم .

ويتصح مما سبق تسابق الدولتين إلى تحفيز المصدرين وتشجيعهم على زيادة الإنتاج من أجل التصدير حيث يمثل التصدير أهمية خاصة على المسنوى القومى ويلقى الإنتاج من أجل المسلك أو رئيس الجمهورية، ويوجد في تونسس مجلس أعلى المتصدير برئاسة رئيس الدولة يجتمع كل سنة أشهر بدأت السدورة الأولى علم ١٩٩٧ والدورة الخامسة عام ٢٠٠٠ ــ وتحظى قرارات المجلس باهتمام كبر ويرجسع ارئيس الدولة تنفيذ هذه القرارات.

هذا وقد أوضح رجال الصناعة في المغرب وتونس على أن فرصة مصر في هذه الصناعة أفضل لما لديها من مقومات تفوق هذه الدول إذا ما أمكن توفير مناخ مناسب واهتمام فعلى من الدولة لقضية الاستثمار والتصدير.

#### ا ١٣/١٤ الدروس المستفادة من تجارب الدول

إن دول العالم الثالث عادة ما تنقصها المعرفة والتكنولوجيا ، وهنا يظهر أهميـــة نقل التكنولوجيا ، وهنا يظهر أهميــــيا نقل التكنولوجيا والاستثمارات الأجنبية المباشرة . وقد استطاعت دول جنوب شرق آســيا جنب الاستثمار الأجنبي إلى بلادها، مما أدى إلى زيادة صادراتها، وزيادة فرص العمل ، ونمو الناتج المحلى ، كنتيجة طبيعية لمنوات طويلة ركزت فيها الحكومات على التعليم ،

و الانفتاح على العالم الخارجى ، واستخدام التكنولوجيا العالية ، والإدارة السليمة الواعية ، وتشجيع البحوث العلمية التطبيقية ، وتشجيع الشركات العملاقة متعددة الجنسسيات علسى الاستشار في هذه الدول .

و من نجاحات بعض هذه الدول النامية في النهوض بصناعتها فإنه بمكن الخروج بما يلي :

- إن الإستراتيجيات والخطط التنفيذية وأشكال الآليات التى اعتمدت عليها كل دولـة للتعجيل بعملية التمية قد اختلفت من دولة إلى أخرى، وذلك وفقًا لأوضاع كـــــل دولة واحتياجاتها وإمكاناتها.
  - وفرت هذه الدول العمالة المدربة اللازمة لدفع عجلة التطوير والإنتاج .
- وضعت كل من هذه الدول الحوافز المناسبة لجذب الشركات العالمية للاستثمار
   فيها .
- أنشأت هذه الدول بنية أساسية قادرة على استيعاب المنشآت الصناعية
   والتكنولوجية مثل: شبكة الاتصالات، وشبكة النقل والمواسئ والمطارات،
   والنظم البنكية المرنة، مع تقديم التسهيلات الحكومية والضرائبية.
  - أهمية إنشاء مراكز أبحاث قومية علمية وتكنولوجية .
    - اتاحة نتائج الأبحاث للاستغلال التجارى .
      - دعم الحكومة للمنتجات الجديدة .
    - وضعت كل من هذه الدول برامج تسويقية طموحة .
- شجعت هذه الدول الخبراء العاملين في المراكز التكنولوجية المتقدمة بالخارج
   على العودة إلى أوطانهم لنقل التكنولوجيا المتقدمة التي تمرسوا عليها.
  - إصدار التشريعات المشجعة على الاستثمار والتصنيع.
    - توفير الاستقرار السياسي والاقتصادي.

كما أنه من تجارب بعض هذه الدول وما طبقته من نظـــم ناجحــة فــى التمبــة التكولوجية لخدمة قطاع الصناعة، يمكن القول أنها تناسب الاقتصاد المصرى حيــث أن كثيرًا من هذه الدول قد مرت بظروف مشابهة لظروفنا الحالية ، كما يتضـــح أيضــا أن الأظمة التي أتبعت وأشكال الآليات التي اعتمدت عليها التعجيل بعملية التمية قد اختلفت وفقًا لأوضاع كل دولة وظروفها واحتياجاتها ، ورغم هذه الاختلافات فإن القاسم المشترك الأعظم الذي يجمع بينها هو سعيها لتحقيق أهداف ممائلة ، وخلـــق صناعــات صغــيرة

للإنتاج من أجل التصدير، ودعم الإنتاج والجودة، ونرويـــج علمـــى منظــم للاســـتثمار والصادرات، وكذا وجود نفس المؤسسات التى نرمى لزيادة الإنتاج والتجارة فى كل بلـــد رغم اختلاف أشكالها أو تكوينها . وهذه النماذج تصلح أيضنا لمصر شريطة أن يتم تصميم تلك المؤسسات على أسلس براعى اختلاف الأوضاع والاحتياجات المصرية، ويزيد مـــن تأكيد حاجة مصر الإقامة آليات مماثلة، وإجراء إصلاح للجهاز الإدارى فى مصر .

كما تثنير تجارب بعض الدول النامية إلى مجموعة من المؤشرات والحقائق الخاصة بتأهيل القدرات التكنولوجية، كما تثنير هذه التجارب إلى أهمية تآزر هذه القدرات مع الحوافز والمؤسسات لتحقيق الدينامية التكنولوجية التي تمثل أساس النجاح الصناعي والتغدم الاقتصادي .

ومن تجارب المغرب وتونس وما صاحبها من إجراءات يمكن القول بأن اسستمرار الأوضاع والظروف التي يواجهها قطاع المنتجات النسجية في مصر دون مجاراة ما يتم في الدول المحيطة من شأنه أن يكون له آثار سلبية لا يمكن مداركتها مما يستلزم اتفازات خطوات إيجابية تماثل وأن لم تفوق ما يحصل عليه المصدر والمنتج في الدول المحيطة من حوافز، وتيميرات ترفع من قدرته التنافسية.

وفى ضوء ما تقدم نخلص إلى أن قضية النتمية التكنولوجية ليست قضية استثمار ، بقدر ما هى قضية قومية بتحدد بها مصير الأمة جميعها، ويتغير بـــها شــكل المجتمـــع ووضع الدولة فى الإطار الاقتصادى العالمى . ويالنظر إلى تجارب النمـــور الأمـــيوية وغيرها من دول الشرق الأقصى نجد أنها قد استطاعت تحقيق الطفرة الاقتصادية الهائلــة التى حدثت فى فترة وجيزة نتيجة مجموعة من العوامــل ، أهمــها اســتخدام الأمــااليب التكنولوجية فى الصناعة ، والاهتمام بالعنصر البشرى وتنمية مهاراته وقدراته .

# الفصل الثالث المكون التكنولوجي في النمو الاقتصادي

#### ۱ \_ مقدم\_\_ة

نامب الخطط والبرامج والمشاريع السدور الرئيسي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية ، ومن خلال نتاسق وترابط هذه العناصر نتشكل خطة النتمية القومية . كما يمثل إعداد الخطط وتنمية البرامج وتقييم وتنفيذ المشروعات الاستثمارية الوسسائل النسي يمكن بها نتظيم النتمية الاقتصادية والاجتماعية في أسلوب متناسق .

ومنذ منتصف القرن العشرين .. هناك اتفاق على أن للتتمية الاقتصادية مدخلات كمية وأخرى نوعية حيث قام مؤسيس لبر اموفيتش في عام ١٩٥٦ بتقييم نمو الإنتاجية الأمريكية في الفترة من ١٩٥٠ إلى ١٩٥٥ واكتشف أن نمو الإنتاجية كان يزداد بمسرعة يمكن تفسيرها من خلال العوامل المعروفة وقتها وهي الأرض والعبالة ورأس المال حتى عام ١٩٥٠ ، لكن هذا النمو قد نز ايد بعد ذلك بمعدلات أكبر بكثير بحيث لا يمكن تفسيرها بالاعتماد على عوامل النمو التقليبية . اقد استنج ابر اموفيتش أن المعارف القائمة (وقتها) في مجالات الاقتصاد أضعف من أن تفسر أسباب النمو المنزايدة للإنتاجية الأمريكيية . بعد ذلك بعام ولحد ١٩٥٧ نشر روبرت سولو الباحث الأمريكي (الحائز على جائزة نوبل بعد ذلك) بحثا مهما جدا أشار فيه إلى أن العامل المجهول المسئول عن المعدل المستز ايد لنحو الإنتاجية الأمريكية هو التغيير المناولوجي والتقرن العشيرين بيسن النميو لأبحاث ابراموفيتش وسولو تم الربط منذ أو اخر خمسينات القرن العشيرين بيسن النميو

"سلاسل تحولات القيمة" .. بمعنى أن التحولات الاقتصادية للقيمة تأتى أساساً من خـلال تحولات " صناعية للقيمة " ، وهذه تعتمد على سلسلة من تحولات " تكنولوجية القيمــــة" وهي بدورها لا تأتى بشكل رئيسى إلا من خلال تحولات " علميــــة القيمــة" . وحيــث المقصود بالقيمة الصناعية لا يقتصر على عملية التصنيع ولكن يضم كافة عمليات الإنتاج (صناعة / زراعة / خدمات ..) .

وتشير الدراسات الحديثة ويؤكدها الواقع أن التتمية الاقتصادية والاجتماعية فسى الدول المتقدمة باتت تعتمد بدرجة كبيرة على المكون النكنولوجيا والتطوير التكنولوجي واللذان يعتمدان بدورهما على المعرفة التي يتيحها التعليم والبحسث العلمي والممارسة الخلاقة للعلم في التطبيق (الابتكار النكنولوجي) ، وبدرجة أقسل علسي الأرض (الموارد الطبيعية) والعمالة ورأس المال .

لقد واكبت الدول المنقدمة نمو ها الاقتصادى بدعم التعليم والبحث العلمي مما جعل التراكم الرأسمالي في هذه الدول مرتبط بالتراكم المعرفي والتتمية المستمرة البشر . أدى التراكم المعرفي والتتمية المستمرة البشر إلى سرعة مزهلة في التطوير والاكتشاف فضلاً عن خلق فجوة معرفية كبيرة جداً بين الدول المتقدمة والدول النامية ومنها مصد و. فضلاً الاقتصاد المعرفي حيث تحقق المعرفة .. ممثلة في المكون التكنولوجي .. الجسزة الأعظم من القيمة المصافة فيصل إلى 80% في الدول المتقدمة مقابل 70% للمدخسلات الكمية (الأرض ، الممالة ، رأس المال) والعكس صديح بالنمية للدول النامية حيث تلعب المدخلات الكمية ما يترب من 80% من القيمة المضافة .

فى ضوء ما نقدم تحاول الدراسة للحالية الوقوف على ماهية المكون التكنولوجى ، وعناصره واستراتيجياته ، وإنتاجه وإدارته وتقييمه ودوره فى خطط التعمية .

## ٢ \_ تعريف المكون التكنولوجي

بتجمد المكون التكنولوجي في الآلات والمعدات والأجهزة التي تستخدم في الإنتاج السلعى والخدمي والعلمي . ويوصف بأنه المعرفة والخبرة اللازمــــة للإنتـــاج وإدارنـــه وتسويق وتوزيع منتجاته . ويتولد أساساً من البحث والتطوير ، ومن ثم فهو المسئول عن المنتج وكذلك عن دوام تطويره ليساير كل تقدم علمي ، علاوة على مسئوليته عن تثبيـــت مواصفات الإنتاج أو تعديلها ، وحل قدر كبير من المشاكل الإنتاجية والخدمية . كذلك هو المسئول عن تحقيق أفضل ظروف يتوافر فيها شروط المقبولية النكتو/اقتصادية لإنتاج سلعة جديدة ، أو تطوير منتج أو زيادة في إنتاجه أو نتوعه أو استغلال لمصادر متاحة أو تنوير وتحسين للخدمات الضرورية المجتمع . أى أن المقصود بالمكون التكتولوجي هـو تلك الحزمة المعرفية التي تتضمن تصميمات المنتج ، ونقلبات الإنتاج ، والمعالجة الصناعية ، وانسياق الإدارة المستخدمة في تصنيع منتج معين أو أداء خدمة معينة . وكلها أمور تستازم معرفة كيفية أداء العمليات والتحكم فيها جنباً إلى جنب مع التمكن من فـهم علة أداء وتطبيق تلك العمليات .

ويمكن القول أن المكون التكنولوجي يلعب دور جسر بين العلم والبحث العلمسي من جهة والمجتمع من جهة أخرى . ويقوم بتوحيد مجالات المعرفة المختلفة ، ويضفسي على البحث العلمي والتعليم العالى طابع التطبيق بدلا من أن يظلا مقصورين على الطلع النظرى . كما يطرح المكون التكنولوجي بدوره مهاماً أخرى مثل حل المشكلات ، واتخاذ القرارات ، وتذويب الفارق الزمني بين اكتشاف التكنولوجيا عالمياً واستيعابها محلياً .

#### ٣ ـ ركائز المكون التكثولوجي

نتوقف كفاءة وفاعلية المكون التكنولوجي على سنة ركائز رئيسية :

#### (١) التنمية البشرية .. ويندرج تحتها :

- كثافة ووزن ودقة للمعلومة والفكر من خلال التعليم المجود (قدرة على استيعاب واستحواز المعرفة والخبرات مع التحلي بالقيم والسلوك الحميد).
- مستوى المنظومة الإدارية وكفاعتها وقدرتها على إحداث التطوير والتخطيط الـــه
   وتتغيذه (قدرة على التحليل والتنبؤ التكنولوجي والتخطيط الآني والمستقبلي)
- مستوى القدرة على التأهيل والتدريب واستمرار رفع القدرة على نقل التكنولوجيا
   (قدرة تكنولوجية على تقييم واختيار التكنولوجيا وهضمها وتطويعها وتوطينها
   وتوليدها)

## (٢) القدرة الانتاجية المنافسة:

هناك اتفاق على أن:

- \_ أساس التنافسية العالمية يكمن في البحث والابتكار والتطوير التكنولوجي .
  - \_ التكامل والتوحد والترابط بين الدول يضاعف القدرة على إحداث التقدم .
- لتقارب بين مستويات التعليم والتكامل والتعاون في البحث العلمي والتخطيط
   للتعمية البشرية والتكنولوجية هي السبيل المؤدى إلى إنساج منساف عالميا
   ومتكامل إقليميا

## (٣) قدرة المجتمع على رفع مستوى الفرد والحفاظ على البينية :

- لعمل على رفع مستوى الفرد ودخله ، ومحاربة الفقر ، وزيادة المكتنزات
   القيمية والحضارية .
- لقدرة على اكتشاف المتقوقين والموهوبين وتكوين القيادات المؤهلة اريادة
   التقدم .
- إرساء أسس ومبادئ التنمية المستدامة بمعنى الحفاظ على أسلوب الحياة وبينتها حيث أصبح تحسين بيئة العمل حق جديد من حقوق الإنسان ، حفاظا على قدرته وحياته و إنتاجه ، مع الحفاظ على المصادر التي وهبها الله للإنسان حتى تفسل منافع آنية ، وفي نفس الوقت يحافظ على المصدر رصيدا محفوظ اللهجيال التادمة .

## (٤) إرسال التميز العلمي العالمي :

يهدف التميز العلمي إلى اكتساب خبرة راقية في مجموعة مختارة من مجالات العلوم الأساسية الحديثة (علوم الصدارة) التي تضاطب النهوض بالتكنولوجيات المتقدمة القائمة والمستقبلية ، ومسن المجالات المرشحة ، نذكر المعلوماتية والإلكترونيات الدقيقة والفوتونات الضوئية الدقيقة ، والطاقة النووية ، والمحاد الجديدة والماقات الورائية التقيقة ، والمواد الجديدة والماقات الورائية التكنولوجيا العسكرية .

#### (°) استيعاب وتوليد التكنولوجيا:

وهى أمور تحتاج إلى تكوين خبرة فى تقييم التكنولوجيا واختيارها والمفاوضة عليها وسنيعابها وتطويرها والانطلاق بها إلى تكنولوجيا محليسة ، هذا بالنسبة للتكنولوجيا المحلية فهى تحتاج إلى انتقاء واختيار بعض المعلوف التي أسفرت عنها نتاتج البحوث المحلية وجعلها الركيزة الأساسسية لعملية التطوير التي تنتهى بإنتاج سلعة أو خدمة ، أو تطوير سلعة أو طريقة إنتاج ،

# (٦) النهوض التكنولوجي:

حيث تتصدى المؤسسات العلمية والتكنولوجية لاحتياجات الصناعة والقطاعـات الإنتاجية الأخرى من بحث وتطوير وحل المشاكل وتتمية القوى البشرية ، وإحـداث التحول النكنولوجيا ، وتوليد التكنولوجيا المتقدمة . والتعامل مع التكنولوجيات المتقدمة .

ويشمل المكون التكنولوجي العديد من العناصر منها: تحديد الأهداف التكنولوجية العاجلة ومتوسطة وبعيدة المدى ، التعامل مع المعلومات ، التخطيط المرحلي وبعيد المدى ، تقييم واختيار التكنولوجيا ، التطبيق والتطويع ، المحاكاة والابتكار ، البحيث والابتكار ، التأهيل والتديب والتنظيم والإدارة ، دراسات الجدوى ، تخطيط وتصميم المشروعات ، التصميم الصناعي والتنفيذ ، التعاقد والمفاوضة ، الاستيعاب والانتشار ، المتابعة والنقيم ، التشويق ، الآثار الاجتماعية والمينة .

# ع - استراتيجيات المكون التكنولوجي

اعتمد المجتمع الإنساني في الماضي ، و لا يزال يعتمد على قاعدة أساسية ، هـــى قاعدة القيمة المضافة التي يحققها كل جهد إنساني من خلال استغلال الثروات الطبيعيــة ، أو جمعها ، أو تبادلها ، أو تصنيعها . وتمثل هذه القيمة المضافة أساس الدخل والتتمية في كل نظام اقتصادي . ومع تقدم العلم والتكنواوجيا ، تضاعف دور المكون التكنولوجي في العمايية الإنتاجية لدرجة أنه فاق المكونات الأخرى لمها مثل المواد الخام ورأس العال والعمالية ، والدليل على ذلك أن ٨٥% من نمو القيمة المضافة في الاقتصاد الأمريكي خلال النصيف الأول من القرن العشرين يرجع إلى التطوير التكنولوجي .

ويعتبر المكون التكنولوجي مورد أو مدخل للإنتاج وبالتــــالى فـــان أى تطويــر تكنولوجي سوف يؤدى بالضرورة إلى إنتاج سلعة أساسية تتميز بخصائص أكثر جانبيـــة بالنسبة للأداء . كذلك يمكن للتطوير التكنولوجي أن يعمل على زيـــــادة كفــاءة العمليـــة الإنتاجية من خلال تيمير أكبر في استغلال المكونات الإنتاجية الأخرى .

ومن هذا بتضع أن المكون التكنولوجي بشقيه التكنولوجيا والتطوير التكنولوجي هو أهم الوسائل لتحقيق النمو الاقتصادي وفي غيابيه يستحيل التوصيل إلى تنمية أقتصادية/إجتماعية محسوسة . لذلك فقد فرضت الثورة العلمية والتكنولوجية المعساصرة حوالمعروفة بالموجة الثالثة > المسيادة المدخل التكنولوجي ، وجعلته العنصر الحاكم في المسيادة الصناعية والزراعية ومجال الخدمات والاحتكار التجاري والتبعية الاقتصاديية ، كما أصبح المكون التكنولوجي العنصر الحاسم في المسيادة العسكرية والتبافية الم والتحكم السياسي ، بجانب هذا فقد أدخلت هذه الثورة التكنولوجية بعدا جديدا يتزايد نقله ألا وهسو حمائل اتصال ومعلومات وإنسان صناعي ، كذلك إنتاج بدائل المواد الطبيعية مثل الألياف الصناعية بدلا من أسلاك النحاس ، والمواد الصداعية والمقاومة بدلا من الخرف .

ورغم أهمية وخطورة المكون التكنولوجي ودوره في الارتقاء بحضارة المجتمعات فإنه لا يوجد نموذج دولى معين لصياغة الاستراتيجية التكنولوجية يمكن تطبيقه في كل الدول ، والحقيقة أن كل دولة تمثل حالة خاصة على حدة وفق ظروفها وإمكاناتها ، كما أن المفاهيم الأساسية لصياغة استراتيجية تكنولوجية وطنية متصددة ومتباينة ، ومع ذلك فهناك مفاهيم سائدة لوضع تلك الاستراتيجية يمكن عرضها تحت أربع مجموعات :

المجموعة الأولى : تقوم استراتيجية تتمية المكون التكولوجي على اتباع سبل عدة تتضافر وتتكامل فيما بينها لتؤدى في النهاية إلى تشبيد النقدم العلمي والتكنولوجي المطلوب لدفـــع عجلة النتمية الاقتصادية والاجتماعية ، وهذه السبل هي :

- ١ \_ الابتكار
- ٢ ... المحاكاة والتقليد ( الهندسة العكسية )
  - ٣ \_ تراخيص التصنيع
  - ٤ ... التطويع في ضوء (٢) ، (٣)

المجموعة الثانية : نقوم استراتيجية المكون التكنولوجي لهذه المجموعة علــــي أربعــة أسس قائدة هـ. :

- ١ \_ النظر إلى تتمية التكنولوجية على أنها مشكلة اقتصاد سياسي بالدرجة الأولى
  - ٢ \_ حتمية الروابط الوثيقة بين التتمية والابتكار
- مجمل النشاطات الوطنية للعام والتكنولوجيا لابد وأن تقود إلى تبني سياسات
   للابتكار العامي والتكنولوجي الذي يصب مباشرة في الإنتاج
- الفهم العميق واكتساب الخبرات المتقدمة في تحقيق سلسلة عمليات الابتكار والتطبيق ( البحوث ــ التطوير ــ الأعمال الهندسية ــ الإنتاج )

المجموعة الثلاثة : المفاهيم السائدة التى نقوم عليها استراتيجية المكون التكنولوجي لهذه المجموعة تتجسد في محورين .. أولهما ، يتضمن مراقبة استيراد التكنولوجيا الأجنبية . وثانيهما ، التطوير الانتقائي للتكنولوجيا الوطنية . ويشار إلى هذه الاستارتيجية بأنها السراتيجية صنع البعض وشراء البعض الأخر" .

المجموعة الرابعة : وتقوم فيها استراتيجية نقل وتنمية التكنولوجيا على خمــــس أفعـــال (أولمر) هي :

BUY	۱ ـ الشــــــــــــــــــــــــــــــــــ
MAKE	٢_ صنــع
BUY TO MAKE BETTER	٣ إشترى لتصنع أفضل
MAKE TO BY BETTER	٤ _ صنع لتشترى أفضل
MAKE IT TOGETHER	<ul><li>صنعها سویا</li></ul>

وندعو هذه الاستراتيجية إلى شراء التكنولوجيا واستيعابها وهضمها ثم تصنيعها ، واستخدام الخبرة المكتمبة في شراء أفضل للتكنولوجيا ، ثم تصنيعها بطريقة أفضل لتصل في النهاية إلى أن الخبرة والمهارات المكتمبة لمشترى التكنولوجيا تتواكب مسع خسبرة

## صناعة المكون التكنولوجي

تعتمد كفاءة وفاعلية المكون التكنولوجي في خطط التمدية القومية لبلد ما على تقدم وإزدهار التعدية التكنولوجية التي ترتكز بطبيعتها على حلقات متصلسة ومتشابكة ، ولا يتوقف كفاءة وفاعلية المكون التكنولوجي في عملية اللتمية على كفاءة كل حلقة بقدر مسا تتوقف على اتصال وتكامل هذه الحلقات في ضوء ارتباطها بالحلقسات السابقة عليها والتالية لها بدءا من التعليم بمراحله ، إلى التعريب والتأهيل ، إلى البحث العلمي الأساسي والتطبيقي ، إلى التمويم المراحلة ، إلى التخطيط ، وإلى إدارة التكنولوجيا ، إلى التنفيسة والتطبيع والمحاكاة والابتكار .

ويتبدأ العملية التكنولوجية بوجود طلب أو حاجة إلى تكنولوجيا لإنتاج سلع أو تقديم خدمات . وهذا نجد أنفسنا أمام أحد أمرين :

الأمر الأول : هو أن نلجأ إلى توليد تكنولوجيا محلية .

الأمر الثاني : نقل تكنولوجيا أجنبية .

فى حالة اتخاذ قرار باستيراد تكنولوجيا فإن ذلك ينطلب إيجاد وتتمية قدرة منظمة على تحليل الاحتياجات وتكنولوجيات إنتاجها بهدف التعرف على ما يمكن تدبيره منها بالقدرات المحلية ، أى ناجاً إلى فك الحزمة التكنولوجية لمعرفة مكوناتها . ومدى ما يمكن توفيره من هذه المكونات اعتمادا على القدرات المحلية وليس يخفى علينا أن وجود قدرة منظمة على التحليل والتمييز وتحديد إسهامات التكنولوجيا المحلية والأجنبية عملية حاكمة لكل مجالات العملية التكنولوجيات الكل مجالات المعلية التكنولوجيات خارج قدرة المجتمع وينقرر استيرادها ، فإن مراحل العملية التكنولوجية تتضمن التعوف على التكنولوجيات البديلة والمتاحة ، التغييم والاختيار ، التفاوض ، التعالق ، الدراسة والاختيار والتصيم ، توريد المعدات والتغيية ، والتشعيل والإنتاج والتسويق

وسواء كان القرار توليد للتكنولوجيا محليا أو نقلها من الخارج فيان للمؤسسات العلمية والتكنولوجية الوطنية دور رئيسى . ومن ثم ينبغى التخطيط واتخاذ القسرار لما سوف يتم نقله من الخارج ، وما سوف يطور محليا ، وفي وقت مبكر حتى تتمكن هسذه المؤسسات من تطوير التكنولوجيات محليا أو الإشتراك فسى فىك حزمة التكنولوجيا المستوردة ومحاولة إنتاج بعض مكوناتها بدلا من استيراد التكنولوجيا بطريقة تسليم المفتاح .

وعلى المستوى الكولمى يتم إنتاج التكنولوجيا وتداولها فى إطار نظام تكنولوجسى دولى محدد ، هو جزء من النظام الاقتصادى العالمى القائم ، وأهم ما يميز هــذا النظام التكنولوجي هو عدم التكافؤ بين الشمال والجنوب ، والذى نرتكز عليه علاقات التبعية التكنولوجية ، الذى تستطيع وحدها تفسير الاتساع المتزايد لما سمى (بالفجوة التكنولوجية) الذى تكونت نتيجة عدم التكافؤ الرهيب فى توزيع الموارد المخصصة لإنتاج التكنولوجيا بين الدول النامية والدول الصناعية ، بما يترتب عليه من تمركز الإنتاج التكنولوجي فسى هذه الدول الصناعية .

وحتى فى الدول الراسمالية الصناعية ، يتركز إنتاج التكنولوجيا بشكل أساسى فى المشروعات الخاصة الكبيرة ، وخاصة فى الشركات متعدة الجنسسية ، التسى تصبطر مسطرة كالملة على عملية التكوير التكنولوجي على المستوى العالمي . ويترتب على ذلك بتبدان هامتان : الأولى : هويطرة رأس المال الخاص علسى عمليسات النقال الدولسي المتكنولوجيا ، بما يعنيه فلك من علبة الطابع الخاص العمليات نقل التكنولوجيا ، وخضوعها لمنطق ومقتضيات الوبح فى إطار الاسترائيجية العامة لسرأس المسال علسى المسسنوى العالمسي . والثانية : ان إنتاج التكنولوجيا يتم فى إطار نظام احتكار القاسة ، ووفقا

والمعروف أن المنافسة فى ظل نظام احتكار القلة لا نتم عن طريق الثمن ، وإنما عن طريق الثمن ، وإنما عن طريق الثمن ، وإنما عن طريق حصة منها تجديد المنتجات وتنوعها ، أو عن طريق تخفيض نفقات السلع ، لا من أجل تخفيض أثمانها ولكن من أجل تخفيض المانها

وترنكز التبعية التكنولوجية على عاملين : أولهما ، النفاوت الكبير والمتزايد بيسن الطلب على التكنولوجيا من القطاعات الإنتاجية في الدول النامية ، وبين قسدرة الأنظمـــة العلمية والتكنولوجية المحلية على أشباع هذا الطلب ، بما يترتب عليه من استيراد مستمر التكنولوجيا من الخارج . وثانيهما ، وهو نتيجة مباشرة للعامل الأول ، ضعــف المركــز التفاوضي للدول النامية في مواجهة مصدري التكنولوجيا .

نقطة البداية إذن لفهم طبيعة وآليات التبعية التكنولوجية هي ذلك الخلل الكبير. فسي النسق التكنولوجي ( TECHNOLOGICAL SYSTEM ) السائد في المبلد النامية والمتمثل في غياب أو ضعف المؤسسات التكنولوجية التي تقوم بعمليات البحث والتعلوير ، وعدم ارتباطها في حالة وجودها بالمؤسسات العلمية من ناحية ، وبالمشروعات الإنتاجية من ناحية أخرى ، بما يؤدى إلى لجدوء هذه المشروعات إلى الخارج الاستيراد التكنولوجيا .

وقد يكون الخلل نتيجة لتجاهل القطاع الإنتاجي لمؤسسات البحث والتطويسر لأسباب نتعلق بطبيعة استراتيجية التنمية المنبعة ، أو لأسباب اجتماعية أخرى مثل نمسط الاستهلاك السائد ، أو نمط توزيع الدخل — تلك الأسباب النسسى نفسرض اللجوء إلسى التكنولوجيا المستوردة من الخارج .

#### ٦ - الخيار الاستراتيجي للمكون التكنولوجي

من المعلوم أن الصناعة في معظم الدول النامية تعانى مسن هشائسة اقصادية تعانى مسن هشائسة اقصادية تكنولوجية ملحوظة. كما أنه لا مناص من تصريع التتمية وضمان تواصلها المطرد فسي بعض الدول حتى تستطيع أن تحقق الإنطلاق إلى النمو التلقائي والخروج من فك التخلف كما أن الفكرة الاستراتيجية لهذا التحدى هي الانتقال المباشر إلى النصنيع القسائم على التكنولوجيا المتقدمة. بمعنى الانتقال المباشر إلى الصناعات الأكثر تقدما وتركيز الموارد في عدد محدود منها دون انتظار نضوج الصناعات الكلامبوكية .

و عموما فليس هناك أدنى مانع من الجمع بين الصناعات الكلاسيكية والصناعـــات فائقة التقدم حسيما يقرر المجتمع أو السوق أو كايهما .

هناك مجموعة من الاعتبارات تساند الفكرة الاستراتيجية العامة للانتقال المباشر إلى الصناعات فائقة التطور والتكنولوجيات المبتقدمة :

- أن معظم الدول النامية محدودة الموارد . ومن ثم يجب التركسيز علمي بعمض
   القطاعات المختارة الذي تمكنها من المنافسة والنقوق .
- (ب) أن متطلبات التتمية الصناعية والتكنولوجية يتم بمضاعفة سرعة عملية التصنيع وما يقود إليه ذلك من مضاعفة الطلب على المهارات الممتازة وأساليب التفكير العلمى و العاملين الذين يتسمون بمستوى مرتفع من الانضباط والمعرفة ، وهو ما يضغط بدوره على الجامعات وغيرها من مؤسسات المجتمع والدولة الإحداث التطور المطلب .
- (ح) إن مفتاح النطور والتنافسية في العديد من الصناعات الكالسيكية يعتمد الآن علم مستوى تطور المعارف والتكنولوجيات المتاحة بفضل الثورة التكنولوجية الراهنة .
   فالمعلوماتية والتحكم الآلى هو أحد أهم محركات التطور في الصناعات كافة الآن .
- ( د ) إن الاكتفاء بالصناعات الكلاسيكية بياعد المسافة الفاصلة بيننا وبين المجتمعات الصناعية المتقدمة .
- (هـ) إن ضرورات الأمن القومى لا تترك لذا رفاهية الاختيار ، بل يتحتم علينا لمجرد
   التمكن من الدفاع الفعال عن النفس استيعاب وامتلاك التكنولوجيات الأحدث .

إن التكنولوجيا المنقدمة هي المؤهلة للإنتاج في قطاعها ، ويمكنها ـــ لو أحســــن إدارتها ـــ أن تنتج أعلى آثار انتشار وتحفيز في بقية فروع الاقتصاد والصداعة .

إننا حينما نركز على التطور التكنولوجي ، فهذا لا يعنى أن نهمل مفهوم العلم أو المبحوث الأساسية والتطبيقية لصالح التركييز المنفرد على التوظيف الاقتصادى التكنولوجيات الجديدة .. ذلك لأنه يستحيل تحقيق تقدم تكنولوجي مؤهل بدون الاهتمام بمجالات البحوث الأساسية والتطبيقية . بل أنه يستحيل فهم فك شفرة التكنولوجيا عموما بدون وجود قاعدة متينة من البحوث الأساسية والتطبيقية .

وترجع أهمية توطين التكنولوجيا المتقدمة في الدول النامية للأسباب الآتية :

- ١ عدم التعرض للابتزاز الاسترائيجي ، حيث أنه في غيـــاب التقـدم التكنولوجــي
   خصوصا في مجال تكنولوجيا وصناعة المعلومات يصبح توازن المصالح فـــي أي
   منطقة صعبا .
- ٢ \_\_ الصناعة المؤسسة على التكنولوجيا المتقدمة صارت أضخم الصناعات العصريـــة و أكبر ها من حيث القيمة المضافة ، وأعلاها من حيث فرص النمو وعلـــى ســبيل المثال أصبحت صناعة المعلومات أضخم من صناعة السيارات و هى الصناعة الذي جسدت نتائج الثورة الصناعية التكنولوجية الثانية .
- " النكنولوجيات المنقدمة التى تجمد نئائج الثورة الصناعية التكنولوجية الثالثة تسستند
   على العقول والمهارات والمعارف ، وتغترف من القاعدة العلمية والثقافية بأكثر مما
   تعتمد على رؤوس الأموال ، والهبات الطبيعية ، وقوة العمل التقليدية .
- 3 \_ الصناعات تعتمد على بعضها البعض ، فالسلم والخدمات النهائية تأخذ من كافسة هذه الصناعات ، وتتطلب تضافر كل الموارد . ولكن منطق المزايا النسبية يقودنا التأكيد على أن تخصصا أكبر وتركيزا أشد على فروع التكنولوجيا المتقدمة هـو اختيار أفضل بالمقارنة بالصناعات الكلاسيكية .

ومن هذا المنطلق تأتى استراتيجية القفز المباشر إلى الثورة الصناعية/التكنولوجية الثالثة عوضا عن الانتقال التتريجي البطئ من صناعات الثورة الأولى ، فصناعات الثورة الثالثية حتى يحين الوقت وتتهيأ الظروف المثالبة لدخول مضمار التكنولوجيا الراقية أو ميدل الثورة الراهنة .

إننا نعيش عصر لا مكان فيه إلا للأقوياء الذين يعلمون ويملكون . إننا نعيش الأن مرحلة الانطلاق إلى عصر النهضة بما ندعو إليه من حتمية رفـــع الإنتاجيــة وتطويــر وسائل الإنتاج وزيادة القدرة التنافسية للمنتجات الوطنية .

وأيا كانت نوعية النحرك لدعم القدرة التنافسية وتحقيق النتمية الشاملة ، وأيا كمان سبيلها إلى رفع الإنتاجية وتطوير وسائل الإنتاج فإن المكون التكنولوجي المستخدم هو محورها الذي ترتكز عليه وجودا أو عدما . إذ يتوقف ما يمكن أن نحققه مسن نجاحسات على حسن وسلامة اختيارنا التكنولوجيا المستخدمة نقلا واستيعابا وتطويعا . وهسو أمسر ليس بالسهل إذ تحيط به الكثير من القيود والتي دعت إليها مبررات المنافسسة العالمهسة ومتطلبات الاحتكار .

وهنا يجب التأكيد على أن الدول التى ترتقى السلم التكنولوجي تمثلك التكنولوجيا من خلال سبيلين .. السبيل الأول ، هو نقلها على المستوى الوطنى ( المحلى ) ويسمى بالنقل الرأسى ، وفيه يتم تحويل خلاصات البحوث العلمية المبتكرة المؤسسات الوطنيسة إلى سلع وخدمات . أما السبيل الثانى فهو النقل على المستوى الدولى ، ويعرف بالنقل الأفقى ، حيث يتم نقل التكنولوجيا في أكثر الأحيان من دولة متقدمة إلى دولة ناميسة لسم تمتعلع بعد تحقيق النقل الرأسى فيها ، ويؤكد الواقع كما سبق التتويه أن هناك فجوة علمية وتكنولوجية بين الدول المنقدمة والدول النامية ومن بينها مصر . الأمر الذي يتطلب وضع البحث العلمي في الأولويات السياسية لمصر .

## ٧ ــ المكون التكنولوجي في المؤسسة

يعتبر المكون التكنولوجي الركيزة الأساسية لبقاء أى مؤسسة إنتاجية أو خدميـــة ، لأنها في أواسط تتغير بالضرورة في عالم ديناميكي متنافس وسريع التغيير ، الأمر الـــذي يحتم إعداد المؤسسة لنقبل التغييرات التكنولوجية على وجه الخصوص .

يمر تطوير المكون التكنولوجي في أي مؤسسة في الــــدول الناميــة بــــالمراحل التاليــة :

- المرحلة (١) : شراء أجزاء مفككة التجميع منتج من شركات صناعية متقدمة .
- المرحلة (٢) : زيادة نسبة التصنيع المحلك للأجزاء بنفس التصميم بالخاسات والإمكانيات المحلية .
- المرحلة (٣) : تغيير خفيف فى التصميم فى حدود المعلومات التكنولوجية المعطاة وبدون تغيير الخصائص الأساسية المنتج أو لتكنولوجيا التصنيع بما ينشق مع الطبيعة المحلية .

- المرحلة (٤) : محاولة تصديم وتطوير المنتجات بدون مساعدة فنية منقدمة من الشويك معطى الترخيص وذلك بمحاولة تقليد المنتجات مع عمل تغييرات بسيطة لإناحة الفرصة التكنولوجيا المحلية وللوسائل المحلية المتاحة والخامات المحلية .
- المرحلة (٥) : إنشاء وحدات البحوث والتعلوير في المؤسسات الإنتاجية نفسها ومحاولة إيجاد مناطق تكنولوجية محددة .

وهنا يجب التأكيد على أن المرحلة (١) والمرحلة (٣) تتم تحت اتفاقيات بترخيص مع شريك من الدول المنتفحة صناعيا . أما باقى المراحل فهى محاولات بدون الحصــول على اتفاقيات للمعرفة الفنية ولكن تتم عن طريق الشراء لمناطق خاصة . أما فى المرحلة الأخيرة فاقتراح وحدات البحوث والتطوير وأيضا لمناطق محددة ومع شركاء عالميين .

## ٨ ـ صيغة التعامل مع المكون التكنولوجي

إن التكنولوجيا المستوردة كانت ومازالت هي الركيزة الأساسية التي تعتمد عليها قطاعات الإنتاج والخدمات في الدول النامية ومنها مصر ، فــــى تحقيق مــا تحتاجــه مجتمعاتها من سلع وخدمات . اذلك فعلى مستورد التكنولوجيا أن يختار ويفـــاضل بيسن الصيغ المُختَلفة للتعامل مع المكون التكنولوجي . والتعاملات مع المكون التكنولوجي بمكن أن تأخذ في أي من الصيغ الرئيسية الآتية :

- التعاملات المباشرة البسيطة مع مكونات المنظومة الإنتاجية .
  - التعاملات مع المنظومة الإنتاجية كحزمة .
  - التعاملات مع حزم تكنولوجية المشروع المتكامل .

ونتم التعاملات بالطريقة الأولى مع عدة مؤسسات مستقلة نقوم كل منها بنســـويق مكن من مكونات المنظومة الإنتاجية ، من منتجى الألات والمعـــدات ومنتجـــى المــــلع والخدمات الوسيطة ومؤسسات التصميم والهندسة أى أنه يتم شراء التكنولوجيا المطلوبـــة من موردين مختلفين بيبعون التكنولوجيا متضمنة في منتجاتـــهم التـــى نمشــل مكونـــات للمنظومة الإنتاجية بدلا من شرائها من موردين بستخدمون نفس التكنولوجيا في إنتاجهم ، أي ممن يصبح مشترى التكنولوجيا منافسا لهم في المستقبل .

والتعامل بالطريقة المباشرة يتضمن نوعين من المعارف الفنية أو التكنولوجية. النوع الأول هو الخاص بمكونات المنظومة الإنتاجية والذي يتم شير اؤه متضمنا في منتجات ، والنوع الثاني هو المعرفة اللازمة لتصميم وتجميع المنظومة الإنتاجيية مسن المكونات السابقة . وبعض مسئوردي التكنولوجيا قد تكون لديهم القدرة على القيام بعملية التجميع هذه بأنفسهم ، وإلا فإنهم يلجأون إلى التعاقد مع مؤسسة متخصصة القيام بعملية تكنولوجية في صورة مصانع متكاملة أو خطوطا للإنتاج أو أجزاء منسها مجمعة مسن تكنولوجية في صورة مصانع متكاملة أو خطوطا للإنتاج أو أجزاء منسها مجمعة مسن المكون التكنولوجي . أما الصيغة الأولى تغطى الناحية الفنية فقط ولا تتضمن أي سيطرة الممكون التكنولوجي . أما الصيغة الأولى تغطى الناحية الفنية فقط ولا تتضمن أي سيطرة موسسة تستخدم نفس التكنولوجي . أما المستوع ، في حين أن الصيغة الثالثة بتم التعاقد منها مع مؤسسة تستخدم نفس التكنولوجيا في ابتاجها ، ويتضمن التعاقد اتفاقا على السترخيص بالإنتاج ينتيح المورد قدرا من التحذل المستمر في تشغيل المشروع مسن خيلل توريد الخامات أو العدد الخاصة أو المعونة الفنية وكذلك التدخل في الإدارة لحساب الإناوات المستوعة ، كما قد يتضمن التعاقد مشاركة من نوع ما في ملكية المشروع . أي أن المستحقة ، كما قد يتضمن التعاقد مشاركة من نوع ما في ملكية المشروع . أي أن المستحقة ، كما قد يتضمن التعاقد مشاركة من نوع ما في ملكية المشروع . أي أن النعامل في هذه الحالة يكون في صورة ترويد وتشغيل مشروع متكامل .

وتعتبر صيغة التعاملات المباشرة البسيطة مع مكونات العملية الإنتاجية أو صيغة فك الحزمة التكنولوجية هي أكثر الصيغ تحقيقا لنتمية القدرات التكنولوجية المحلية ، حيث نتيح إبخال مكونات محلية في العملية من مؤسسات البحث والتطوير والتصميم والهندسة وصناعات السلع الرأسمالية المحلية ، كما تزيد فرصة تعلم موردى التكنولوجيا المحليب نالممارسة .

وشمة اعتراضان يثاران عادة ضد عملية فك الحزمة التكنولوجية ، أولهما عسدم ضمان موردى التكنولوجية ، أولهما عسدم ضمان موردى التكنولوجيا جودة الإنتاج أو كميته ما لم يقم بتوريد الحزمة كاملة ، ثانيهما التكاليف الفورية العالية في بداية المشروع نتيجة عملية الفك ، مقابل المكاسب التي تعود عليه في المدى البعيد ، والتي يصعب قياسها ، بعد أن يكتسب الخبرة ويتعلم طريقة فسك الحزمة ، والتي نتيح له عندنذ مزاوجة التكنولوجيا المحلية بالأجنبية ، أو على الأقل حرية الاختيار بين موردين مختلفين أجانب لعناصر ومكونات

#### ٩ \_ تعظيم دور المكون التكنولوجي من خلال التخطيط

يمر التخطيط بثلاث مراحل نوجز في .. تحديد الاستراتيجية القومية ، ثم رســــم السياسات الكفيلة بتحقيق أهدافها القومية ، ثم تنفيذ المشروعات والبرامج التي تحقق هـــذه الأهداف .

وإذا كان التصور التقليدى التغطيط يجعله ينحصر في تحقيق أهداف اقتصاديسة بحتة . فقد آن الأوان لأن تحتل الأهداف التخطيط بحتة . فقد آن الأوان لأن تحتل الأهداف التخليط وإذا كانت التكنولوجيا المتطورة تعد وسيلة لزيادة الإنتاج من السلع والخدمات ، فايان التخطيط يستهدف أيضا زيادة لإتاج السلع والخدمات .. ومن ثم أصبح لزاما على مخطلط التنمية أن يأخذ في اعتباره التكنولوجيا المنطورة باعتبارها أداة فعالسة لتحقيق أهداف

ولذلك يتعين على أجهزة التخطيط العركزية وغيرها أن تمارس بالإضافـــة إلـــى وظيفتها السائدة حاليا ( وهى التخطيط فى المجالات الاقتصادية والاجتماعية ) الوظــــانف التالية :

- (۲) تحديد مجموعة أهداف تكنولوجية إضافية مستقلة عن أهداف خطط النتمية الجاريـــة الواردة فى الخطة القومية . وهذه الأهداف نتقسم إلى قسمين :
- أ ـــ أهداف تكنولوجية بغرض سد الفجرات في البنية التكنولوجية القرميـــة مــن
   ناحية ، وتخطى الفجرة التكنولوجية وملاحقة التطورات التكنولوجية العالميــة
   من ناحية أخرى .
- ب \_ أهداف تكنولوجية متجددة في ضوء التطورات المرتقبة والثورات التكنولوجية المتوقعة بما سينجم عنها من العكاسات جذرية على أنماط الإنتاج والتنافس العالمي . ويتم تحديد هذه الأهداف في برامج نتوازي مع النطورات العالمية بما لا يسمح بتكرار الفجوات التكنولوجية مستقبلا .

وإنه لمن حسن الطالع أن تشهد مصر جهودا ضخمة ومستمرة تهدف في المقام. الأول إلى الارتقاء بالمكون التكنولوجي في خطط التنمية إيمانا منها بالحقائق الآتية :

- المكون التكنولوجي أصبح هو المكون الحاكم والمتحكم في العملية الإنتاجية في عالمنا المعاصر . فالتطور التكنولوجي مسئول عن حوالي ٩٠% من الزيادة فــــــي القيمــــة المضافة .
  - لقدرة التكنولوجية القومية تمثل موردا غير محدود بعكس الموارد الطبيعية .
- ٤) مستقبل النتمية والأمن المصرى يرتكز بـــالضرورة علـــى ركــيزة أساســية مــن
   التكنولوجيا المتطورة .
- امثلة دولية متعددة معاصرة تؤكد إمكان تحقيق قاعدة تكنولوجية مصرية ذات عـــائد
   اقتصادى وأمنى قومى فى مدى زمنى محدد وبتكلفة محدودة .

## ١٠ الفرص المتاحة لمصر للارتقاء بالمكون التكنولوجي

- تمثلك مصر قاعدة علمية وتكنولوجية محسوسة ويمكن لهذه القاعدة أن تعساهم فـــى
  استيعاب وتطوير التكنولوجيا القائمة وكذلك التكنولوجيا الجديدة وريما توليدها إذا مـــا
  تم حشد وتعبئة علماء وخبراء مصر في مواقعهم المختلفة لمواجهة تحديات التنميـــة
  وحل مشاكلها .

- تتوفر في مصر المجتمعات العمرانية الجديدة ، ومناطقها الصناعيـــة ، والأراضــــي
   المستصلحة . وهذا في حد ذاته يمثل نواة جيدة لبنية إنتاجية ـــ صناعية وزراعيـــــة

وخدمية ــ ولكن تنقصها البيئة الإدارية والعلمية والتشريعية والضربيبة والاستثمارية الملائمة لدفع الارتقاء بالمكون التكنولوجي من خلال الربط بين البحــث والتطويــر والإنتاج . ويمكن خلق تلك البنية في حيز جغرافي محدد في البداية ثم تكراره فـــي مواقع مختلفة حيث يمكن إيجاد كل مقومات التتمية التكنولوجية في هذا الحـــيز دون التقييبة .

- تعتبر مصر سوقا كبيرا الاستهلاك السلع التكنولوجية ، كما أنسها معبر الأمسواق العربية والإفريقية ، وكذلك معبرا الأسواق الأوروبية بالنسبة الشركات الأمريكية والآسيوية . ولأن التكنولوجيا لا تتمو بعيدا عن الأسواق التي تستهلكها ، فإن فنسح الأسواق يعد أفضل السبل لانتقال التكنولوجيا إلى مصر ، كما أنها أفضل الوسائل لتوليدها محليا . وهنا يجب ربط فتح وتنظيم هذه الأسواق بجنب الاستثمارات في البحث والتطوير والأكتاج بمصر ، ويذلك تصبح الأسواق ميزة نسبية بدلا من كونها مناطق استهلاك .
- نجحت مصر في إقامة نواة جيدة لبعض الصناعات التكنولوجية المتطـــورة ، مشل صناعة برمجيات الحاسب الألـــى ، وبعـض الصناعات الإكترونيـة وهندســة الإتصـــالات ، وبعض صناعات التكنولوجيا الحيوية في مجال الزراعــة باســتخدام علوم الهندسة الوراثية ، وفي مجال الصناعات الغذائية والدوائية ، الأمر الذي يتطلب الرعاية والتشجيع لهذه الصناعات التمكينها من المنافسة العالمية بعد تقويتها وإرسالها كصناعات رئيسية مصدرة .
- من أهم مزايا مصر النسبية هو إيمان واقتناع القيادة السياسية في مصر
   بالنكنولؤجيات الجديدة والمستحدثة وما يقام عليها من أنشطة اقتصادية راقية .

وللنهوض بعناصر المكون التكنولوجي الثلاثة الرئيسية والمتمثلة في التعليم والبحث العلمي والتطبيق ( الصناعي أو الزراعي أو الخدمي ) فيان الآلية الصحيحية لتحقيق ذلك هي التي تأخذ في اعتبارها وضع العناصر الثلاثة في منظومة متناسقة واحدة . كما يجب أن تكون هذه المنظومة على رأس قائمة أولويات خطيط ويراصح التمهية الشاملة للمجتمع المصرى . وهنا يبرز الدور الأساسي للدولة بأجهزتها الرسمية ، والذي يمكن إيجازه فيما يلي :

- (١) حماية العمليات التعليمية الحديثة وفقا لاحتياجات قوى الإنتاج وتحفيزها ، وذلك فــى إطار تشريعي يجذب الاستثمارات الخاصة نحو مشاريع التعليم المتخصص ، وتمييز القائمين به .
- (۲) توفير القوانين واللوائح لحماية الملكية الفكرية وناتج البحوث العلمية ســواء كــانت براءة اختراع أو حق مؤلف أو علامة تجارية . بجانب توفير الحافز للبحث وأعمال التطوير ، وإتاحة قروض ميسرة الأجل ومذفضة الفائدة لهذا الغرض .
- (٣) وضع قوانين الاستثمار للأنشطة الصناعية بصورة ممــــيزة للإنتـــاج ذى المكــون
   المرتفع من القيمة المضافة من ناتج العلوم والبحوث المولدة محليا
  - (٤) خلق آليات جنب الاستثمارات في إنتاج السلع التكنولوجية من خلال:
- (أ) فتح الأسواق المحلية لهذه السلع ، (ب) خلق وتحريك وتنشيط الأسواق المحلية ، فمثلا عن طريق فرض تعليم الكومبيوتر بالمدارس يمكن خلق سوق ضخمة لأجهزة الكومبيوتر ويرامجها ، كذلك اشتراط مكسبات الطعم الطبيعية بدلا من الصناعية في الصناعات الغذائية يعمل على تتشيط سوق تصنيع المواد البيولوجية الموجودة بوفرة في الطبيعة بمصر بدلا من تصديرها كخامات ، (ج) إز الله العقبات من أمام عمليات الإنتاج التكنولوجي مثال ذلك وجود تعريفات جمركية مرتفعة على مكونات الصناعات الحديثة نزيد عن الرسوم المفروضة على المنتج النسهائي في حالة استيراده كاملا خاصة في الملع الإلكترونية .
- (٥) تبنى الدولة لاستراتيجية التتمية التكنولوجية نحتاج لقيام القيادة السياسية على أعلى مستوى بدور الريادة فى الدفاع عن نلك الاستراتيجية والترويج لها .

## ١١ ــ الخلاصة والتوصيات

بمثل المكون التكنولوجي بشقيه التكنولوجيا والتطور التكنولوجي في خطط التنمية القومية المحرك الأساسي اللتمية الاقتصادية والاجتماعية ، ويتجسد المكون التكنولوجسي في الآلات والمحدات والأجهزة التي تستخدم في الإنتاج السلمي والخدمسي والعلمسي . ويوصف بأنه الحزمة المعرفية التي تتضمن تصميمات المنتسج ، وتقنيات الإنتاج، والمعالجة الصناعية ، وانسياق الإدارة المستخدمة في تصنيع منتج معين أو أداء خدمسة

معينة ، وكلها أمور تستلزم معرفة كيفية أداء العمليات والتحكم فيها جنبا إلى جنب مسع التمكن من فهم علة أداء وتطبيق ثاك العمليات . ويتولد المكون التكنولوجي أساسا مسن البحث والتطوير . وقد نجحت كثير من الشركات عابرة الجنسية وشركات أخرى كبيرة في الدول المتقدمة في تبنى مشروعات عملاقة نقسوم بإنساج التكنولوجيا وتطويرها واستخدامها بكفاءة وفاعلية ، وكذلك إعارتها أو نقلها لدول أخرى يقع معظمها في دائسرة العالم النامي .

تقوم خطط التنمية الاقتصادية والاجتماعية على أربعة مكون رأس المسال ، والمكون الممالى ، ومكون رأس المسال ، والمكون العمالى ، ومكون رأس المسال ، والمكون العمالى ، ومكون رأس المسال ، والمكون التكنولوجى . ويلعب الأخير الدور الأعظم فى اقتصاديات الدول المتقدمة فيصل إلى ٨٠% من القيمة المصنافة مقابل ٢٠% المكونات الأخرى ، والعكس صحيح فى مصسر شأنها فى ذلك شأن معظم الدول النامية وذلك بسبب الإخفاق التكنولوجيا أثناء وبعد نقسل التكنولوجيا . فمن المعلوم أن كفاءة التكنولوجيا المنقولة ونمو القدرات التكنولوجية المحلية عمليتان مترابطتان تماما وتدعم كل منهما الأخرى ، لأن التكنولوجيا المنقولة هى بمثابة البنرة التى نزرع فيها صالحة ومعدة لاستقبالها ، نمت وأنبتت . ومن ناحية أخرى فإن انتقاء البذرة نفسها يجب أن يتم بعناية وأن تكون هذه البذرة مناسبة للمناخ والمتربة التي نزرع فيها .

فى ضوء ما تقدم ووتأسيسا على ما جـاء تفصيليــا بالدراســـة ، نخلــص إلـــى الله صدات الآننة :

- ١ لابد من تناول المكون التكنولوجي لخطط النتمية القرمية في إطار روية استراتيجية تمثل مجموعة السياسات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية المترابطة والتي تصاغ في الخمسة وعشرين سنة القائمة ، متضمنة رؤية محددة للتعامل مسع التكتــلات الاقتصادية ، ورؤية محددة للتعامل مع الشورة العلمية والتكنولوجيــة المعــاصرة ، ورؤية محددة للتعامل مع المنظمة العالمية المتجارة .
- Y الاسراع في رسم وتبنى سياسة تكنولوجية تحدد أولويات مبادراتنا التكنولوجية ، وتتقلنا إلى وتعطى المجتمع العلمي المصرى الدور الأول في التنمية التكنولوجية ، وتتقلنا إلى مجتمع المعرفة ، وتحدث تكاملا بين منظومة البحث العلمي والمنظومات الاقتصادية . فالذي يحكم التطوير التكنولوجي في أي بلد ليست المنظومة العلمية ولكن المنظومات الاقتصادية في المقام الأول .

- " تقييم المكون التكنولوجي في المؤمسات الإنتاجية والخدمية ، ويما يؤدى إلى وضع برنامج قومي بهدف إلى :
  - تحقيق كفاءة نسبية مقارنة في جميع الأنشطة الإنتاجية والخدمية .
    - ... تحقيق تطوير ات بسيطة ومتصاعدة في أنشطة متنقاه .
      - \_ تحقيق تطويرات جذرية في أنشطة محددة .
- ــ تحقيق فهم واستيعاب لكل التطورات العالمية فى مجــــالات العلـــوم الأساســـية والنكنولوجيا الراقية .
- اعتبار الهندسة العكسية خصوصا لبراءات الاختراع الأجنبية المسجلة محلي
   هدفا استراتيجيا
  - ١٤ بناء وتتمية البنية الأساسية الوطنية لاستقبال التكنولوجيا متضمنة :
    - تنمية وتطوير خدمة التصميم والهندسة .
- ربط أنشطة البحث والتطوير بأنشطة التصميم والهندسة من جهة وبالمؤسسات
   الإنتاجية والخدمية من جهة أخرى .
  - \_ تتمية القوى البشرية في مجالات البحث والتكنولوجيا ...
- تطویر الخدمات المعاونة ( منظومة المعلومات ــ المؤلفات و النشرات الفنية ــ خدمات الكمومبيونر .. إلخ )
  - تطوير المواصفات الوطنية لتتوافق مع المواصفات القياسية الدولية .
    - توفير المناخ الاقتصادى والاجتماعي لنتمية التكنولوجيا .
    - \_ تطوير التشريعات ذات الصلة بالمكون التكافر وفي الم
  - ٥ \_ تعظيم مساهمة التكنولوجيا المنقولة في بناء الامكانيات التكنولوجية المحلية :
    - توفير استراتيجية صناعية .
    - ــ توفير المعلومات عن التكنولوجيات المتاحة مصادرها .
      - ـ تحديد صيغة التعامل التكنولوجي .
    - \_ إنشاء فريق عمل للتطويع المستمر للتكنولوجيا بعد استيرادها .
- ٢ ــ الوقوف على عناصر النتمية العلمية والتكنولوجية كقضايا حاكمة في جميع مسارات النتمية ونشمل ما يلى :
- تقييم وتحليل الوضع الراهن لمنتجات البحث العلمى والتطويـــــر التكنولوجـــى
   للمؤسسات البحثية ( العرض والطلب ) .

- إرساء مبادئ وأساسيات ومقومات صناعة البحث والتطوير وتوليد التكنولوجيا
   المحلية وإدارة التغير التكنولوجي في مصر
- تبنى نظم الهندسة العكسية فى النهوض بالصناعة المصرية آخنين فى الاعتبار أحكام انفاقية الملكية الفكرية المرتبطة بالتجارة ( النربس ) .
- ـــ إرساء التميز العلمى العالمى فى مصر خصوصا فى مجالات علوم الصدرة والتكنولوجيات الجديدة والمستحدثة مثل الهندسة الوراثية وتكنولوجيا النائو والإنسان الآلى والمعلومائية والإلكترونيات الدقيقة والمسواد الجديدة والفضاء .. إلخ .
- بناء وتتمية القدرة التكنولوجية في مصر خصوصا تلك المتعلقة بتقييم
   التكنولوجيا واختيارها والمفاوضة عليها واستيعابها وتطويرها وتوطينها .
- للربط بين النمو الاقتصادى من ناحية والقدرات التكفولوجية من ناحية أخرى ،
   واستخدام الطاقات والإمكانات المتاحة بالمؤسســـات البحثيــة فــى النــهوض
   النكنولوجى .
- الوثوب التكنولوجي حيث الانتقال المياشر إلى التصنييع القائم على التكنولوجيا
   المتقدمة دون انتظار تطور الصناعات الكلامبوكية .
- القدرة على استخدام منتجات البحث والتطوير مــن خـــلال تقويــة الروابــط
   المؤسسية ، والروابط الدولية ، وتحسين حالة التطوير التكنولوجي .
- البيئة المواقية لتقدم البحث العلمى والتطوير التكثولوجى: البيئــة الاجتماعيــة
   والبيئة العلمية والبيئة التجارية والبيئة التنظيمية والنشريم والتمويل.
  - \_ الكفاءات المصرية في الخارج ( المغتربون في بلاد المهجر ) .
- تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والفجوة الرقمية بجوانبــــها التــــى تتضمـــن
   النكتولوجيا ، والمعلومات ، والمعرفة .
- الدخول في شركات وتحالفات مع الدول المتقدمة والدول حديثة التصنيع وكذلك
   الاستفادة القصوى من التعاون الدولي.



# جودة البيئة بالإنسان وللإنسان

## ١ ـ الاهتمام بقضايا البيئة

- شهد العصر الراهن مخاطر وأضرار الناوث على مكونات البيئة الطبيعية مــن أرض
   وماء وهواء .. وكذا تدهور الموارد الطبيعية ونضوبها وســوء استغلالها
- بدأت المخاوف البيئية فى الزيادة منذ حقية السبعينات وإن أصبحت فى أوجها فى نهاية
  الشمانينات حيث أبتلى العالم بكوارث عديدة منها على سبيل المثال أنفجار المولد النووي
  تشير نوبل ، واكتشاف ثقب الأوزون ، والقساء وغسسيل النفايسات المتتوعسة فسسى
  الشسواطئ والأنهار .
- ♦ وكان للنلوث البيئي الرهيب وتفشى الأمراض تأثيرا كبيرا جعل المستهلك يحس بأنه ليس بمنأى عن التلوث أينما كان لذا مقد شهدت فترة الثمانينات ما يعرف بهادرة البيئية كمدخل لمنظمات الأعمال التوافق مع النظمم الأيكولوجية لمواجهة: الكوارث البيئية ، والإقراط الاستهلاكي للمستهلكين ، والتبنير الإنتاجي للموارد النادرة من قبل المؤسسات الصناعية •
- ♦ ومصادر الثلوث وإن تعدت إلا أنه بجمعها أعتبار واحد ، ذلك أنسها نتاج النشاط الإنساني الذي خرج عن مألوف الطبيعة و أصطنع لنفسه بيئة اصطناعية تحمل فسي طياتها تهديدا لأمن وسلامة الوجود الإنساني نفسه ، حيث أن استمرار تراكم الملوثات سواء في القشرة الأرضية أو المياء أو الهواء قد يصل يوما إلى درجة تفسد معها صلاحيتها للتواكب مع مسئلزمات الحياة الإنسانية ، وعندها قد تواجه البشرية بحالسة لايعرف مداها إلا الله .
- والملوثات كثيرة ومتنوعة و ولعل أخطرها المبيدات الحشرية والاستخدام غير الرشيد لها ، والتلوث بالبنرول ، والمسواد المشيعة ، والمسواد المسارة الأخيرى ، والصرف المنحيى ، والمسرف الراعيى ، والمسرف الصناعى ، والغازات و الأبخيرة المتصاعدة مين مختلف الصناعات والتي تحمل من الغازات الضارة ما يهدد السلامة الإنسانية ،

- ♦ لقد استشعرت الدول الصناعية الكبرى الآثار البيئيـة الضارة الناجمـة عـن الشـورة الصناعيـــة و التكنولوجية ١٠ لذلك دعت إلى مؤتمر عالمى عن " البيئة البشــرية" عقد في عام ١٩٧٢ بمدينة أستكهولم عاصمة السويد ١٠ حضره ممثلين من أغلب دول العالم ومنهم مصر ١٠ أسفر المؤتمر عن إستراتيــجية محددة المعــالم لإدارة البيئــة ، مؤداها أن الإتسان هو المسئول الأول عن إستراتيــجية ، وليست برامج التتميــة بمـا تتضمنه من تكنولوجيات متعددة فلا تتاقض بين البيئة والتتمية ١٠ فكلاهمــا يســعى لهدف واحد هو رفاهية الإنسان ١٠ إنما تعزى أسباب تدهور وتلوث البيئة إلى تجـلهل الإنسان عن بخطيطة وتطبيقة لبرامج وخطط التتمية الشاملة ٠
- کما سيبقى مؤتمر ريودى جانيرو الذى عقد فى البرازيل فى عام ١٩٩٧ و الذى عرف بأسم 'قمة الأرض " سيبقى علامة مميزة فى تاريخ النطور الحضارى اللبشـرية لمـا تتاوله من قضايا هامة تستهيف إنقاذ كوكب الأرض مما يمكن أن يحيق به من كوارث ذات الأثر التدميرى الشامل من هذه القضايا نذكر :
- أولا : المحافظة على النتوع البيولوجي في نطاق مفهوم المحافظة على حق الأجيــــال القائمة فيما هو مناح في الوجود من كاننات ،
- ثانيا : حتمية استخدام التكنولوجيات النظيفة لتحل محـــــل غير هــــا مـــــن اســــتخدامات تكنولوجيا غير آمنة .
  - ثالثًا: المحافظة على الهواء نظيفًا وتجنب تلويثه •
- ويتجلى الاهتمام بقضايا المجافظة على البيئة والالتزام بنظافتها في تقرير ســــكرتير
   عام الأمــم المتحدة في عام ١٩٨٩ و الخاص بــ " قضايا البقاء فـــى القــرن الواحـــد
   و العشرين " وذات العلاقة بالنتمية المستدامة فيما بلي :
- المخوط النمو و التتمية على المحيوط الحيوى ، وكذلك مسئولية الجيل الحساضر
   عن مستقبل الأجيال القادمة وتوزيع تلك المسئولية ، واحتمالات تعرض
   مستقبل النتمية و المجتمع الصناعى أو حتى العنصر البشرى بأكمله للخطر
  - إمكانية تحقيق تنمية مستدامة ومتوائمة بيئيا وأجتماعيا •
- " قضايا النمو السكاني و لتحضر ، والسهجرة الدولية ، والتوظف والبطالة ،
   والمأوى ، والأمن الغذائي ، والصحة ، والطفولة .
  - ٤\_ الطاقة و الموارد الطبيعية •
  - الاعتماد على التغير التكنولوجي و آثاره المتوقعة •

- ٦ــ الكوارث الاجتماعية وخاصة المخدرات ، و الإيدز ، و الإرهاب .
  - ٧\_ تحقيق العملام وزوال الحروب الكبرى •
- كما أعانت الأمم المتحدة أن العقد خلال الفترة ١٩٨٩ ــ ١٩٩٩ خاص بالتخفيف مـن
   الكوارث الطبيعية و الحد من النلوث الناجم عنـــها وعـن المؤشـرات و العوامــل
   المصاحبة لتلك الكوارث ٠
- ووفق توقعات جامعة الأمم المتحدة فإن موضوع "كيف يمكن تحقيق التنمية
   المستدامة لكل الشعوب " قد أحتل أولى التحديات التي تواجه الأنسسانية في بداية
   الأنفة الثالثة .

إن زيادة التلوث البيئي الذي نقاسى منه أغلبية المجتمعات في عالمنا المعاصر حدث ويحدث نتيجة لثلاثة عوامل أساسية هي :

- النمو السكاني ( الانفجار السكاني ) وما صاحبه من مشاركة معظم النماس في
   تدهور النظم البيئية •
- ۳ـ التقدم العلمي و التكنولوجي مما أدى إلى تشغيل النظم البيئية بشكل أسرع مندفعا بالاحتياجات مما جعل التخلص من النفايات أمر ا صعبا و أصبحت تعشم مشمكلة كبرى

#### أولا: النمو السكاني ( الانفجار السكاني )

- تدهور البيئة ليس جديدا ، فقد أعتاد الإنسان منذ قديم الزمن على إقامـــة المــــدود ،
   وتمـــفية الأراضي المبتلة ، وتحويل الأنهار ، وإزالة الغابات ، الخ.
- قضایا البیئة فی القرن العشرین تختلف کمیا وکیفیا (نوعیا) لأن معظم النساس أصبحوا مشارکین فی تدهور النظام البیئی ککل ولیس جزء منه •
- فى حوالى عام ١٩٠٠ كان التعداد السكانى للعالم ٢,١بليون نسمة ١٠٠ فــــى الشـــمال
   حيث أستخدام الفحم كمصدر للطاقة ١٠٠ كان التلوث البيئى وتدهور البيئــــة شـــــيناً
   معتاداً ١٠٠ ومع ذلك ظهرت هذه المشاكل كمشاكل محلية Local
- - وبجانب استخدام الفحم كان هذاك توسع رهيب في أستخدام البترول.
- آلاف الطائرات و السفن وملايين السيارات و المركبات الأخرى ، أفرغوا أنبعاثاتهم
   في الجو أثناء تجولهم في المناطق المختلفة من العالم .
- ه فمثلا بعد الحرب العالمية الثانية قررت القيادة السوفيتية و أوروبا الشرقية الوصول إلى معسترى صناعى مضاهى للغرب ، لذلك أعطوا أولوية الصناعسات التقيلة: الحديد و الصلب ،الأسمنت ، المعدات ، بغض النظر عن العواقب التيلية : وبعد كل السنين الماضية أصبح التدهور واضحا فقط حديثا ، كل مساحة بولندا وتشيكوسلوفاكيا ومحافظات ألمانيا الشرقية كانت مكسية لعشرات السنين بضباب سميك أزرق Heavy Blue Haze من الأنبعاشات الصناعية . المجارى المائية و البحيرات أصبحت بدون أسماك ، كمسا أصبحت الدانوب مستقع ميت ( A deadly Sump ) ، واسونت كثير مسن المدن التاريخية ، وقتلت وندهورت ملايين الأشجار في الغابات ، وحدث تدهور مماثل في أجزاء من العالم النامي ، فقد زاد استهلك الصين من الفحم أكثر من عشرين مرة خلال الفترة 1919 .

- في عام ١٩٩٠ أصبح تعداد العالم أكثر من الضعف مقارنة بعام ١٩٥٠ أى ما يزيد عن ٥ بليون نممة ١٠ ولكن النشاط الأقتصادى العالمي زاد أربع مسرات ٠ مسع التكثيف على التصنيع حتى في العالم الذامي ( في آسيا و أماكن أخرى ) : مصانع جديدة ، تركيب وحدات إنتاجية ، طرق ، مطارات ، منازل ١٠ نتج عن ذلك ليسم فقط نقص في الأرض ، ولكن زاد الطلب على الطاقة خصوصا الكسهرياء ٠ كسا زادت أنشطة العمل في مجالات المسيرات و البنيسة الأسامسية و المسواد الذائيسة والورق و التعبئة و الأسمنت و الحدايد والخامات المعدنية ١٠ الخ٠ كسل ذلك يزيد من تدهور البيئة : أنهار أكثر تلوثا ، وبحيرات ميتسة ، ومسدن يمسودها الضباب والنفايات الصناعية، وتآكل التربة ٠
- ش منذ منتصف القرن العشرين فقط فقد العالم خمس الأراضي الصالحة لزراعة المحاصيل، و خمس غاباته الأستوائية المعتمدة على الأمطار ، وعشرات الآلاف من أصداف نباتية وحيوانية .

#### ثانيا: زيادة معدلات التنمية

- أثرت التتمية الزراعية و الصناعية على كـم ونـوع (جـودة quality) المصـادر
   المائية وكان السبب الأكبر في ذلك أيضا هو الزيادة في التعداد السكاني الكوني في
   القرن المشرين ( من ١,٦ إلى أكثر من «بليون نسمة ) مع زيادة الأحتياجات الماء ٠
- في كل مدينة في العالم الذامي فإن الأنفجار السكاني و التصنيع غير المخطط وغياب
   وحدات التقية قضى على ماكان موجود كمياه نقية ،
- وتسببت الزيادة في التعداد السكاني في التشجيع على استثمارات ضخمة في الري ، فتضاعفت أراضي الري خلال الفترة ١٩٥٠هـ، ١٩٩١ اكثر من ضعفيـــن ونصــف لتصل إلى أجمالي ٢٥٥٠مليون هكتار ، حدث الجزء الأكبر منها في البـــلاد الناميــة حيث الزيادة في التعداد الســكاني كانت أعظم ، وأمم مثل الصين ومصر . والــهند وإندونيسيا ويبرو تعتمد الآن على أراضـــي الري لإنتاج أكثر من نصف احتياجاتهم من الطعام ،
- ومثلها مثل استخدام المبيدات ، فقد صاحب النكتولوجيا الحديثة اللسرى بعسض العبوب ، كل عام تزال كمية كبيرة جدا من الأنهار والرياحات المائية ومياه الآبار الرياحات المائية ومياه الآبار لرياد المحاصيل ، وبالوقت أدى ذلك إلى مثقل بالماء water logged و أراضي

#### امثلة أخرى لتأثير الري:

الهنــــــد: ٢٠ امليون هكتار ( ٣٠% من أراضى الرى ) انخفضـــت إنتاجيتــها بسبب الملوحة ء ٧ ملايين هكتار أخرى منعت فيها الزراعة لكونــها أراضى ملحة ٠

المسعودية : وضعت برنامجا طموحا ازراعة الصحراء حيث وفرت دعم كبير للمزارع و لاستخلاص المياه الجوفية ، أكثر من ٢٠مرة من الأرض كانت تحت الرى في عام ١٩٨٨ مقارنة بعام ١٩٧٥ ، ومن المدهش أن السعودية عندها فائض من إنتاج القمح و البيض ومنتجات الألبان ، ولكن المياه غير المتجددة في الأبار و التي تراكمت عسبر آلاف المسنين لتكون مستودع مائي ضخم ، في أقل من ١٠سسنوات أنخفض هذا المستودع المائي بما يساوى الخمس ، ووفسق بعض التقدير ات سينفذ عام ٢٠٠٧ ،

- مع تعاظم الكثافة السكانية خلال النصف الثانى من القرن العشرين وحتى ديسمبر
   ٢٠٠٣حيث وصل التعداد السكاني إلى أكثر من البليون نسمة . ومع التطور
   الصناعي و العلمي المنزايد خلال هذه الفترة وماسبقها ، بدأت النظرة للزراعة تتفير
   من مفهوم الفلاحة إلى مفهوم الزراعة المكثفة .
- وبدأت الاتجاهات المتعدة في العلوم الزراعية التي تساعد على توفير المدخيلات
   الزراعية بكثافة عالية من أجل ضمان إنتاجا عاليا من وحدة المساحة تعرود علي
   المساسات الذراعية ،
  - وتميزت فترة النصف الأخير من القرن العشرين بما يلى :
  - ١- الاستخدام المكثف للأسمدة و المخصبات في التربة لزيادة الإنتاج ٠
- Y ـ الاتجاه إلى زراعة وحدة المسلحة من الأرض الزراعية بأكثر من محصول فــــى
   العام مع استخدام الري مما أدى إلى زيادة كبيرة في استهلاك الموارد المائية .
- الاتجاه إلى مقاومة الأفات الزراعية بأستخدام المبيدات وبصورة مكثقة في بعض
   الأحيان .

- استخدام مواد كيماوية أثناء التخزين للحفاظ على صفات المنتجات الزراعيــة المخذنة .
- استخدام مكتف لبعض المواد الكيماوية للتحكم في النمو وظروف الزراعة ولمنح
   أو تشجيع الأنبات وفقا للحاجة
- ٦ـ استخدام البلاستيك بكنافة عالية في كافة النواحي المتصلة بالزراعة سواء لتعبئــة
   الخامات أو المحاصيل ١٠ تحدث نفايات البلاستيك تلوث بيئي يصعب التخلـــص
   منه٠٠
- ٧\_ استنباط السلالات الجديدة من المحاصيل عالية الإنتاج ، أو المقاومة لظروف بيئية مغايرة ، أو ذات النوعية المتميزة أدى إلى سيادة العديد من السلالات و السهجن العالية الإنتاج أو المتميزة على حساب السلالات الأصاية ، نتج عن ذلك تتاقص و اضح فى التنوع الورائى و البيولوجى للمحاصيل المنزرعة ،
- ٨\_ التطورات الكبيرة في التكنولوجيا الحيوية ، وما نتج عنها من اتجاهات الهندسة
   الوراثية ، أثارت جدلا واسعا على مسنوى العالم حول مسائل أخلاقيات
   التربية و الأمان الحيوي ، ومازالت الدول مختلفة بين مصرح بها أو مانع لها
- نتج عن كثافة أستخدام المدخلات الزراعية العديد من التلوث ، بعضها يرجع إلى زيادة تركيز الأملاح في الترية ، وبعضها يرجع إلى وجود متبقيات للعناصر الغذائية الصغرى و المعادن التقيلة الموجودة كشوائب في الأسمدة وتركزها فـــى الأجــزاء النباتية المأكولة . كما تزايدت المواد المستخدمة كمبيدات سواء في التربـــة أو فــى الأجزاء المناتئة ،
- مؤخرا تطورت نظم المزرعة لتتوامم مع أحتياجات الأسواق العالمية لكى تأخذ مجالا
   منافسا على الصعيد العالمي •
- الأسواق العالمية للمنتجات الزراعية تحكمها حاليا أنظمة وقواعد تضع البيئة في أولى أولوياتها ، كما تضع أبضا صحة الأنسان على قمة هذه الأولويات ، بـل وتضـــع رفاهية الحيوان في مرتبة عالية ، أما المحاصيل الزراعية فإن هناك قواعد عديدة للأمان البيولوجي والصحي ، ولضمان خلوها من متبقيات المبيدات .
- ومع أتفاقيات النجارة الحرة و أنفتاح الأسواق العالمية ، ظهرت في التكتسلات
   الاقتصادية الكبرى شروط للمواد الغذائية الواردة من الخارج فيما يتعلق بالمواصفات

- و أضرار هذه المواد لاحتوائها أى متبقيات للكيماويات المستخدمة فى الأنتاج و أيضا فى أحتوائها على الميكروبـــات المســببة للأمراض أو التسمم للأنسان .
- أخذت هذه الشروط شكل تشريعات واضحـــة ، وذات خطــوات مطولــة الفحــص والتغنيش ، يتم بعدها أعطاء شهادة بتوافق المحصول أو المادة الغذائية مع التشريعات الموضوعة ، وكذلك تتم أجراءات التغنيش و المتابعة وبعدها يتــم أصــدار شــهادة للمزرعة بأنها متوافقة ، كما يتم التغنيش على محطات الفرز والتعريــج و التعبئــة ، وتعطى شهادة بتوافقها مع لوائح السوق المستوردة ،
- أهم هذه التشريعات وأكثرها شمو لا هي النظام الأوروبي Europe Gap ، ونظـــــام
  وزارة الصحة الأمريكية المبنى على نظام الأيزو ISO ، ويعتمد كلا النظامين علــی
  مفهوم الممارسات الزراعية الرشيدة Good Agricultural Practices و الذي يرمز
  لها بالحروف الثلاثة GAP ،
  - وتشمل نظم الممار سات الزر اعبة الرشيدة مايلي :
  - ١\_ سجلات لكافة المنتجات بالمزرعة و المدخلات المستخدمة في الأنتاج ،
- ٢\_ سجلات للرى و التمسيد والعمليات الزراعية بداية من الصنف المسزروع وهل استخدمت فيه الهندسة الوراثيسة أم لا ، وتداول الثمسسار ، وكيفيسة حفظ المبيدات والأسمدة واستخدامها مسمع استبعاد أى أضافة تكون لها أثر ضار على المسحة البشرية أو على البيئة ،
- ٤ ــ سجلات للعمالة وبيئة العمل وحقوق العمال وحقوق الأنسان وعمالة الأطفال •
- مـ إمكانيــة التتبع Traceback or Traceability لأى منتــج والحصول على
   كافة تفاصيل أنتاجه و المعاملات التى أجريت عليه من زراعة البذرة وحتــى
   الوصول للمستهلك •
- آل مواصفات محطات التعبئة أو التصنيع الغذائي ، وأيضا وسائل التبريد والحفظ
   فيما بعد الحصاد والذي يضمن توافقهما مع البيئة ،
- ٧ـــ موقف الدولة المنتجة من سياسات الحفاظ على الحياه البرية ، و هل لديها قانون
   لحماية الحياة البرية من عدمه وإذا لم يستوف هذا النظام فـــإن المنتجـــات
   لايسمح لها بدخول السوق الأوروبي •

- ويعرف نظام التتبع بأنه القدرة على تحديد مصدر المنتج وهـــى ضــرورة لنظام الممارسات الزراعية الرشيدة و التي تمكن المستهلك أو المستغيد النهائي من أي سلعة تتبع هذه السلعة ومعرفة: من أي سوير ماركت تم شراؤها ، ومن أي ميناء وصلت المسوق ، ومن أي ميناء خرجت من بلد المنشأ ، ومن أي محطة فــرز وتعبئــة تــم أعدادها ، ومن أي حقل تم حصادها ، ومن قام بالأشراف علـــي زراعتــها ، ومــن المسئول عن عمليات مكافحة الآفات و التسميد ، وماهي الظــروف الجويــة التــي تعرضت لها السلعة من بداية زراعة البذرة إلى وصولها ليد المســـتهلك ، ومــاهي المعاملات الزراعية بالتفصيل التي أجريت عليها .
- ◄ تم تطوير معايير الأمن الغذائى و الممارسات الزراعية الرشيدة GAP عبر سنوات عديدة لمواجهة المراحل المختلفة لإدارة سلسلة الأمداد بالمنتج الطازج ، حيـث تـم أعدادها بواسطة المنظمات المختلفة وعلى وجه الخصوص المنظمة العالمية اللترحيـد القياسي ISO الذي تتكون من شبكة من المعاهد القومية المعايرة من ١٤٠ دولـــة وتعمـــل فــى شــراكــة مــع المنظمــات العالميـــه والحكومـات والصناعــة والاســـنثمار وممـــلى المســنهاك ( المسؤرد) .

#### ثالثًا: التقدم العلمي و التكنولوجي

- خلال القرن التاسع عشر بدأ تأثير النشاط الإنساني يدعكس جليا على البينة
  ويغيرها ، بدأ الناس في تغيير سطح الأرض بإزالة الغابات وبناء
  المدن وتحويل الأراضي الخضراء والغابات والأحراش للاستخدام الزراعي والمدناعي ، كما غيرت الناس تركيب (مكونات) الهواء (جو الأرض) من خلال ممارسة أنشطة مثل أستخدام البترول ، والإنتاج ، وانبعاثات كثير من المركبات الصناعية ، والنوسع في الزراعة ،
- ومع التقدم الرهيب في العلم و التكنولوجيا الذي شهده النصف الأخير مـــن القـرن
   العشرين، تعددت تكنولوجيات التصنيع ، وعبرت الحدود الدولية ، وأصبح كثير منها

متاح العالم الثالث ،كان معظم هذه التكنولوجيات ملوثا اللبيئة ومستهاكا خطيرا الطاقة مما كان له أثر كبير على تدهور البيئة في معظم نلك الدول ،وقد أشرنا إلى ذلك من قبل ، ، كما أشرنا إلى ماحدث فيما سمى بدول العالم الثانى ( الأتحاد السوفيتى السابق ودول أوروبا الشرقية) نتيجة أستخدام النكنولوجيا بكثافية دون مراعاة الجوانيب البيئية ، هذا لايعنى أن دول العالم الأول ( أوروبا الغربية و الولايات المتحدة الأمريكية ) لم يكن عندهم تلوث ، ، بل كانت ملوثا نهم أكثر شراسة ، ولكنهم كم لنوا أسرع الدول في استبدال نلك المتكنولوجيات بتكنولوجيات أقل خطرا على البيئة وأكثر الدول نقاعلا في إرساء مبادئ التكنولوجيات الصديقة للبيئة ، وعملوا بهذه المبادئ وويغرضونها على العالم الآن ،

أن تشغيل النظام البيئي بشكل أسرع تحت تأثير الاحتياجات ومدعما بالتكنولوجيا
 جعل المشكلة الكبرى تتمثل في خطورة التخلص من النفايات •فتشغيل النظام أسوع
 سوف يؤدى وبدرجة أكثر سوءا إلى :

CO2, CFCs, Acidified Forests, Polluted Rivers

- كما أن علاج المشكلة بإزالة الملوثات سوف تكون أصعب مـــن تطبيــق المعرفــة
   الإنسانية لاستغلال الطاقة وتصنيع الأشياء لأنه على سبيل المثال ــ تغذية الألـــة
   بالقحم أسهل من امتصاص CO<sub>2</sub> في النظام البيئي •
- الاكاسيد الحامضية NO2, SO3, NO3, NO2 تبقى فى الهواء لعدة أيام تحملها الرياح إلى الحيز الإقايمي وتصبح ملوثات عابرة المحدود ، من هنا كانت قضية الأمطار الحامضية وماأقتضته من اتفاقيات دولية إقليمية للإقلال من أضرارها ،مشال ذلك تفاعل المطر الحامضي (أكاسيد الكبريت وأكاسيد النتروجين) مع مركبات طيان الترية مما بتكون عنه أنفصال الألومنيوم (من جزيئات الألومنيوم ما سيليكات) ، وأيونات الألومونيوم ذات أثر مدمر على جنور الأشجار مما يسبب تدهور الفابسات الصنوبرية فى شمال أوروبا ،
- مركبات الهالو كربون (ومنها مجموعة الكلوروفلوروكربون) فقد تبقى فى السهواء
   عشرات السنين (تصل إلى مثات السنين) ، هذا الزمسن الممسئد يتيسح الانتشسار
   الواسسع المسدى الجغرافي ( الأفقسي ) وفى المسدى الرأسسي الذي يصلى
   إلى طبقات الجو العليا ( الأمسئراتوسفير ) حيث تحفز التفاعلات الكيميائية
   الضوئية التي تتكسر بها جزيئات الأوزون ،

- وبذلك يكون النشاط الإنسانى قد أدى إلى التدهـــور الجزئــى لطبقـة الأوزون الحميـة للإنسان و الكائنات الحية الأخرى من أشعة الشمس الضارة ( الأنســعة فوق البنفسـجية UV Radiation ) ويذكر أن التدهور كان قاســـيا فــى منطقــة قطبية بعيدة عن الســكان والموسســات الصناعية ، حيث ترتبط المركبات الصناعية التي يحملها الهواء تحت ظروف قياسية فريدة لتكون "قبب الأوزون Ozone hole فوق أنتار كتيكا Antarctica ، مبرهنة الوصول الكوني لأنشـــطة الإنسان ، إن السرعة التي تكون بها تقب الأوزون تعطى دليلا قويا على أن النشاط الإنساني يمكنه أن يغير من البيئة الكونية خلال عشرات قليلة من السئين ،
- تحدث تفاعلات كيميائية ضوئية في الهواء القريب من الأرض ، خاصة فـــى بينــة المدن ، بين أكاسيد النتروجين و المركبات الهيدروكريونية ( عوادم الأحتراق ) فـــى وجود ضوء الشمس مما ينتج خليطا من الأوزون ( ملــوث ســام ) وسلمـــلة مــن المركبات العضوية ، وتمتزج بنقائق الدخــان و الأتربة وتتشــــا عنــها ظــاهرة الضباب الكربوني المؤكمــــد Photo chemical oxidant smog .
- مركبات المبيد الحشري د ۱۰ د ۱۰ التي تبقى متماسكة (عدا عدة تحولات محدودة في
  البناء ) لزمن يطول وينيح لها الانتشار الجغرافي الواسع حتى رصدت بقاياها فـــــــى
  طيور البطريق بالمناطق القطبية التي تبعد آلاف الكيلومترات عن مناطق أســــتخدام
  المبيدات .
- لا وهناك أيضا التفاعل البيولوجي للمركبات الكيميائية أو مشتقاتها في جسم الكائن الحي النباتي أو الحيواني ، وكذلك تراكم هذه المواد في الماسلة الغذائية ، فمثلا مسرض الميناماتا الذي يرجع إلى تراكم مركبات الزئبق المنصرفة من الصناعة إلى شواطىء البحار فتتجمع في سلملة الغذاء إلى أن تصل إلى الإسماك و المحاريات التي تتخلل في طعام الإنسان ، ومركبات المعادن الثقيلة كالرصاص و الزئبق و الكلمبوم ذات خطر خاص في تلوث المياه الساحلية ،
- مثال آخر .. عند قیاس مادة د.د.د. ( من مشتقات د.د.ث. ) فی میاه بحـــیرة كلــیر ( كالیفورنیا ـــ الولایات المتحدة الأمریكیة ) كان التركیز ۲۰٫۱ جزء من الملیـــون وفی أجسام الكائنات النباتیة و الحیوانیة الهائمة علی سطح المیاه كان التركیز ٥ جزء من الملیون ( ۲۰۰ ضعف تركیزها فی الماء ) . وفی أجسام الأسماك التی تنفـــذی

- على الهائمات كان التركير ٢٠٠٠ جزء فى العليون . وطيور البط الخـــواص التـــى أكلت هذه الأسماك مات عدد كبير منها .
- كل الأسباب السابقة فإن البيئة قد أصبحت محل اهتمام الغنى والفقير ، على السواء ، وتعطى المجتمعات الغنية اهتماماً كبيراً لمصير المجتمعات الفقيرة لأن الكساء (الفيلم) الحياتي للأرض كلى ومترابط .

The earth, s film of life is entire and interconnected الخطر الذي يحنث في الجو بسبب نشاط المناطق الاستوائية يمكن أن يكون له تـلُثير خطير ليس فقط محلياً بل في كل مكان .

## ٣ \_ علاقة الإنسان بالبيئــة

نتحدد علاقة الإنسان بالبيئة في دائر تين:

#### الدائرة الأولى:

نتمثل في أن البيئة إطار للحياة بتعتم على الإنسان أن يحافظ عليه ويصونه من النبؤة والمار الذي توجد فيه الحياة بكل ما يزخر به من مواد وكانتسات وطاقة ، هذا الحيز بتبع للإنسان المكان الذي يعيش فيه ويمارس نشساطه ، نتسأثر حياة الإنسان ووظائفه الحيوية بحالة هذا الحيز ، تصلح صحته البدنيسة والنفسية والغيزيقي والمراجية إن صلح حال هذا الحيز ، أي إذا كان بناءه الكيميائي والإحيائي والفيزيقي مناسبا لصلاح حال الإنسان ،

#### الدائرة الثانية:

نتمثل في أن البيئة مصدر للثروات الطبيعية يجب على الإنسان أن يرشد استغلاله
 ويعظم عطاءه، مع عدم إغفال حقوق الأجيال المتعاقبة من البشر

فالبيئة نزخر بأشياء كثيرة ومنتوعة نقع فــــــى أبـــواب التكـــاوين البيولوجيـــة (النبات وأجزائه) والجيولوجية (مثل الصخور والبنرول ) والكيميائيــــــة (مثـــل الغـــازات المكونة المهواء الجوى) والفيزيقية (مثل طاقات الرياح والشمس وجريان الماء ).

ولا تمثل هذه التكاوين جميعا بذاتها ثروة ، إنما هي عناصر بيئية تتحــــول إلــــي ثروة باستكمال ثلاث مراحل من العمل البشرى :

- ١ \_ أن يكتشف الإنسان أن لهذا العنصر البيئي فائدة ١٠ بمعنى اكتشاف الجدوى ، وهذا
   ه. دور العلم ٠
- ٢ \_ أن يبتكر الإنسان الوسائل والأدوات التي يحصل بها على هذا الشئ ، والتي يعالجه
   بها حتى يتحول إلى الصورة التي نقابل لحنياجه ، ويمثل هذا الابتكار التكنولوجيا ،
- ٣ \_ أن ينهض الإنسان بالعمل مستخدما الوسائل والأدوات التى ابتكرها للحصول على العنصد البيثى للخام ، ولمعالجته وتحويله إلى سلعة نافعة أو خدمة مطلوبة ، بمعنى التطبيق للإنتاج وهو ما يعنى التنمية .

وكمثال التوضيح ، فلعلنا نتذكر أن البترول والفحم والفار الطبيعسى وغيرها تكاوين جيولوجية بقيت في باطن الأرض آلاف السنين من تاريخ الإنسان دون أن تكون من الثروات ، ولكن الإنسان : أو لا، اكتثف بالعلم أن هذه المسواد تصلمح الوقود أي مصدراً المطاقة ، ثانيا ، ابتكر الوسائل التثنية لحفر آبار البترول ولنقل البترول الخلالم ، ووسائل تكرير البترول واستخلاص مشتقاته ، ثالثا ، نهض عن طريق إنشاء مؤسسات التتمية البترواية بتطبيق المعارف العلمية في تحديد مواقع الحقسول وتطبيق الوسائل التكولوجية في الحصول عليه وتكريره ونقل مشتقاته الى الأسواق ،

بذلك تحول التكوين الجيولوجي الى مصدر للثروة •

- و لا ريب فى أن شكل العالم الحالى هو نتيجة العلم والتكنولوجيا فسى المائه مسنة الأخيرة ، فهناك دول غنية واقتصادياتها قوية وتمتاك القدرة على التحكم فى مواردها من خلال إنتاج وإنقان واستخدام العلم والتكنولوجيا ، ويسمى سكان هذه الدول باهل الشمال ، وهناك دول أخرى فقيرة واقتصادياتها مسعيفة وتتحكم فى مواردها عواسلي خارجية بسبب قصور فى الطاقات العلمية والتكنولوجية ، وعدم تمكنها مسن إنتاج وإنقان واستخدام العلم والتكنولوجيا فى الأنشطة الإنتاجية والاقتصادية المختلفة ويسمى سكان هذه الدول بأهل الجنوب ،
- والواقع يشير الى أن الفجوة الكبيرة في الاقتصاد بين الشمال والجنوب هي في المقام
   الأول فجوة في العلم والتكنولوجيا
- وتجدر الإشارة أيضا الى أنه نتيجة للجوانب الإيجابية للعام والتكنولوجيا فقد تسم
   القضاء على الفقر والموت المبكر والمرض فى معظم دول الشمال . كما كان العلم
   وراء إنتاج جميع السلع والخدمات التي ينعم بها الإنسان فى جميع أنحاء العالم .

- أما الجوانب السلبية للعلم والتكنولوجيا فهى ذات الصلة أساسا بتدهور وتلوث البيئة ،
   حيث أدى تكاثف الأنشطة الإنتاجية في استغلال الموارد الطبيعية في شتى منساحى
   الحياة الى بث كميات ضخمة من نوعيات متبانية من النفايسات الصلبة والسسائلة
   و الغازية في البيئة .
- إن الأخطار والأضرار التي تصيب البيئة متعددة ومتنوعة ، ولقد تعسارف العلماء
   علم تقسمها في أربعة مجموعات :
- ١- التلوث الذى يصيب الأرض والماء والهواء دون أن يتقيد بالحدود السياسية
   وينتشر فى كل أرجاء المعمورة تاركا آثاره الرهيبة التى تتمثل فى إفساد كال ما يحيا به الإنسان
- ٢- تدهور الموارد الطبيعية وسوء استغلالها ، بمعنى الاستخدام الجائر وغير المرشد الكثير من المواد الأولية والخامات غير المتجددة والموارد الطبيعية والطاقة ، الأمر الذي دعى الساسة والعلماء في كثير من دول العالم المال الدعوة لمعالجة هذا الأمر الخطير ليس فقط لما يمثله من تهديد للتتمية ، بل لما يمثله من أضرار بحق الأجيال القادمة وضرورة الحفاظ على حاجاتها المستقبلية ،
- ٣- الكوارث الطبيعية وما يصبيب البيئة من تحولات كالزلازل والبراكين والسيول والمعلوب والحواصف والجفاف والتصحر وما شابه ، فلم يعد الاهتمام بالبيئة قاصرا على ما يحبثه الإنسان ، بل التعت دائرة هذا الاهتمام وسعت لإيجاد السلمان والطرائق لتجنب آثار تلك المخاطر كلها أو بعضها وفق ما تسمح به الظروف والامكانات .
- ٤- الحروب والتجارب النووية ، ويكفى الإشارة الى ما أجدئته الحروب المحليـــة
   فى العراق ولبدان والصنومال ويوغوسلافيا من تدمير المبيئة وإفساد يدفع شمنــــه
   سكان تلك المناطق و المناطق المجاورة .
- لقد أصبحت التعية المستدامة إحدى مسلمات العصر ٠٠ لأن مفهومها يقوم على
   التكامل بين البيئة والنتمية بما يضمن عدم الإخلال بالقدرة على تلبية حاجات المستقدل ٠
- ولا ثمك أن هذاك العديد من القواعد والمتطلبات التي ينبغي أخذها في الحسبان لتأمين
   نتمية مستدامة فلا يمكن أن تتواصل النتمية وتستمر إلا إذا تتساغمت التطورات

السكانية مع الإمكانية الإنتاجية والخدمية المتوافقة مع النظم البيئية ، ولا يمكـــن أن تستمر التتمية إلا بتعزيز القدرة على الإبداع التكنولوجي ، وتطويـــر التكنولوجيــات الملائمة البيئة ، واستغلال التكنولوجيا في السيطرة على المخاطر البيئية ، بمعنى أن العلم و التكنولوجيا هما المدخلان المأمونان لتحقيق التتمية المستدامة ،

# ٤ \_ النظم البيئي\_\_ة

#### 1/٤ : النمو الاقتصادي وجودة الحياة

- نظص مما سبق أن للبيئة وجهين ، الأول يتصل بنوعية البيئة ، وتبرز فيه قضاب
   التلوث والتدهور و الأثر على صحة الإنسان وحال ما يربيه وما يقتيه مــن تــراث
   حضاري ، والثاني يتصل بالموارد الطبيعية التي هي خامات الثروة .
- في إطار هذين الرجهين بما فيهما من تهديد للحياة ، ومن إمكانات واعدة للتنميسة والثروة ، كان اهتمام الإنسان بقضايا البيئة ، فإذا كانت مساعى الإنسان في البحث عن التنمية الاقتصادية والاجتماعية لا تقوم على تخطيط سليم ، فإنها سنتعدى قدرة النظم البيئية على العطاء في المستقبل لتقي بحاجة الأجيال القادمة ، وفي نفس الوقت سنكون هذه التنمية مصحوبة بتلوث بيئي متزايد ،
- ومن هذا فان التتمية لا يجب النظر إليها من الناحية المادية للازدهار ، ولكن أيضا
   جودة الحياة quality of life لابد أن تؤخذ في الاعتبار ، فالأمر ليس فقط النمو
   quality of the economic growth
- التنمية المستدامة تعتمد على الطرق و الأساليب الصديقة للبيئة
   Environmentally Friendly Modes and Styles
- والتنمية الراقية Sound Development الذي تقسوم على خصطط راقيسة Sound Plans تؤدى الى تعظيم العائد ، والاستخدام الأمثل الموارد ، وتقليل التأثير الصار على البيئة الى أقصى حد ، وهذا يدعو السى الإدارة العسليمة المسوارد والتكنولوجيا والنفايات ،

#### ٢/٤ الادارة البينيـــة

- حماية البيئة تتطلب ضبط التلوث والتحكم فيه من خصلال تكنولوجيا المنع Pollution Prevention Technology ، وتكنولوجيا المعالجة End of Pipe Treatment Technology ، وتتبع دورة حياة المنتج النمجى من المهد إلى اللحد (From Cradle-to-Grave) .
  - الأمر يتطلب :
- ١- تطوير وتحسين العمليات القائمة بتقايل توليد النفايات من خلال تصميم معين أو إدخال تحوير ات مناسبة في النظام التكنولوجي المستخدم ، بمعنى إرسساء مبادئ التكنولوجيا النظيفة أو عديمة النفايات .
  - ٢- استرجاع النو اتج الثانوية وإعادة استخدام البقايا
    - ٣- ترشيد المواد والماء والطاقة •
    - الإدارة الجيدة للنفايات والمعالجة والتدوير
  - التأكد من عدم وجود آثار بيئية ضارة للمنتج النسجى بعد الاستخدام •
- ٦- استخدام طرق بدیلة اکثر نظافة ، وفی حالة استحالة نلسك فیجب التركمیز
   علسی أسالیب : الاسترجاع اعادة الاستخدام التدویر ،
- وفى كل الحالات فإن الأمر بحتاج إلى نوع من التوازن بين التدهور النائج وتكلفـــــة المعالحة .

## ٣/٤ الآثار الإيجابية لتطبيق نظام الإدارة البيئة

- الالتزام بالحد من الناوث من المنبع •
- انخفاض كم الأعطال نتيجة العناية بانظمة المراقبة والصيانة .
  - استفادة أعلى من المنتجات الثانوية .
- الحد من التكلفة الكلية من خلال نرشيد الاستهلاكات من المواد والمياه والطاقـــة
   وزيادة الانتاجية وخفض تكلفة معالجة المخلفات يعطى مـــيزة نتافســـية كبــيرة
   للمنشأة حيث يمكنها تحمل المنافسة السعرية للمنتجات

- بيئة عمل أفضل بأقل أخطار ممكنة •
- التوافق مع التشريعات والقوانين البيئية ٠
- قدرة تسويقية أكبر من خلال تحسين صورة المنشأة أمام عملائها خاصـــة فـــى
   الدول المنقدمة والذي تمثل قدرة شرائية عاليــــة كمـــا أن للمســـتهلكين بـــها
   اهتمامات ببئية كبيرة •
- رفع مستوى الصحة للعاملين بالمنشآت مما يزيد من إنتاجيتهم والنقاليل مسن
   الاجازات المرضية •
- الاقلال من المخاطر غير المتوقعة والحوادث وما ينتج عنها من أضرار ماديــــة وبشرية .
  - يقلل من الحاجة للالتزام بمواصفات متعددة لدول مختلفة .

#### 1/٤ خطوات تنقيذ الحد من التلوث

- - ايجاد الحلول المناسبة وبما يتمشى مع الامكانيات المتاحة •
  - تطبيق أفضل هذه الحلول مع الأخذ في الاعتبار التكلفة والزمن .
    - المتابعة بعد عملية التطبيق •

#### ١/٥ أهداف المراجعة الصناعية Industrial Audit

- التعرف على الأنشطة الضارة بالبيئة من المنبع ·
  - التعرف على فرص نقليل استخدام الموارد .
- · التعرف على إجراءات منع التلوث ذات التكلفة الأقل والعائد الاسرع.
  - التحقق من الالتزام بالتشريعات البيئية
    - تحسين كفاءة الشركة والعمل •

# o \_ الإنتاج الأنظف Cleaner Production

#### ٥/١ تعريف

يعرف برنامج الأمم المتحدة البيئة UNEP الانتاج الأنظف على النحو التسالى :
" الإنتاج الأنظف - ويسمى أيضا بالانتاج الأخضر - هو التطبيق المستمر الاسستر التبجية متكاملة من الناحية البيئية والمهنية للعناية بالمصادر المختلفة (من خامات وموارد ميساه وطاقة وعمالة) والمعالجات للحصول على منتجات او تقديم خدمات على اعلى مسستوى من الكفاءة والربحية وبأقل خطورة ممكنة على البيئة ،

# ٥/٧ فوالد الإنتاج الأنظف

- يعتبر المنتج النظيف ضرورة للمحافظة على القدرة التنافسية الصناعة المصرية فـــى
   الاسواق الخارجية في ظل نظام العولمة واتفاقية الجات للتجارة .
  - تطبیق سیاسة الانتاج الأنظف فی الصناعة المصریة یؤدی الی:
- الزيادة الانتاجية من خلال تحسين كفاءة استخدام المواد والطاقة ، وخفض النفايات والتلوث ،
- الارتقاء بالنكتولوجيا حيث أن االانتاج االأبظف يشجع البحوث والتطوير على توليد
   تكاولوجيات جديدة ومستحدثة .
- انخفاض التكلفة حيث يتم الوفر في تكلفة معالجة المخلفات الناجمــــة ، والطاقـــة المستخدمة ، والمواد الأولية ١٠ الخ
- زيادة الصادرات من خلال الوصول الى منتجات ذات أسعار منخفضة وصديقة
   للبيئة
  - خفض الندهور البيئى •
  - زيادة القدرة التنافسية في زمن العولمة

#### ٣/٥ منطلبات الانتاج الأنظف

بالرجوع الى تعريف الانتاج الأنظف، يمكن القول بأنه مدخل يتكامل حقيقة مع برنامج " تحديث الصناعة المصرية "، أحدد برامج وزارة الصناعة والنتمية التكنولوجية ، ذات الأهمية الأولى ، حيث أن الانتاج الأنظف برتبط بتنفيذ ما يلى :

- اجراء تعديلات داخل المنشأة الصناعية ، وداخل العمليات الإنتاجية، لخفض
   المخلفات والحد من النلوث عند المنبع ،
  - اجراء تغييرات في التكنولوجيا ازيادة كفاءة الانتاج .
- اعادة تصميم المنتج Product Redesign الحصول على مبلع وخدمات صدية ـــــة
   اللبيئة أثناء الاستخدام إلى أن تصل إلى مرحلة التخلص الأمن منها
- استبدال المواد الخام لخفض السمية والاضرار السرطانية للكيماويات المستخدمة
   في عملية التصنيع •

#### ٥/٤ الرصد الذاتي البيئي

- يمثل الرصد الذاتي البيئي جزء الساسيا من أنشطة الصناعات الحديث ، ويرتبط ارتباطا وثيقا بالانتاج الأنظف ، عن طريق تقديم المعلومات الضرورية عن قياسك مدخلات ومخرجات العمليات الانتاجية ، ومستويات الانبعاثات ، وظروف التشفيل والتحكم فيه وكلها أمور ترتبط مباشرة بالانبعاثات والمخلفات التي يتم رصدها .
- يستخدم الرصد الذاتي البيثي أيضا للوقوف على مدى الالتزام بالمتطلبات القانونيـــة
   عن طريق تحديد مصادر الفقد في الخامات والمياه والطاقة والتي تمثـــل المصـــادر
   الرئيسة للتاه ث
  - في ضوء ذلك يصبح المصنع قادر اعلى اجراء الصيانة والاصلاحات المخططة •
- يتم ايضنا تطبيق أساليب الحد من التلوث عند المنبع ، مما يؤدى الى خفـــض تكلفـــة
   الانتاج وتكلفة الالتز لم البيني وتحسين الأداء الاقتصادي والبيني للمصنم .
  - الخلاصـــة، بندرج تحت موضوع الرصد الذاتي البيئيمايلي:
    - تحسين إدارة العمليات و الأنتاج •
    - ترشيد استخدام الطاقة و المواد و المياه •
- تحديد المشاكل البيئية الناجمة عن العمليات الصناعية مع تحديد المصادر الرئيسية للماء ذات
  - الالتزام بالمتطلبات القانونية •
  - تحقيق التجديد المستمر للأداء البيئي •
  - سيل معالجة المخلفات السائلة وكذلك سبل معالجة تاوث الهواء.

# ٦ \_ التسويق البيئي

- حتى عهد قريب ، كان هدف سياسات التسويق هو التعرف على المستهلكين ودراسة
   أحوال المنافسين ، أما الأن فقد أصبح من الضرورى دراسة البيئة ، والاحاطة
   بالبيئة التسويقية ، وبالتالى ، اعداد استراتيجية تسويقية بيئية أن تختلف في الخطوات
   التنفذية عن الخداد خطة عادية ،
- والتسويق للمنتجات البيئية يركز على التوفيق بين الأبعاد الغنية الإنتاج ، والجوانـــب
   المالية والاقتصادية والاجتماعية جنبا الى جنب مع الاعتبارات البيئية .
- ويمكن تحديد بعض العناصر في النسويق البيئي التي يجب نتاولها أتنساء التخطيط
   الفني والاقتصادي للإنتاج ومن هذه العناصر نذكر :
- اعداد استر انتجبات التسويق البيثى تتضمن دورة الحياة الانتاجية للسلعة التى تزداد
   فيها التحديات الخضراء •
- خلق مبزة تنافسية والمحافظة عليها بالنسبة للمنتجات والشركات التي نواعى البعد
   البيئي.
  - اتخاذ القرارات الفعالة من الناحية الاستراتيجية والبيئية •

# ٧\_ المواصفات القياسية الدولية النظمة الأدارة البيئية للمنشأة

#### ١/٧ المواصفات القياسية الدولية

- ويمثل وجود المواصفات القياسية ضرورة هامة لتتشيط حركة التجارة الدوايـة ، لأن قيام كل دولة بوضع مواصفات لمنتجاتها تختلف عن مواصفات الدول الأخرى يشكل عائقا كبيرا لحركة التجارة بين الدول ، وهو ما نتبهت اليه منظمة التجارة العالمية في اتفاقياتها (اتفاقيات الجات) و معاملت معه تحت مسمى " العوائق الفنية المتجارة "

وحتى نهاية عام ١٩٩٨ اصدرت المنظمة الدولية للتوحيد القياسي ١٩٩٥ مواصفة قياسية و ٢٤٨٥ مسودة لمواصفة جديدة تغطى مجالات متعددة منها البنية الاساسية ، والعلوم ، والصحة المهنية ، والأمن الصناعي ، والبيئة ، والثنيسات الهندسية ، والاكترونيات ، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، ونقسل وتوزيع البضائع ، والزراعة ، وتكنولوجيا ، الغذاء وغيرها ،

# ٧/٧ سلسلة الموصفات القباسية الدولية البيئية (أبزو ١٤٠٠٠)

- بدأ التفكير في وضع المواصفات القياسية الدولية الخاصة بأنظمة الأدارة البيئية عــام
   ١٩٩١ من قبل المنظمة الدولية للتوحيد القياســـــي ، ثم كان النزام هذه المنظمــــة
   بدعم هدف " التنمية المستدامة" ،
- المعالم ال

#### أ ــ الأيزو ١٤٠٠١:

# ب ــ الأبزو ١٤٠٠٤ :

يقدم أرشادات عامة عن الأمس و الأنظمة و الوسسائل المساعدة لوضع وتطلبق الأذو ١٤٠٠١ .

# ج ــ الأيزو ١٤٠١٠

إرشادات للمراجعة البيئية – الأسس العامة

#### د ـ الأيزو ١٤٠١١:

اجراءات مراجعة أنظمة الادارة البيئية بما في ذلك معايير اختيار وتكوين فرق المراجعة •

# 

إرشادات عن تأهيل مراجعي البيئة (من دلخل المنشأة وخارجها) • هذا بالإضافة الى العديد من المواصفات القياسية الأخـرى المعنيـة بتقييـم الأداء البيئي ، وتقييم دورة حياة المنتج ، والبيانات والادعاءات البيئية السمى جسانب مجموعة من المواصفات التكميلية والتفسيرية المختلفة ،

# ٧/٧ المو اصفات القياسية الدولية لأنظمة الأدارة البيئية (أبزو ١٤٠١)

- المواصفات القياسية ليزو ١٤٠٠١ هي المواصفات الرئيسية في سلملة المواصفات القياسية
   الدولية ، وقد تم اصدارها في سيتمبر عام ١٩٩٦، وهي الوحيدة من السلملة التسي
   يمكن تسجيلها والحصول على شهادة لها ،
  - أما باقى مواصفات السلسلة فهي ارشادات عن المواصفات الخاصة بها
- قامت الهيئة المصرية العامة التوحيد القياسي وجودة الانتساج بــاصدار المواصفــة
  المناظرة المؤيزو ١٤٠٠١ برقم ٣١٧٨ لسنة ١٩٩٧ مـــن المواصفــات القياســـية
  المصرية (م.ق.م) تحت عنوان ' منظومة الإدارة البيئية ارشادات الاستخدام "
- تحدد المادة الرابعة من هذه المواصفة (م •ق •م رقم ٣١٧٨ لمنة ١٩٩٧) العناصر
   الرئيسية المطلوبة الاتامة نظام ادارة بيئية المنشأة وهي :

#### ١/٣/٧ السياسة البيئية للمنشأة

◄ تحديد سياسة بيئية للمنشأة في صورة بيان يصدر عنها ، يبين نوايا المنشأة ، ومبادئها
 بالنسبة لادائها البيئي ، ويؤكد النزامها نحو حماية البيئة .

#### ٧/٣/٧ التخطيط

ويشمل تحديد الجوانب البيئية لانشطة المنشأة ومنتجاتها وخدماتها ، والتأثيرات البيئية
 الملحوظة لها ، وتحديد الاشتراطات والالترامات القانونية الخاضعة لـها المنشأة ،
 وأهداف نظام الادارة البيئية ، وبرامج الادارة البيئية بالمنشأة التحقيق الأهداف .

#### ٣/٣/٧ التطبيق والتشغيل

وذلك من خلال تحديد هيكل نظام الادارة البيئية ، وتحديد المسئوليات ، والتدريـــب
والنوعية ورفع الكفاءة ، وتوثيق نظم الادارة البيئية ، وادارة هذه الوثـــائق بطريقــة
سليمة ، والاستعدادات لحالات الطوارئ والاستجابة لها .

#### ٤/٣/٧ التأكد والأعمال التصحيحية

ويتم ذلك من خلال قياس ، ومراقبة ، وتقييه النشاط البيئي للمنشأة وتطبيق الاجراءات الواقية من المشكلات ، ثم الإجراءات التصحيحية عند حدوثها ، والحفاظ على المحلات البيئية التي توضح مدى توافق نظام الادارة البيئية مسع متطلبات المواصفة الدولية .

#### ٧/٣/٥ مراجعة وتصحيح الادارة البيئية

ويتم ذلك من خلال مراجعة نتائج نظام الادارة البيئية ، مع الأخذ في الاعتبار التغير
 في الطروف المختلفة مثل التغير في القوانين او في المنتجات ، وتقييم مدى السنزام
 المنشأة بالتطوير المستمر، وتحديد التغييرات المطلوبة في السياسات والأهداف أو
 أي عناصر أخرى لنظام الادارة البيئية ،

#### ٤/٧ فوائد نظم الادارة البيئية للمنشآت

- تقليل التكاليف وزيادة الارباح .
- تقلیل أعداء الالتز امات القانونیة
  - قدرة تسويقية اكبر

#### ٧/٥ شهادات الابزو ١٤٠٠١

- هناك ثلاثة طرق تستطيع بها أي منشأة التحقق مـــن التزامــها بمنطلبــات الايــزو
   ۱٤٠٠١ و هــر :
- الشهادة الذائية: تقوم المنشأة من خلال مراجعيها الداخليين بمراجعة نظام الادارة البيئية بالمنشأة ، وفي حالة التأكد من تطابقها لمتطلبات المواصفة تعلن المنشأة النها متوافقة معها.
- (ب) شهادة العملاء: تصلح هذه الطريقة فقط المنشأت التى تنتــــج منتجــات أو تؤدى خدمات الشركات أخرى كبيرة ، لا المستهلكين مباشرين ، وفى هـــــذه الحالة نقوم هذه الشركات الكبيرة بارسال مراجعيها للقيام بعملية التحقق مــن مطابقة المنشأة المواصفة ،

(ج) الشهادة الخارجية: تقوم جهة خارجية بعمل المراجعة والتقييسم وإصدار
 الشمادة .

والمقصود بجهة خارجية أنها ليست من طرف الشركة أو من طرف العمسلاء و
لذلك يطلق عليها شهادة الطرف الثالث و ويجب أن تكون هذه الجهة المائحة الشهادة جهة
لذلك يطلق عليها شهادة الطرف الثالث و ويجب أن تكون هذه الجهة المائحة الشهادة جهة
معتمدة وهذه الطريقة هي اكثر الطرق شيوعا وقير لا ، حيث أن الحصول على الشهادة وهي
كذلك اكثر تكلفة و ومن المعروف أنه حتى الأن لا توجد جهة محلية مانحسة المشهادة ،
كذلك تلجأ المنشأت التي ترغب في الحصول على شهادة المطابقة مع المواصفسة أيسزو
١٩٠١ الى جهات لجنبية معتمدة في بلادها و الامر الذي يدعو الى انشاء جهة اعتمساد
محلية مائحة المشهادة لخفض تكلفة الحصول عليها ومن المعروف ايضا أن هذه الشهادة المسوية و

#### ٦/٧ البرنامج المصرى للادارة البيئية

- في عام ١٩٩٧ قام جهاز شئون البيئة بالتعاون مسع اتحساد الصناعسات المصريسة بوضع برنامج للادارة البيئية تحت مسمى "البرنامج القومي للادارة البيئية والاعداد للكنزه (١٤٠٠) "
- يهدف هذا البرنامج في المقام الأول الى ترويج لمفهوم الادارة البيئية ، وفوائدهــــا ،
   وزيادة توعية القطاعات المستهدفة من البرنامج بأنظمة الادارة البيئية عامة والأيـــزو
   ١٤٠٠١ خاصة .
- پهدف البرنامج أيضا الى تحقيق نوع من التوافق بين تحقيق منطلبات الحصول على
   شهادة الايزو ١٤٠٠١ و تحقيق منطلبات قانون ٤ لسنة ١٩٩٤ فى شأن البيئة .
- تم تصميم البرنامج ليتكون من ثلاثة مكونات رئيسية هي : مكون التوعية ، والمكون الغني لتقديم المساعدات الغنية والتدريب ، والمكون المؤسسي المختــــص بـــالنواحي القانونية والجهات المانحة الشهادات والمحامل المعتمدة والمراجعين
- مطلوب تفعيل هذا البرنامج وربطة بالبرنامج القومى للحد من التلوث ، وكذلك برامج
   دعم الصادرات وتسويقها ، وزيادة الجهات المشاركة فــــــى البرنــــامج ، والاهتمــــام
   بضرورة وجود جهات مصرية مانحة الشهادات ،

#### ٨ \_ البطاقات البيئيـــة

ץ انتشرت في كثير من دول العالم ما يسمى ببرامج البطاقات ، ويوجد حاليا :

برنامج الاتحاد الأوروبي (تم أنشاؤه في عام ١٩٩٢)

البرنامج الكندى (بدأ في عام ١٩٨٨)

- البرنامج التشيكي (بدأ في عام ١٩٩٣)

- الشبكة العالمية للبطاقات البيئية (تم أنشاؤها في عام ١٩٩٤)

- البطاقات البيئية تساعد المشترين على أن يأخذوا في أعتبار هم البعد البيئي عند التخاذ
   قرار هم بشراء أي سلعة معينة ،
  - ♦ برامج البطاقات البيئية تعتبر أحد الأدوات الهامة للسياسات البيئية •
- ◄ الشبكة العالمية للبطاقات البيئية عبارة عن هيئة لا تسعى للريـــــــ ، وتقــوم بتجميـــــ منظمات البطاقات البيئية من مختلف دول العالم ، وتقوم هذه الشبكة بعمليـــة تبــادل المعلومات والخيرات بين الأعضاء ،
- تسعى الهيئة العالمية للبطاقات البيئية نحو توحيد البطاقات البيئية في الدول المختلفة
   على المدى البعيد
  - ❖ كما تقدم هذه الشبكة المساعدة الفنية للبرامج الناشئة .
- حتى بناير ٢٠٠١ ببلغ أعضاء هذه الشبكة ٢٤ منظمة من أوروبا وأســــبا وأمريكـــا
   الشمالية وأمريكا الجنوبية وأفريقيا
- وتحديدا بنتمى أعضاء الشبكة العالمية البطاقات البيئية الى الدول الآتية:
  التثنيك ، البرازيل ، كندا ، كروانيا ، ألمانيا ، اليونان ، اسرائيل ، اليابان ، كوريـــا ،
  اوكسمبورج، الدانمرك ، الهند ، نيوزيلاندا ، النرويج، تايوان ، السويد ، أســــبانيا ،
  تايلاند ، بريطانيا ، الاتحاد الأوروبي ، أمريكا ، زيمبابوى ، المجر ،

#### 9\_ الحركة الخضراء Green Movement

- بالرغم من المشاكل البيئية التي تم الإشارة إليها ، فإن هناك تحركا كبير ا خصوصا
   في الدول المنقدمة ، يتحدى السياسات القديمة الداعية إلى التجاهل .
- لذلك فإن كثير من المدن والمناطق في أوروبا وشمال أمريكا أصبحت بيئيا أكثر
   استحساناً للمعيشة (الحياة) عما كانت عليه من ربع قرن مضى .
- و لأسباب اقتصادية وبيوجرافية لن يستطيع أهل الجنوب (الدول النامية) القيام بما يقوم به أهل الشمال ، لأن دخل الفرد في الدول النامية لا يتعدى ١% مسن دخل الفرد الاسكندنافي مثلا كما لا توجد خبرات جاهزة ومستعدة المسير قدما في تتفيذ سياسات البيئة السليمة ،
  - ولأن الندهور يحدث نتيجة:
  - الانفجار السكاني Population Explosion
  - الانبعاثات الصناعية Industrial Emissions
- فإن الحل يكمن في وقف النمو السكاني أو إعادة النظر في التصنيع وكلاهما مستحيل التنفذ •
- ♦ وبينما يمثل التدهور المحلى أو القومى نتيجة الأمطار الحامضية وانخفساض الميساه مشكلة خطيرة ، فإن خبراء البيئة يعتقدون أن أخطسر المشساكل هسى أن النشساط الاقتصادى الإنسانى سوف يتولد عنه خطر Green house effect مما يسبب زيادة درارة الكون ، وهو الأمر الذى سوف ينعكس على النظسام البيئسى الكلسى للكرض ، وعلى أسلوب الحياة المجتمعات الغنية والفقيرة على حد سواء ، وأو كان هذا حقيقا ، فقد خرج التأثير عن المحلية وسيتأثر من يسكن جوتلاند Jutland فسلدانمراك أو ويزكونزن Wisconsin في أمريكا بنفس قدر ما يتأثر به من يسسكن بومباى Bombay في الهند ،

- ➡ إن قضايا البيئــة تمثل فى مجمــلها موضوع بحثل كل الأهتمــام فى فكر العلمـــاء
  والمفكــرين والساسة وغيرهم من المشاركين فى صنع القرار ، ذلك لأنه يرتبـــط
  بحياة البشرية وسلامة بقائها على كوكب الأرض ، وليس غريبا أن يكون كل هـــذا
  الأهتمام وكل هذه النداءات التى يتردد صداها فى كل أنحاء العالم غنبـــة وفقــيره،
  المتقدم منه والنامى ، نعم ليس غريبا ألا يكون لنا مع كل صباح تحذيـــرا لنتجنــب
  مانقترفه من أخطاء فى حق البيئة ، ودعوة البعد عن ذلك ، ونداء للأصلاح ،
- لقد أصبح الدفاع عن البيئة واجب مقدس ليس فقط الدخاظ على سلامة الأجيال الحاضرة ، بل لاحترام حق الأجيال القائمة في العيش آمنة لم تتلفها عوامل الأضرار و الأستتزاف و التدمير ، ولذلك فإن موضوع البيئة أصبح الشغل الشاغل المجتمع الإنساني أينما وجد وحيثما كان ،
- ويتمثل التحدي الرئيسي الذي يواجه المجتمع الدولي اليوم و غدا وبعد غد في كيفيــة
   وضع وتنفيذ إستراتيجية للتنمية المستدامة ٥٠ وهذا الأمر يستلزم:
- تطبيق التكنولوجيا السليمة ببئيا مما يسهم إسهاما ملموسا في رفـــع الإنتاجيــة
   وأستمرارية الموارد في مجالات الإنتاج الزراعي ، وإنتاج الطاقة المتجـــدة ،
   ومكافحة الناوث ،
- سرعة العمل على نقل التكنولوجيا وتطويرها ونشرها من أجل زيادة المسهارات
   والمعارف الذي تمثل الركيزة الأساسية لتكنولوجيا الإنتاج السليمة بيئيا
- لقد كان للعلماء من مختلف التخصصات فضل في التنبيه إلى المخاطر البيئية وكان لهم السبق في التعرف على نوعية الضرر وآثاره ومسبباته، ومن هنا دعت الحاجة بل وفرضت نفسها في أن تتكامل سبل المعالجة، فشملت بجانب هذا الدرب العلمي، الجوانب التشريعية و الأجتماعية، وأضحي واضحا أنه لضمان تحقيق معالجة فعالمة فلابد من تكامل تلك الجوانب علمية وتشسريعية واجتماعية، بل أكثر من ذلك أصبح من السلازم و المصروري أن يتسم التكامسل في الحفاظ من ذلك أصبح من المالجة ليس فقط على المستوى المحلى بل ولا بد وأن يتم أيضا علي المستويين الإهليمي والدولي ، فما العالم في نظسر البيئة إلا "قريسة واحسدة"،

وتظل تحديات البيئة البشرية و التتمية كبيرة ، لأن هناك مستويات غير مقبولة مــن الحرمان في حياة الناس ، فالعالم به ٦ مليار نسمة، وبه أكثر من ٥٠ ٨ مليون نسمة لا يعرفون القراءة و لاالكتابة، وحوالي مليار نسمة يفتقرون إلى الوصول إلى مصادر المياه النظيفة، و٤٠,٢ مليار نسمة يفتقرون إلى الصرف الصحي الأساسي، وحوالي ٣٢٥ مليون فتي وفتاة غير ملحقين بالمدارس ، و ١ / مليون يموتون سنويا ، وحوالي ١,٢ مليار شخص يعيشون على أقل من دو لار يوميًا ،

# الفصلالخامس

# الإنسان المصرى والموجة الثالثة

# ١ \_ محصلة نتاج الثورة العلمية والتكنولوجية المعاصرة

- شهدت فترة الشانينات والتسعينات من القرن العشرين تقدماً علمياً وتكنولوجياً رهيباً في إطار الثورة العلمية والتكنولوجية المعاصرة أو ما يسمي بالموجه الثالثة . فاق هذا التقدم كل ما شهدته البشرية عير تاريخها الطويل علي الأرض ، ونتج عنه نمه اقتصادى عملاق في الدول التي أخذت بأسباب العلم والتكنولوجيا . وسهاد العهالم تغيرات اقتصادية واجتماعية وسياسية وثقافية هائلة .
- إن التكنولوجيا هي طريق التنمية ، ويستند هذا إلي إدراك واع لحقائق العصر السذي تعيش فيه ، واستشراف علي المستقبل ، ويغرض علينا الموقف أن نسلم بان الاستقادة من الثورة التكنولوجية الممثلة في الموجة الثالثة التي يشهدها العالم كله في مجالات المعلومات والاتصالات ، والإلكترونيات الدقيقة ، والليزر ، والمصواد الجديدة ، والهندسة الوراثية والتكنولوجيا الحيوية ، وعلوم القضاء ، والعلوم النووية ، والأدوية والكيماويات الدقيقة.. الخ . قد أصبحت شرطاً لازماً لتحقيق التنمية والثقدم . وأن التمتع بهذه الثورة لا يجوز أن يقتصر علي الدول الصناعية المتقدمة . وإنما هو أمسو أكثر إلحاحاً وضرورة للدول النامية التي تناضل بكل ما أوتيت من قوة وعزيمة للحاق بركب التقدم ، وتوفير البنية الأسلمية اللازمة لتحقيق التحول إلي مناخ عالمي تشعر معه بأنها في سباق مع الزمن وأنها لا تستطيع أن نتخلف عن الركب .
- ويتسم عالمنا المعاصر في ظل التقدم المؤسس على الموجة الثالثة بمستجدات نرصـــد
   منه ظاهر تنز هامتن :

إلا إلى التواصل بين العالم ، والذي يرداد يوماً بعد يوم بغمل نمو الارتباط الاقتصدادى المتبادل ، والتوسع و التداخل بين المصالح و الثقافات و أساليب الحياة و الإنتاج والمتبادل والمعلومات واتساع مداها على نحو يغطى عالمنا بشبكة من العلاقات والاتصالات تعدت حدود الطبيعة و تجاوزتها . بمعنى أن المجتمع الدولي فرض علينا نظاماً جديداً بقدوم علي المعرفة والطم وينشأ مسن خلال الاتصال السريع وينمو بالابتكار والإبداع كما فرضت العولمة على عصرنا عالماً جديداً يقوم علي المعرفة المواملة على عصرنا عالماً جديداً يقوم علي المؤسسات المعلاقة ، التي يتجاوز نشاطها حدود الأوطان ونماك فدرة هائلة على توظيف المعارف والعلوم ، وتربط العالم كله من خلال شبكات انصال متطورة ، وتسعي إلى توسيع وجودها وسيطرتها في الأسواق .وكلها أمسور تتما علينا أن نبني مجتمع المؤسسات الكبيرة التي تقدر على المشاركة والمنافضة ، وتجمل العلم في خدمة الإنتاج ، وتضمن لمصر الدخول في عالم الموجة الثالثة .

<u>ناتياً</u> : التراكم المستمر المشاكل المثيرة المقاق سياسياً ، واجتماعياً ، واقتصادياً ، واقتصادياً ، مثل الانفجار السكاني ، والبطالة ، واجتياح العنف ، ونقشي الطائفية ، واحتدام قضايا الحدود ، وانتشار المجاعات والجفاف ، والديون ، وقضايا البيئة . وخلق كان ناك صورة المؤسس الإنساني ، ترصدها إحصائيات مذهاة ساجاتها أحدث التقارير المؤسسات الاقتصادية الدولية .

- والدلالات الحضارية التي نستقرئها من هاتين الظاهرتين العالميتين ، أنه مع تواصل العالم ونز ابطه اقتصادياً ، وتقاربه ثقافياً وفكرياً ، وتقدمه علمياً وتكلولوجياً ، وتلاشي المسافات زمنياً ومكانياً ، فإن المشكلات بل المحن والمآسي الاجتماعية ، من حروب وكرارث لا تزال تزهق ضمائر العلماء والمثقفين والمفكرين بقدر ما ترهق الساسسة والقادة الحكام .
- في غمار تلك الأحداث للعالمية المتسارعة والمتلاحقة تتبني القيادة السياسية في مصر عمليات البناء البشري والإنتاجي والخدمي في إطار تخطيط استراتيجي مع حرصها الشديد على خلق بيئة آمنة سالمة ومستقرة لكل مواطن على أرض الكنانة . وفي نفس الوقت فإن القيادة السياسية تعمل جاهدة على أن يرتفع دور مصر عالياً ومؤثراً فـــي جميع المجالات على المستوى الإقليمي وكذلك الدولى .

# ٢ ــ تأثير التكنولوجيات الجديدة والمستحدثة على المجتمع المصرى

- إن سرعة واستمرار خطي التطورات العلمية والتكنولوجية لابد وأن يترتب عليها أثر كبير على مصر كأحد الدول الناميسة ، فهذه النطورات المتعددة التخصصات والمرتبطة ارتباطاً وثبقاً ، تحمل في طياتها تحولاً كبيراً في النواتسج والعمليات ، وكذلك في الظروف التنافسية في شتى القطاعات . ومن الضرورة بمكان ، العمل على تحقيق المستوي الأمثل للآثار النافعة لهذه التطورات وتقليل آثارها السلبية إلى الذي حد ممكن . كما ينبغي لمنظورات السياسة العامة أن تحدد وتترجم إلى سياسكت وخطط وبرامج محددة لتحقيق الأهداف والأولويات الوطنية في هذا الصدد .
- ♦ وأن الأثر الشائع الذي تخلفه مجالات العلم والتكنولوجيا الجديدة والمستحدثة بطـــرح قضايا تمثل تحدياً لمصر ، نظراً لأن هذه التطورات تخلف أثراً مباشراً على القدرة الإنتاجية التنافسية ، وعلى ظروف العمالة والعمل ، وعلى النجارة الدولية من خلل الاستعاضة بالمنتجات والمواد الجديدة ، وعلى البيئة ، بالإضافة إلى تأثير هــــا علــــي التعليم والصحة والاتصالات وأسلوب الحياة العام . ومن المرجح أن نفضي زيادة استخدام الإلكترونيات الدقيقة المنطوي على زيادة التشعيل التلقائي والكفــــاءة ، إلــــي فقدان الميزة النسبية التي توفرها الأيدي العاملة الرخيصة في البلدان الناميـــة وفـــي مقدمتها مصر ، وهذا يمكن أن يفضى بدوره إلى مزيد من إعادة توزيع الثروة لصالح البلدان التي تستخدم تكنولوجيات من هذا القُبيل ، وأن يخلف أثراً شديداً على الانجـــار في السلع الأساسية والسلع المصنوعة المصدرة من البلدان النامية . ويرجح أن يكون التكنولوجيا الإحيائية أثرأ بعيد المدى لايقتصر على مجالى الزراعة وتنمية المسثروة الحيو انية ، بل ويشمل أيضاً المنتجات الدوائية والتعدين ومجـــالات أخـــرى وتســفر التطورات الحادثة في علوم المواد الجديدة عن إنتاج رفيــــع الأداء مــن الخزفيـــات والمواد المنبلرة واللدائن المقواة بالألياف ومساحيق المعادن . وكلها يمكن أن تحدث تعديلاً هاماً في استخدام ما هو موجود من موارد طبيعية ومواد تستغلها البلدان النامية أو تصدرها . ويمكن أن يكون لتكنولوجيات الطاقة الجديدة أثر كبير فــــى مجـــالات التخطيط المتعلق بالطاقة وفي تلبية احتياجات المناطق الريفية .

#### ١/٢ التكيف التكنولوجي

- وبغض النظر عن التطورات الراهنة في مجالات العلم والتكنولوجيا الجديدة والمستحدثة ، لا يزال هناك تطور في المجالات الأحدث للتكنولوجيا "الرائدة" أن تتيح التطورات الحادثة في مجالي الذكاء الإصطناعي والهندسة الوراثية احتمالات لتطوير "رقائق إحيائية" ونظم فنية متقدمة وأجيال متقدمة من الحاسبات الإلكترونية في المستقبل غير البعيد جداً . وإذلك لا تقتصر عملية التكييف التكنولوجيات الجديدة بل تشمل أيضاً التكنولوجيات التي تبدي لتوها دلائل علي التكنولوجيات المحينة كبري في المستقبل .
- إن استحداث التكنولوجيات الجديدة بسرعة لم يسبق لها مثيل ، والتطورات السريعة التي تطرأ علي تكييفها واستخدامها ، كلها أمور من مستجدات عقد الثمانيذات . ولقد كانت الأشكال الأولية لهذه التكنولوجيا سائدة ومستخدمة في عقد السبعينات ، وذلك في معظم الحالات في البلدان المنقدمة النمو ، وفي عقد الثمانيذات دخلت بعض هذه التكنولوجيات الأسواق في كل بلد من البلدان النامية تقريباً.
- و لا يوجد موضع آخر في ذاكرة التاريخ أثار هذا القدر الهائل من الآمال والمخاوف مثلما فعل نمو ما هو جديد وناشئ من العلوم و التكنولوجيات . فخلال عقد الثمانينات أثرت هذه العلوم والتكنولوجيات بطرق أساسية في طاقها من الأنشاطة الاقتصادية في قطاعات الزراعة والصناعة والخدمات . وأوجدت تقليات ومنتجات ومهارات ، وأثرت علي أنماط العمل و الفراغ . وهناك آمال في أن تؤدىهذه العلوم والتكنولوجيات الجديدة والناشئة إلي تعزيز إمكانات النمو ، وتشجيع الاستقلال الذائب وإلكان اللامركزية ، وتحسين مستوي المواهب والمهارات ، وتقليل حالات الكدح . ولا تزل توجد أيضاً مخاوف مؤسسة على نحو جيد من إهدار القيام الإنسانية ، وإلحاق الضرر بعمليات الطبيعة ، وتوسيع نطاق حالات الثقارت في المجتمع وتقليل خلوة الغرد وحرية تفكيره . وهذه المشاعر تقوم على ملاحظاة الاتجاهات وتوقاع سينائر إلى سينارو هات ممكنة . وإن تحقيق هذه الآمال والمخاوف في نهاية المطاف سينائر إلى حد كبير بالطرق التي تستطيع بها المجتمعات تنظيم أنفسها .

#### ٢/٢ الطبيعة الاقتحامية للتكنولوجيا

- پزداد الطلب على كل ابتكار تكنولوجي جديد ثم يثبت ليصل إلي مرحلة التشبيع ، وبعدها يبدأ الطلب في الانخفاض ، ولكن قبل أن يضمحل الطلب تكون تكنولوجيا جديدة في طريقها للظهور ، وعادة ما تكون التكنولوجيا الجديدة أحمن أداة وأرخص سعراً ، أو أصغر حجماً وأخف وزناً وأكثر تقدماً من سابقتها . كما أن المعلومات الكامنة في إنتاجها ( التكنولوجيا ) تكون أكثر كثافة ، وتتطلب أرتفاعاً مستز إيداً للقدرات البشرية ، وخصوصاً العلماء والمطوريسن والمهندسين ، كما يصاحب التكنولوجيا القديمة .
- وتتسم التكنولوجيا بطبيعة اقتحامية .. بمعني أنها تقرض نفسها علي المجتمعات ، سواء كانت هذه المجتمعات محتاجة إليها أو غير راغبة فيها ، وذلك بما تقدمه مسن سلع وخدمات جديدة ، كما تتسم التكنولوجيا بسرعة النطور ، وكذلك تتسارع الابتكارات. والتكنولوجيا الجديدة تكون عادة أكـــثر تعقيداً ، وتحتاج إلي قدرات أعلى لخدمات الصيانة مما يرفع ثمن هـــذه الخدمـة ، ويجعل النخلص من هذه المعلع واستبدالها بالجديد أرخص وأجدى كفاءة .
- وهكذا تفرض منتجات النكنولوجيا الجديدة المنقدمة نفسها علي المجتمعات ، ويزيد من هذا عزوف الشركات المنتجة عن إنتاج قطــع الغيار ، أو تبني سياســـة أن التغيـــير أرخص من الإصلاح .
- و تظهر الطبيعة الاقتحامية للتكنولوجيا في أدوات الحرب ، فامتلاك العدو لأسلحة حديثة أرغم الدول على حيازة هذا النمط من الأسلحة ذات التكنولوجيا العالية ،
   رغم العبء الاقتصادي الذي يفرضه ذلك على المجتمع .
- ويالنسبة لعلاقة التكنولوجيا بالقري العاملة فإن أي نقدم تكنولوجي مهما كان متواضعاً ، فإنه ينتج عنه اختفاء الحاجة إلي كثير من المهن والحروف ، وظهور الحاجة إلي مهن وحرف جديدة أكثر رقياً وتتطلب غزارة معلوماتية .
- ونقابل هذه الظاهرة بوضوح في قطاع الزراعة ، حيث نقل الحاجة للعامل البيدوي حيثما يزداد الاعتماد علي الميكنة . ونجد أن أكثر من عشر دول من الدول المنقدمة نقل نسبة القوي العاملة في الزراعة عن ١٥% من مجموع القوي العاملة . ونقل النسبة عن ٥٠% في الولايات المتحدة الأمريكية . وتصل هذه النسبة في مصر إليسي ٠٤% . ونتكرر هذه الظاهرة في الصناعة كلما تغيرت التكنولوجيا . فنقل الحاجية

- للعمالة الماهرة كلما تزايد الاعتماد علي الروبوت . وينتظر أن تصل نسبة العمالة في الصناعات التي تعتمد علي الأتمته ( Automation ) والروبوت إلــــي ١٠% مــن مجموع القــوي العاملة . وهذا النوع من العمالة يتطلب تعليماً راقياً ويقترب مســنوي الفني إلي مستوي الجامعي المتقدم .
- إن ديناميكية العمالة وتغير مستوياتها يجعل الإنسان عرضــه لنقــادم معلوماتـــه
   ومهاراته ، ويغير الإنسان عمله مرات عدة خلال حياته مما يتطلب تعليماً وتدريبــــا
   مستمراً .
- إن النسارع المذهل في الاكتشافات العلمية والابتكارات التكنولوجية يحدث هــزات عنيفة ، تفرض تعديلاً مستمراً وكثيفاً علــي منظومــات التعليــم والبحــث العلمــي والتكنولوجيا في أي مكان علي سطح الأرض . ويستوي في ذلك أهل الشمال وأهـــل الجنوب حيث أصبح من الاستحالة عزلة المكان والزمان .

## " G.N.R. " مثلث الآمال والمخاطر " T/Y

- و و فحن في بداية القرن الحادى و العشرين تنطلق إلى حيز الوجود منظومــة عملاقــة تشكل طاقة هائلة النقدم والبناء والعلاج وحل مشاكل كثيرة المجتمعات ، ولكنها فـــي نفس الوقت تمثل تهديداً خطيراً البشرية والحياة على كوكــب الأرض إذا مــا أســي استغلالها . تقوم تلك المنظومة على ثلاثيــة علميــة تكنولوجبــة هــي الهندســة الوراثية Genetic Engineering ، والتكنولوجبا فائقة الصخر ( وتكنولوجبــا النــانو O.N.R ) والإنسان الآلي Robotics التي يطلق عليها العلماء " G.N.R .
- ولا ربب في أن نزاوج وتطور ذلك الثلاثي العملاق بشكل خطراً كبيراً علينا أن ندرس باهتمام بالغ آثاره المحتملة خاصة وأن هذه الاكتشافات تتمم بما بلي :
  - لها القابلية للتكاثر الذاتى بعيداً عن إرادة الإنسان.
- لا تستلزم بالضرورة ثروات هائلة أو موارد نادرة كما أن المعلومات والمـــوارد
   للازمة لإنتاجها ليست حكراً للدول الكبرى .
- لا يوجد حد فاصل بين هذه التكنولوجيات في الأغراض الاقتصادية أو الحربية .
- كما بصاحب هذه التكنولوجيا تعقيداً شديداً يخرج عن دائرة قدرة الإنسان على إجراء
   حساباتها أو التحكم الكامل في مجرياتها ، الأمر الذي قد بضعنا أمام احتمالين كلاهما
   مؤلم ومخيف :

الاحتمال الأول : أن تقوم الآلات الذكية أو الإنسان الآلى والتكنولوجيا فائقة الصغر بإدارة وضبط معظم الانشطة على أرض هذا الكون بتنخل قلة من البشر تملك مسن العلم والتخصيص والقدرات النادرة ما يمكنها من التنخل والتحكم فسمى عمسل هذه المنظومة من الآلات الذكية ، ومن ثم مسملك قدرة تحكم هائلة في بقيسة البشر .. وهكذا يؤدى هذا الاحتمال إلى لحتكار قلة من البشر في إطعام وإسكان وإدارة بقيسة الجنس البشرى شريطة أن تحكم تلك القلة اعتبارات إنسانية .

الاحتمال الثاني: أن تعتمد البشرية في إدارة أمورها بالكامل على تلك المنظومة المرخبة دون قدرة منها على التنخل بسبب التعقيد الشديد للعمليات المطلوبة والسرعة البالغة التي لا يستطيع الإنسان أن يجاريها . وهذا يصبح الجنس البشرى كله تحـــت رحمة هذه المنظومة .

# 1/٤ قرن التكنولوجيا الحيوية

- القرن الذى نعيشه \_ القرن الحادى والعشرين \_ هو بحق قرن التكنولوجيا الحيوية ، فالعالم يتحدث اليوم عن نسخ محتويات العقل البشرى على الكومبيونر ، وتكنولوجيا استبدال وتخليق الأعضاء ، والتزاوج بين الإنسان والكومبيونر . هذا التقدم العلم\_\_\_ الهائل الذى حدث فى السنوات الأخيرة يضمن مكتشفات علمية كبرى من أهمها التقدم الهائل فى الهندمية الورائية .
- پقرم الكتدم العلمي الهاتل في الهندسة الوراثية على فكرة بسبيطة و هـي " المشـرط البيولوجي" وهو عبارة عن الزيم تقصير أو تقييد Restriction Enzyme .. و هـذا الانزيم يعمل كمشرط بيولوجي يقتطع جزءاً أو طولاً بسيطاً مـن مـادة الـــ DNA (الشفرة الوراثية) الموجودة في الجينات ، ويقتطع جزءاً آخر من البلازميد الموجودة في الجينات ، ويقتطع جزءاً آخر من البلازميد الموجودة في البكتيريا وهو عبارة عن سلسلة قصيرة من الــ DNA الذي تم نقله وبالتالي يخير من الصفات الوراثية البكتيريا وتبدأ في إنتاج كائنات أو أنسجة لم تكن موجودة مــن قبل .

  قبل .
- اقد بدأت الهندسة الوراثية تلعب دوراً كبيراً في المجـــالات الزراعيــة والصناعيــة والطبية المختلفة .. فقد أدت المعرفة التي أسفرت عنها علوم وتكنولوجيــا الهندســة الوراثية إلى نتمية الإنتاج الزراعي ومضاعفة حجم المحاصيل واستنباط وتتمية أنواع جديدة . واستطاع العلماء أيضا أن يحثوا خلايا نبات القطــن النكــاثر فــي محلــول

- كيميائى معقم فى معامل بكتيرية ، وبذلك ينتجون قطناً خالباً من الميكروبات يستمل فى الأغراض الطبية بلا مزارع ولا زراع .. قطن بلا أشجار ، ولأن هذه المعسامل ليست معرضة للعوامل البيئية المختلفة بمكن التحكم فى إنتاج القطن بكميات كبيرة .
- كما استطاع العلماء دفع أو إغراء حويصلات البرنقال والموالح للتكاثر معملياً في 
   اوان كبيرة ، وبالتالى يقومون بإنتاج عصائر هذا البرنقال أو الموالح بكميات تجارية 
   دون الحاجة إلى زراعة البرنقال .. عصيراً بلا مزارع ولا أشجار برنقال .
- وأنتج العلماء أيضا بكتيريا قادرة على إنتاج مادة البلاسئيك .. وهذا البلاسئيك المنتسج
   صديق للبيئة ويمكن إعادة تتوييره ، واستطاعوا كذلك أن يحوال و نبات الخسردل
   ومزارع الدخان إلى مصانع الإنتاج مادة البلاسئيك عن طريق التكنولوجيا الحيوية .
- واستطاع العلماء عن طريق الهندسة الوراثية أن يستخدموا ميكروبات اسمها Coli
   لتحويل المخلفات الزراعية والمخلفات الصلبة الصرف الصحى وعادم السورق إلسى
   كحول بمعنى تحويل المخلفات إلى مصدر الطاقة .
- واستطاع العلماء أن يحولوا ميكروبات وبكتيريا وفطريات وطحالب إلى مصفاة أو نظام امتصاص واستخدامها في تتقية المحيطات من النفايات التي تحدث نتيجة غرق سفينة أو نتيجة تسرب منتجات معينة من حاملات البترول أو غيره ، وكذلك التعامل مع المواد النووية والفازات السامة .
- ♦ استخلص العلماء من شجرة النيم Neem الهندية المادة الفعالة أو الجين الخاص بـــها وبدعوا إنتاجها معملياً وأطلقوا عليها اسم أز ادير اكتين Azadiractin . يذكر أن هـــذه الشجرة شبه مقدسة في الهند ، ولها خواص ضد البكتيريا وضد القطريبات وضد الحشرات تضارع أو تقوق مضادات الحشرات أو القطريات الكيميائية مشــل د.د.ت وليس لها نفس الآثار الضارة ، كما تستمعل لعلاج الكثير من الأمراض ، ولها قوائد زراعية متنوعة . و هكذا أصبحت الخيرة الوطنية والتراث الإنســاني لمئــات مــن الأجيال مجرد براءة لختراع للملكية الفكرية تحتكرها دولة أو مؤسسة عملاقة وتجنى من ورائها البلايين من الدولارات .
- وفى الطب استطاع العلماء أن يحدثوا انقلاباً في موضوع نقل الأعضاء .. فبدلاً مسن
   أن ننقل الأعضاء من متبرع إلى إنسان آخر .. دخلنا في انجاهين جديدين :

الاتجاء الأول: هو لدخال جينات بشرية إلى أجنة حيوانية ، حيث أن لدخال الجينات لهى الأجنة الحيوانية موجعل قابلية رفض الإنسان للأعضاء المنقولة مسن هذه الحيوانات أقل بكثير مما كانت عليه لأن الصفات الورائيسة أو الصفات الإنسانية سنكون موجودة في الأعضاء المنقولة ، وبمقتضى هذا تصبح هذه الحيوانات معامل إنتاج لقطع غيار بشرية .

الاتجاه الأخر : هو أن العلماء استطاعوا عن طريق الهندسة الورائية أيضا أن يجعلوا الخلايا تتمو وتتكاثر في بيئة معملية .. فمثلا نستطيع أن نأخذ خلايا الجلــــد ونقـــوم بعمل أمتار منه وذلك بوضع هذه الخلايا في محاليل كيميائية ومؤثرات معينة تنفعــها إلى التكاثر .

- ⇒ عن طريق الذكاء الاصطفاعى والسوبر كومبيوتر وعن طريق ما يسمى بـــالتصميم القائم على الكومبيوتر CAD والإنتاج القائم على الكومبيوتر CAM أصبح من الممكن تخليق أعضاء جديدة للإنسان ، حيث يمكن عمل هيكل ثلاثـــى الأبعــاد مــن مــادة بلاستيكية للعضو المراد تخليقه .. وتوضع الخلايا البشرية من عضو معين على هـذا الهيكل وتدفع إلى النكائر فتبدأ في أخذ الشكل النهائي للعضو الذي صمـــم بواسـطة الكومبيوتر . ويحدث هنا تطور في اتجاهين مختلفين حيث تمو الخلايا البشرية وتبدأ في اتخذ شكل الهيكل الموجود .. في نفس الرقت ببدأ البلاستيك الموجود فـــى هــذا الهيكل في التأكل حتى يختفي . وفي النهاية يمكن الحصول على عضو مشابه تمامــا العضو المراد نقله من خلايا بشرية من نفس الشخص أو من شخص آخر متجـــانس معه جينياً .
- وهناك اتجاه آخر وهو حفظ الخلايا الجذعية الموجودة في الحبل السرى ثم تخزينـــها
   إلى وقت الحاجة حتى يتم إثارتها أو دفعها في وقت لاحق لتنتج خلايا متخصصة لأى
   من أجهزة الجسم والتي تحتاج إلى قطع غيار .
- بعد أن تمكن الإنسان من تغليق قطع غيار النفسه ، بدأ البعض في حماسة وجموحــه في هذا المجال يفكر في أن ينقل كـل أنــواع المعرفــة الموجودة داخل المخ البشرى إلى أجهزة كومبيونر ، وينز أوج هذا مع قطــع الغيــار البشرية فإن الإنسان يمكن طبقاً لهذا التصور أن يعيش لسنين طويلة تغوق بمراحـــل العمر المتوسط للإنسان .

# ١/٤/٢ امتلاك الشفرة الوراثية والتحكم في الجنس البشرى

- اختراع العلماء شريحة من الــ DNA تستطيع أن نقوم بعمل مسح للتركيب الورائـــى
   للإنسان ، وذلك بأخذ عينة جينية ومطابقتها مع الشريحة الجينية المرجعية التى يوجد
   بها كافة الجينات فتعطى التركيب الجينى .
- من هذا التركيب الجينى يمكن التنبؤ العلمى بالأمراض التى قد يتعشرض لها هذا الشخص أو بالاتجاهات الصحية المحتملة لديه .. شريحة أو رقيقة جينيهة تستخدم النطابق أو لتشخيص وتحديد التركيب الجينى للمريض أو للإنسان المختبر . بمعنى وضع المادة الجينية على الشريحة لمعرفة التطابق بين الجينات الموجسودة فتظهر التركيبة الجينية على الفور .
- و هكذا تمكن العلماء من تحديد الجينات المسئولة عن المسرض ، وطول العمر ، والاتجاهات المسئولة بعن المسرض ، والاتجاهات المسئولية للإنسان ، وانتقانا إلى مرحلة جديدة من العبودية .. من مرحلة الاسئرةاق وامتلاك العبيد إلى مرحلة استلاك الشغرة الوراثية ، والتحكم في الأجيال القادمة واحتكار مسئفيل السلالة البشرية ، ونسخ العقل البشرى كله على الكومبيونر .
- وفي إطار ذلك يمكن إنتاج أسلحة تستخدم جينات شعوب بذاتها أو فصيا عرقية معينة أو مجموعة من الأقراد لهم مواصفات جينية خاصة .. كما يمكن إنتاج أسلحة بيولوجية تؤثر على سلوك الإنسان وميوله ،وتسيطر على إرانته ، وتصيب جنساً معيناً أو شريحة معينة من البشر دون آخرين . احتمالات خطيرة وكلها تشكل تحدياً لذا ولخيرنا .

#### ٢/٤/٢ التكنولوجيا الحيوية والبيئية

يؤثر النقدم المذهل في التكنولوجيا الحيوية تأثيراً على البيئة ، فوجود سلالات جديدة من البكتيريا والفيروسات المعالجة جينياً قد فتح باب الأمل أمام كشير من التطورات والتقدم الصناعي . ولكنه في الوقت نفسه وضعنا في مواجهة احتمالات رهية نتيجة لتدخل الإنسان في التوازن البيئي والجيني ، وما قد ينتج عن ذلك مسن آثار خطيرة مثل الأويئة أو النثلوث البيثى والتمسم ونقص المناعــــة عنـــد الإنســـان والحيوان والنبات أو النكائر غير المنضبط لمسلالات جنيدة يعلم الله وحده تأثيرها على البثىر والمثروة الحيوانية والنباتية بل على الكرة الأرضية ذاتها .

# ٧/٥ التزاوج بين العقل اليشرى والعقول الإلكترونية

- استطاع العلماء فى الوقت المعاصر تحقيق نوع من التزاوج بين الكومبيونر والعقل البشرى على أجهزة كومبيونر منطورة ، زد على ذلك النطور الهائل فـــى الهندســة الوراثية والنقدم المذهل فى الإنسان الآلى والتحكم عن بعد ، والنقـــدم الكبــير فـــى تكنولوجيا الفإنو ، يجعلنا فى إطار منظومة جديدة تشكل نقلة نوعية فى قدرات الجنس البشرى .. ثورة جديدة فى أفاقها كنا لا نستطيع مجرد تخيلها واكنها اليـــوم حقــائق علمية تثبت على أرض الواقع .
- القد تطور هذا الوضع العلمى والمعرفى بشكل خطير وأصبح بشكل فجوة جديدة .. فقد كنا إلى وقت قريب نتحدث عن الفجرة بين الشمال والجنوب .. بين الغرب والشروب .. بين الدول الغنية والدول الفقيرة .. أما اليوم فالحديث عسن الفجوة الرقبة Quantum Divide .
- المسلمات التى كنا نتكام عنها إلى وقت قريب تتغير اليوم أمامنا بشكل غير مسبوق.
   فاليوم أثبت العلماء أن هناك سرعة تقوق سرعة الضوء. كذاــــك أصبحــت أعقــد المسائل التى كانت تشغل بال علماء الرياضيات والطبيعة تحل فى شـــوان بواســطة الكومبيوترات العملاقة.
   الكومبيوترات العملاقة.
- المسجت الكومبيوترات المسلاقة والكمبيوترات الكمية Quantum Computers والتسي تعتمد على الذرات والتي بإمكانها أن تعالج تريليونات من الاحتمالات في جزء مسن الثانية تستطيع أن تتعامل مع ما كان يسمى بـالفوضى " Chaos" ، والتسي كانت تستمصى على التحليل العلمى ، لأن عملياتها المعقدة كانت من الضخامة ومن التعقيد بحيث أن قدرات الإنسان العقلية العادية والحسابية وقدرات الكرمبيوتر التسي كانت توجد إلى وقت قريب كانت لا تستطيع حسابها أو تحليلها .
- وقد انضح أن لهذه الغوضى نظاماً يحكمها حيث أن أكثر النظم الغوضوية الآن قابلـــة
   التحليل وقابلة للحساب بشرط توافر الكومبيونرات العملاقة التي تصلح لهذه المهمة

- ♦ ويشير قانون مور Moore's Law أن قدرات الكومبيوت روق درة الترانزستور أو الشوائر المتكاملة تتزايد مرة كل ١٨ شهراً أو كل ٢٤ شهراً . وعلى سبيل المثال أبان حجم الشريحة المستعملة في شركة Intel \_ والتي تعتبر كبرى شركات إنتاج هــــنه الدوائر المتكاملة \_ سنة ١٩٧٧ كانت ٢٠٠٠ تر الزستور ، ووصلت سنة ١٩٧٧ إلى ٥٠٠ مليون تر الزستور . وكان من المقرر \_ بسبب الحولجز المكانية \_ أن يتوقف العمل بهذا القانون حتى سنة ٢٠١٠ أو ٢٠١٥ حيث كان ذلك المتزليد تحدده المسلحة المناحة في الشرائح الموجودة عليها المرانزستورات أو الدوائر المتكاملــــة ، ولكن اختلف الأمر مع وجود تكنولوجيا جديدة يطلقون عليها علم الإلكترونيات الجزيئيـــة اختلف الأمر عد وجود تكنولوجيا خديدة يطلقون عليها علم الإلكترونيات الجزيئيـــة ولصبح لمامنا ٣٠ أو ٤٠ عاماً أخرى من نفس معدل الزيادة في قـــدرة الحاسـبات الإلكترونية .
- لذلك فإن قانون مور سبعتد إلى ما بعد ٢٠٣٠ في إطار هذا النقدم . وفي إطار هذه
   النطورات فإنه في عام ٢٠١٠ سبكون هذاك كومبيونر له نفــــس مستوى الذكـــاء
   البشرى ، وفي عام ٢٠٠٠ سبكون هذاك كومبيونر نكاؤه يعادل نكاء ٢٠٠٠ إنسان .
- وبانتهاء النصف الأول من القرن الحالى سبكون هناك شرائح نزرع فى المخ البشرى
   وتعطى إمكانات هائلة فى النظر والسمع والذاكرة والذكاء ، بحيث يصعب على مـــن
   يفتقدها أن يدير حواراً مفهوماً مع من يمثلكها
- وبحلول نهاية القرن سيكون هناك تزاوج شبه كامل بين السيوير كومبيوتر
   والإنسان .. والإنسان الآلي والإنسان .. وتتلاشى كثير من الغروق التسي تفصل
   بينهم الآن . وسيصبح في الإمكان أن يحدث التقاء الإنسان بالإنسان وبالإنسان الآلي
   عبر الزمان والمكان بالسمع والبصر والإحساس والعاطفة .
- ومما لا شك فيه أن ذلك كله يضع عبداً ضخماً على الدول النامية ومنها مصر التسى يجب أن تبنى نفسها وأن تلحق بغيرها .. وليس أمامنا الآن إلا أن نسابق الزمن ونلاحق النقدم . فلا مكان في هذا العالم الجديد إلا للأقوياء ولمن يملكون المعرفة والعلم .

#### ٢/٢ منطق القبوة

- پمر العالم اليوم بمرحلة تاريخية سنتأثر بها كل الشعوب .. فهناك مشاهد من حوانا لا يمكن إلا أن تكون في أساطير الأولين أو في حكايات الخيال العلمي .. أشسياء لا تتعلق بما ألفناه من ثوابت ، ولا بما آمنا به من قيم أو نشأنا عليه من مبادئ . فنحن في عالم لا يعترف إلا بالقوة ولا مكان فيه للضعفاء ولا مبيل فيسه المتخاذلين و لا للجهلاء ولا أنصاف المتعلمين ، عالم لا يحترم إلا منطق القوة .
- والراصد لندرح القوة عبر التاريخ يجد أنها كانت في الماضي تتمثل في قوة الإنسان
   العضلية والبدنية وهي التي كانت تحسم الأمور في المعارك ، ثم جاء قوة البارود ،
   ثم باكتشاف الروافع أصبحت القوة باستعمال الطاقة ، ثم قوة الأسلحة الجديسدة فــــي
   الطيران ، وفي الدر والبحر ، ثم جاءت الطاقة النووية وأسلحة الدمار الشامل .
  - واليوم يشهد العالم معايير جديدة للقوة مبنية على تكنولوجيا المعلومات والإلكترونيات
    والتكنولوجيا الحيوية والإنسان الآلي وتكنولوجيا النانو وهو ما يشكل منظومة متطورة
    من أسلحة الدمار الشامل . الأمر الذي يحتم علينا أن نسابق الزمن ونضاعف الجسهد
    والإصرار للانخراط في العالم المنقدم واستيعاب آليات العصر .
  - كانت القوة قديمًا تتمثل في الاقتصاد والمال والقوى العاملة والأرض والمواد الخـــام
     وكان أحد معايير قوة الأمم هو اجمالي الدخل القومي كما كانت الدول تصنف وفـــق
     ذلك . أما الآن فقد أصبح المعيار هو الرصيد القومي المعرفي ومؤشراته ليست عـدد
     المصانع ولا البنوك ولا الأرصدة الموجودة في الجزائن .
    - مؤشرات المعيار المقيقى لقوة الأمم هي :
    - عند العلماء والمهندسين والفنيين في البحوث والتطوير .
    - متوسط عدد سنوات التعليم بالنسبة للفرد على مستوى الدولة .
  - عدد الاكتشافات العلمية الجديدة وحقوق الملكية الفكرية المسجلة المخترعين
     والموهوبين والمبدعين .
    - عدد الدوريات العلمية الصادرة.
      - البحوث العلمية المنشورة .
    - القدرة على استيعاب واستخدام التكنولوجيا الجديدة .

- \_ استخدام الأفر اد لوسائل الإعلام المختلفة .
- \_ استهلاك الفرد من الكهرباء ، والجرائد اليومية .
- انظام المؤسسى الذى يحكم عالمنا المعاصر بعطى القوة حق التنخل المباشر الأقوياء ، والعقلانية الاقتصادية والشرعية الدولية وحقوق الإنسان والديمقراطية الضعفاء . وفي إطار هذا النظام علينا الانتزام بالعقلانية الاقتصادية والشرعية الدولية ، وعلينا مراعاة حقوق الإنسان .. بينما أعفى العالم المسيطر نفسه من هذه الالتزامات جميعها . هذا العالم الذى استمد قوته من العلم والمعرفة ومن اقتصاده الذى يفرضه على الناس .
- ليس أمامنا الآن إلا خيار واحد وهو أن ندخل هذه المباراة في ظـل القواعـد التــى وضعها لنا آخرون وأن نستمر في هذا السباق في إطار قواعد قد تكون ظالمة ، ونظم قد تكون غير عادلة ، ولكن علينا أن نستجمع إرادتنا وأن نتقدم إلى الصـــدارة مــن خلال التسلح بقرة العلم والمعرفة .

#### ٧/٢ الثورة الإعلامية

- اننا نعيش حالياً في رحاب ثورة إعلامية جارفة بغضل تكنولوجيات الموجة الثالثة ، ونتعرض لوايل من الثقافات المنتفقة أثرت فينا وعانينا منها .. الأمر الذي يمكن أن نسميه بحق مظاهر صدمة ثقافية عنيفة ألمت بنا . صدمة ولصدت الشطاراً داخل الإنسان المصري بين ما يؤمن به من معتقدات وبين ما يمارسه يومياً من ممارسات لا علاقة لها من قريب أو بعيد مع ما نتادي به معتقداته من تعاليم .. والنتيجة فقدان الهوية والاكتثاب أو اللامبالاة أو الإقدام على استجابات غير منطقية أو غير ملائمة .
- إن ما تعرضه شاشات التليفزيون خصوصاً القنوات الفضائية من مناقشات سياسية أو دينية متضارية ورهيبة في معظم الأحيان تعزق الإنسان المصـــرى -خصوصـــــــأ الشباب ــ وتهز كيانه ، ونزعزع ثقته بنفسه وبأسرته وبالمجتمع ككل . زد على ذلك ما يعرض من أعمال يندي لها الجبين تحت ما يسمي الثقافة الجنســـية " .: أعمـــال خرجت عن المألوف و اصطنعت لنفسها بيئة ملوثة وفاسدة وخطرة .

#### ٨/٢ التقييم والاختيار

- بيد أنه قبل أن آثار ما هو جديد وناشئ من العام والتكنولوجيا على مصر والبلدان النمية ان تكون بالضرورة هي نفس الآثار التي أحدثتها على البلدان المتقدمة ، ولذلك فإن على مصر والبلدان النامية أن تقوم ، فرادي وجماعات ، بإجراء تقييماتها المستقلة المثار الذافعة والضارة لما هو جديد ومستحدث من العلم والتكنولوجيا . وعليها ليضاح خياراتها فيما يتعلق بجوانب العام والتكنولوجيا الجديدة والمستحدثة التي تستطيع أن تشترك فيها بقوة وأسبلها لذلك ، والتكنولوجيات التي سوف نقتيها بأي ثمن والتكنولوجيات التي سوف نقتيها بأي ثمن والتكنولوجيات التي مدة الخامة ، والابتكارات التنظيمية اللازمة لذلك ، والتكييفات التي ينبغي أن تعد لها العدة .
- وهناك تكنولوجيات في الفئة الثانية تتطلب كثافة في البحث والتطوير ذات نفقات معقولة نمبياً ، وهي تكنولوجيات بمكن لكل بلد تقريباً أن يأمل في المشاركة في جوانب عديدة من تطويرها و استخدامها ، وإن كان ذلك عليي نطاقات ويدرجات مختلفة . وتعتبر التكنولوجيات البيولوجية وتكنولوجيات الطاقة الجديدة والمتجددة ضمن هذه الفئة .
- ورغم أن المعرفة العلمية الأساسية للتكنولوجيات في أي من هاكين الفنكين يمكن أن تكون منوفرة في كل مكان (وإن كان يخضع القيود في المستقبل) فإن ما يجعل هذا التمييز بين الفنكين حقيقياً هو الفروق في طبيعة رأس المسال ، ونسبة الخطر ، والهياكل الأساسية ، والتنظيم الاجتمساعي وظسروف المسوق المطلوبة لتطويسر التكنولوجيات بصورة فعالة في هاكين الفئكين . ونظراً للاختلافات الواسعة الموجودة بين هذه العوامل في البلدان النامية ، سيكون من الضروري لكل بلد نسام (وابعهض

البلدان المنتفعة النمو كذلك) أن يختار بدقة أفضل جانب يلائمه من تكنولوجيات تلك الفنتين وأن بنخرط في المعل فيه .

# ٣ ... الموجة الثالثة وثقافة الفقر في المجتمعات النامية

- ❖ تقوم الثورة العلمية والتكتولوجية المعاصرة (الموجة الثالثة) على انتساج المعرفة الجديدة وتحويلها إلى سلع أو خدمات أو هياكل تتظيمية . وتتولد المعرفة عن العلم .. فهي المحصلة النهائية للبحث العلمي والاختراع والابتكار والابداع والتعليم والتعلم والتكنولوجيا . وتتحدد قيمة المعرفة نظرية كانت أو تطبيقية في نوعية مدخلات المنظرمة الخاصة بها ، حيث تعتبر المعرفة نفسها هي مخرجات هذه المنظومة وتتضمن المدخلات : الميزانية النقلية ، والفيراء والعلماء ، والمعامل والأدوات ، والأصول الثابتة ، والإجراءات والموالت ، وقياس الأداء والتقييم ، والجداول الزمنية للعمليات . وفي ضوء كم ونوعية تلك المدخلات تضرح المعارف والجداول الزمنية المعليات . وفي ضوء كم ونوعية تلك المدخلات تضرح المعارف كنتائج بحوث أساسية ، أو نتائج بحوث تطبيقية ، أو لختراعات ، أو ابتكارات ، أو إبداع أو خلافه .
- وتمشياً مع سنة الرجود .. فقد نجحت مجتمعات في إحداث نهضة اقتصادية من خلال إنتاج المعرفة وإتقان تطبيقها في المجالات الصناعية والزراعية والخدميسة ، بينما فشلت مجتمعات أخري في تحقيق ذلك . ومن هذا تحولت المجتمعات البشرية إلى مجتمعات غنية ، اقتصادياتها قرية وتمثلك القدرة على التحكم في مواردها . ومجتمعات فقيرة ، اقتصادياتها ضعيفة وتتحكم فيها عوامل خارجية وتفتقر السيادة على مقدر اتها .
- و الغفر الذي كفلته الموجة الثالثة للبلدان النامية ومنها مصر لا يعني فقسط الحرسان الاقتصادي أو النفكك الاجتماعي أو المشاكل النفسية إنما يمتد ليشمل أسلوب حياة ما يلبث إلا وأن يرسخ وينتقل من أسرة إلى أخري ومن جيل إلى جيل ليشكل ما يمكسن تسميته بثقافة المفتر .. وتتمثل أعراض هذه الثقافة في ضالة مشاركة الفقراء في حركة المجتمع ، وتتمس حياتهم المائلية بأنماط خاصة فيما بينهم وأساليب غير سليمة لتنشئة

- الأطفال ، كذلك شيوع اللامبالاة والاستمىلام (السلبية ) تجاه الواقع وكل مـــــا يحملــــه المستقبل . والنتيجة فكر فقير وأداء فقير وناتج فقير للمجتمع .
- والمعرفة نشاط من أنشطة البشر ، يسري عليها ما يسري عليهي أشيبة أنشطتهم الأخرى . فإذا كان الفقر هو السمة الغالبة المجتمع فإن حياة هذا المجتمع نتأثر به ، وبالتالي فإن إيداعاتهم وقدرتهم علي الابتكار والتطوير والممارسة الخلاقــة للطــم والتكنولوجيا هي الأخرى نتأثر وتخضع للفقر فتخرج إلي حيز الوجود مفتقــرة إلــي مقومات التطبيق لخدمة المجتمع . فضلاً علي أن الفقر أكبر ملوث البيئة كما ســـيرد تفصيلياً فيما بعد .
- و لا ريب أن الموجة الثالثة كانت وراء اللازمة الأخلاقية والسلوكية التي يعاني منها المجتمع المصري فهذه الازمة تمثل نوعاً من التحددي الدذي تفرضه الضغوط الاقتصادية والاجتماعية والنفسية على الإنسان المصري مما نسبب في نوع من الخلل وعدم التوازن بين عناصر النظام الاجتماعي وما يحتويه من علاقات إنسانية وتوجيهات عامة وقيم ومعايير أخلاقية راسخة ومتأصلة .
- وتتجسد مظاهر الأزمة الأخلاقية والسلوكية في غلبة القيم المادية على علاق الناورات ، وسيادة القيم الاستهلاكية والنرفيهية ، وشيوع السلوك السلبي والعزائة الاجتماعية ، وحلول الفردية محل الجمعية ، وتزايد العنف وشيوع ثقافة العنف و النظرف .
- من مظاهر الأزمة أيضاً شيوع الفوضي الأخلاقية حيث يبدو في سلوك الأفراد عسدم الخضوع القانون ومحاولة التحايل عليه ، وكذلك عدم احترام السلطة التتفيذيسة . و لا شك أن فوضي الشارع المصري ، ومشكلات التلوث البيئي والإسكان (العشوائيات) و الجراجات إنما تعبر عن حالة من اللا معيارية السلوكية (الفوضي الأخلاقية) .

# ٤ \_ أخلاقيات العلم والتكنولوجيا

نتجسد علاقة العلم والتكنولوجيا بالمجتمع في ثلاثة محاور هي :

 ١. علاقـــة العلــم والتكنولوجيا بالإنتــاج ودخــل الفــرد وتحقيــــق الـــدفاع والأمــن ( جوانب مادية ) .

- ٢. علاقـــة العلــم والتكنولوجيــا بالقيــم وأنمــاط العمل والسلـــــوك (جوانـــب احتماعة ، ثقافة ) .
  - ٣. أثر العلم والنكنولوجيا على البيئة والمقومات الطبيعية ( جوانب بيئية ) .

وفي إطار الأثار العميقة للثورة العلمية والتكنولوجية المعاصرة ، يتصول العلم والبحث العلمي إلي قضية عامة يسهتم بسها الصفوة ومتضفر القسرار والجماهير . ويرجع هذا الاهتمام بصفة خاصة إلي عظه الجوانسب الإيجابية والمعلبية التي تحدثها هذه الثورة ومنها :

- (١) الجوانب الإيجابية : ويندرج تحتها :
- حل مشكلات التنمية بجوانبها الاقتصادية والاجتماعية والثقافية على المستويين القومي والإقليمي ومواجهة المشكلات العالمية التبي تهدد البشرية .
  - الاستغلال الأمثل للموارد الطبيعية والحفاظ على البيئة .
    - المساهمة في تحقيق ودعم الدفاع والأمن القومي .
    - نبوء المكانة الدولية في درجات السلم الحضاري .
  - ٥. ترشيد الدور الحضاري والحفاظ على الأمن والسلام العالمي .
    - (٢) الجوانب السلبية: وتضم:
- ازدياد الفجوة العلمية والتكنولوجية والحضارية بين الشمال والجنوب .
  - ترسيخ التبعية الاقتصادية واختلال التوازن في العلاقات الدولية .
- ". أثر التكنولوجيا في الثاوث وتدهـــور النظـــام البيئـــى والاحتبــــاس
   الحرارى .
  - عن التغير الاجتماعي والثقافي وفرص العمل.
    - الاستخدام السلبى لتكنولوجيا الفضاء .
    - الاستخدام السلبي للتقدم التكنولوجي العسكري .
- ل. فرض بعض النقدم التكنولوجي على المجتمعات وضع معاليير أمان
   باهظة الثمن خاصة عندما تكون هذه التطبيقات مملوكة لمان يمثلون
   تهديدا لأمن ومعالم العالم .
- ٨. بعض تطبيقات التقدم العلمي والتكنولوجي أثارت موضوعات اجتماعية
   و أخلاقية بجب التعامل معها بحكمة كالاستنساخ والموث الاكلينيكي .

و هناك حقيقتان يجب التأكيد عليهما في هذا الصدد:

الحقيقة الأولى : أن النطورات العلمية والتكنولوجية وما صاحبها من نقدم اقتصادى وحضارى لا يمكن فصلها عن التهديدات والمشاكل التى أدت إلى الجوع ، الفقر، التمار الاجتماعي ، سوء الأحوال الصحية ، دمار البيئة .

الحقيقة الثانية : أنه فى غيبة الضوابط والأخلاقيات فى ممارسة البحوث والنطويــــر سيفشل المجتمع العلمى والتكنولوجي فى تحقيق مسئولياته تجاه مجتمعه ، والنتيجـــــة تدهور الأمان الشامل .

- انتلك حرصت منظمة الأمم المتحدة وكثير من بلدان العالم خصوصاً المتقدم منها إلى النشاء تتظيمات ولجان على المستويات المحلية والدولية تهدف في المقلم الأول إلى المستويات المحلية والدولية تهدف في المقلم الأول إلى المحلية وضع ضوابط أخلاقية واجتماعية وقانونية لترشيد وتنظيم إسهامات الإنجازات العلمية والتكنولوجية دون المساس بحرية الإبداع العلمي في الارتقاء بالتتمية وتعظيم عوائدها . كما أنه لضبط أداء العلم والتكنولوجيا يجب مشاركة علماء الإنسانيات والعلوم الاجتماعية لإرساء وحدة المعرفة وجعل الأخيرة الركيزة الأساسية النسو الاقتصادي والاجتماعي والثقافي .
- وفيما يلي نعرض لأهم القضايا التي تبرز بالضرورة عندما نتجدث عـن أخلاقيــات
   العلم والتكنولوجيا .

#### ١/٤ البيئـــة

- تلوث البيئة حدث ويحدث تحت تأثير ثلاث عوامل هي : الانفجار السكاني ، وزيادة معدلات التنمية ، والنقدم العلمي والتكنولوجي . هذا التلوث البيئي مسئولية أخلاقيات نقع على عانق أهل العلم والتكنولوجيا في المقام الأول .
- التحديات البيئية هي الأخرى مسئولية أخلاقية للعلماء والخبراء العاملين في مجالات
   العلم والتكنولوجيا . من هذه التحديات نذكر : ثقب الأوزون ، ارتفاع درجة حرارة
   الأرض ، النفايات المشعة ، إدارة الجودة البيئية والنظم البيئية .
- مواجهة مرحلة النوتر والقلق نتيجة العواصف وتكرار هـا والتقلب المناخى ومـا
   يصاحب ذلك من دمار تنزعج منه شركات التأمين حيث تبلغ خسارة تلك الشـــركات
   سنوياً ما يقرب من ٥٠ مليار دو لاز سنوياً .

- إنه لعمل أخلاقى حقاً أن يعمل العلماء والخبراء على خفض انبعاث الغازات فى الجو بنسبة ٥٠-٨٠% لأن كثرة وجود هذه الغازات فى الجو قد صاحبه زيادة فى مستوى مياه سطح البحر بلغت مائة منر حتى الآن .
- المحافظة على التتوع البيولوجي الذي يتدهور بسبب تأكل المساحات الطبيعية في العالم نتيجة التصنيع . فمثلا دول جديدة مثل بأبو غينيا تبيع ثرواتها العاهولة بسالات الكائنات الحية ، وكذلك تسمح بالتحدين بما فيه البحث عن الذهب . ولنا أن نعرف أن استخراج وبيع جرام واحد من الذهب يصاحبه العبث بحوالي ٣ طسن مسن البيئة الطبيعية خلال عمليات الحفر والتتقبب التي يُستخدم فيها عناصر ثقيلة مثل الزئبق . وهذا تأتى المسئولية الأخلاقية لأهل العلم و التكنولوجيا لحث المسئولين على خطورة نلك الإعمال.
- ♦ التتمية المتواصلة ظهرت في عام ١٩٩٧ نتيجة مجهودات العلماء والخبراء وانسمت هذه الجهود بجوانب وضوابط أخلاقية رفيعة ، وأصبحت هذه التعية مسئولية الحاضر والمستقبل وأصبح على الإنسان أن يعلم أنه لا يملك الموارد الحالية ولكــــن عليــه تنميتها . إذن هــى مسئولية أخلاقيــة يجــب أن يعمــل العلمــاء والخـــبراء علــى استمرارها بتكامل متطلبات المتمية مع متطلبات المحافظــة على البيئـــة . كمــا أن التتمية المتواصلة تعنى أن كلاً من الشمال والجنوب سوف يتعلمان كيف يستهلكا قـدر لحقاجها فقط وفي حدود ما يمكن تعويضه من البيئة الطبيعية . يُذكر أن الفرد فـــى الشمال يستهاك عشرة أمثال مثيله في الجنوب في الوقت الحالى .
- إنها حقاً مسئولية أخلاقية أن تُجرى البحوث والدراسات العامية وأن توجه الابتكارات التكنولوجية لحسن إدارة النظم البيئية والمحافظة عليها .. سواء المتجددة منها مشلل الأسماك والغابات والمراعي والأراضي الزراعية أو غير المتجددة مشل المعادن والبترول. فيجب أن نأخذ منها قدر احتياجاتنا ونترك للأجيال القادمة ما يستفيدون بسه .
- فمثلاً ملكية الأرض .. هل هي ملكية مطلقة حرة لفرد معين أم مرتبطــــة بمصــالح
   البشر ككل .. إن تجريف الأرض مسألة أخلاقية يكسب فيها الفرد ويخسر المجتمع .
- مثال آخر نهر النيل تشترك فيه مجموعة من الدول .. هل لكل شريك حرية التصرف
   أم أن هذاك ضوابط أخلاقية تراعي حقوق الشركاء في هذا المورد الحيوى .

- كذلك ترعة الري هل يأخذ أول مزارع علي أول مجري الترعة الكمية الأكـــبر مــن
   الماء ويحرم الأخرين أم أن هناك مسئولية أخلاقية .
  - نقب الأوزون ان يضر فقط المتسببون فيه ولكنه يضر العالم أجمع .
- فعاد المحيط الحيوي ( مائي وبري ) نتج وينتج عن فعاد البشر بسبب تتخلهم غير المرشد في البيئة وعدم أمانتهم وغياب الضوابط الأخلاقية مما عرضهم للأمراض وغيرها من المشاكل البيئية .

#### ٢/٤ اكتشاف الخطورة

- الإنسان لا يعرف خطورة المواد التي ينتجها إلا بعد فترة ، وهذه مســنواية أخلاقيــة للعلماء عليهم الإفصاح عنها لحظة اكتشافها مهما كانت الظروف ، كما حدث في حالة مادة د.د.ت التي ساعدت منذ عام ١٩٤٠ بشكل فعال في حل مشكلة الملاريا والقضاء على كثير من الآفات الزراعية ولم يعرف الإنسان خطورتها إلا في عام ١٩٧٠ .
- خالك مادة الكلوروفلوروكربون اكتشفت في عام ۱۹۲۷ و استخدمت فـــي صداعـــة التبريد وغيرها وبعد عام ۱۹۸۰ تم الكشف عن أضر ارها .

#### ٤/٣ التطيم

أخلاقيات مهنة التعليم يقصد بها كل القيم ونوعية سلوكيات الأداء التي يجب أن يلتزم بها جميع المعلمين ومن في حكمهم من المشاركين في العمليسة التربويسة والتعليمية .. نوعية التعليم والمتعلمين بما يتواءم مع متغيرات العصر واحتياجات المجتمع المتعلورة .. كما يجب مراعاة أخلاقيات منظومة التعليم وبناء المبادىء الاخلاقية في وجدان النشأ ، والتصدى المشاكل الدروس الخصوصيسة في مراحل التعليم المختلفة .

#### ٤/٤ البحث العلمي والتكتولوجيا

- هناك خلل أصاب المجتمع منبعه عدم التوازن بين التقدم العلمـــى و التكنولوجــــى
   وبين النتمية الأخلاقية التي تضبط مسار العلوم وتطبيقاتها التكنولوجية .
- من أخلاقيات البحث العلمى نذكر: الشفافية \_ والنشر العلمى (التراكيم
   المعرفى) والأمانة العلمية والحيادية في ظل تضارب المصالح ونقص

- الشفافية وعدم النأثر بأصحاب النفوذ ونزاهة الحكم علـــى العمـــل العلمـــى لنطائعاً من قيمته وليس القائمون به .
- وينطلق من أخلاقيات البحث العلمي أيضاً الأخلاقيات التي تحكم ممارسة العمـــل
   العلمي التجريبي ، وأخلاقيات التحكيم سواء النشر أو النزقي أو التطبيق حركذ لك أخلاقيات الاعلام العلمي .
- أما المضمون القيمى في مسألة أخلاقيات التكنولوجيا فهو توفير رأس المال الدذي يتمثل في المعدات والتجهيزات والآلات واستغلال ذلك بالشكل الذي يعمل علي رفع مستوى المعيشة للمجتمع واستغلال موارده والتسوزيع بعدالة مع المحافظة على البيئة شليمة نظيفة .
- من قيم و أخلاقيات التكنولوجيا أيضاً هو نفهم الإنفاقات الخاصة بالملكية الفكريـــة
   و قضايا نقل التكنولوجيا .

#### ٤/٥ الماء العــنب

- أخلاقيات التعامل مع الموارد المائية العنبة ومياة الشرب .نقطة المياه يجـــب أن
   تكون في عقل ووجدان كل مصرى .
- محدودية الموارد المائية ، وقضية الماء بوجه عام ، وترشيد وحسن استخدام
   وتتمية الموارد المائية بشتى الطرق بوجه خاص يجب أن تكون الشغل الشاغل
   للعلماء و الخبراء ليس في مصر وحدها بل في العالم أجمع .

#### ١/٤ الطاقية

البحث عن موارد جديدة الطاقة .. الطاقة النووية وعدم الاتحراف بها إلى إنساج
 الأسلحة الدوية .

#### ٧/٤ المطومات

- من القضايا المثارة حول المعلومات نذكر:
- مصداقية المعلومات وشفافيتها وموضوعيتها وعدم الدخول في الخصوصيات .
  - التضليل والتزوير الإلكتروني والتلاعب والفيرسة .
  - التعرض للإشعاع وأضراره البيولوجية والتنبؤ بأمراض وراثية .

- الإنترنت وترشيح المعلومات.
- ترسيخ أخلاقيات المعلومات من خلال سياسات قومية شاملة تحفظ هوينتا .

# ٨/٤ الاشعاعات الكهرومغناطيسية

- معدلات أمتصاص وتوزيع هذه الأشعاعات داخل الأنسجة والخلايا الحية بجسم
   الأنسان .
- لاشك أن الأجهزة التي ينبعث منها تلك الإشعاعات تؤدي خدمة كبررة وتعطي
   مزيداً من الرفاهية ، ولكنها أيضاً تسبب خللاً للإنسان .
- - لها تأثیرات ضارة نتیجة انبعاثها من نظم مختلفة .
- شبب صداع مزمن ، توتر ، انفعالات ، زيادة الحساسية ، التهاب المفاصل ،
   اضطرابات القلب ، العجز الجنسي ، أعراض الشيخوخة المركزة .

# 1/٤ الجنين في بطن أمه

- يمكث الجنين في بطن أمه ٢٧٠ يوماً ،ويتأثر بالملوثات التي تتسلل إلـــي دم الأم
   الحامل ومن ثم إلى رحمها .
- الأدرية التي تتناولها الأم والمخدرات والكحوليات والتنخين مما يؤدي إلى عيــوب
   خلقية وعقلية للطفل .

# ١٠/٤ علاقة التكنولوجيا الحبوية بالجنبن

ترتبط التكنولوجيا العيوية بالجنين من خلال الممارسات الأتية: الإخصاب الطبي
 المساعد .، ووسائل منع الحمل ، ونقل وزرع الأنوية ، والاستساخ ، وزراعـــة
 الأجنة كاملة خارج رحم الأم ، والأجهاض المخطط للحصول على أنسجة الجنين
 لأغراض شتى .. فمثلاً بستخلص من أنسجة الجنين مواد منشطة حيوية لعـــلاج
 نجاعيد الحسناوات ، وكذلك استخدام الأجنة والأطفال حديثى الولادة موضوعـــــأ
 لتجارب الأسلحة البيولوجية والكيميائية .

#### 1/1 أخلاقيات الإخصاب الطبي والإخصاب المساعد

- التلقيح الصداعى حمقن الحيوانات المنوية الزوج فى زوجته .. يذكر أنه أيس هناك
   موانم شرعية في ذلك .
  - ٢- التلقيح الصناعي من غير الزوج غير مقبول شرعاً ومرفوض.
- ٣- التقيح في أدابيب الاختبار : حيث أطفال الأدابيب . الخطأ هنا يؤدى إلى اختــــلاط
   الأنسان .
  - ١٤ الأم المؤجرة أو البديلة -مرفوض الختلاط الأنساب و الحرمات .
- التبرع بالبويضات من سيدة إلى أخرى لا تنتج بويضات-مرفوض لاختلاط الإنساب .
  - ٦- بنوك الحيوانات المنوية من هو الأب الحقيقي .. مفاجآت مرفوضة .
- ٧- الأجنة المجمدة ما تبقى من أطفال الأتابيب عوضع فى نيتروجين سائل .. ثم ماذا يحدث من آثار على هذه الأجنة من التبريد .. وماذا يحدث عندما لا تحتاج الزوجة هذه الأجنة .. وما مصيرها .. وهل توضع فى أرحام أخرى.
  - ٨- الاستنساخ مرفوض شرعاً وعرفاً .

# ١٢/٤ أخلاقيات نقل واستزراع الأعضاء البشرية

- أطراف القضية: (أ)المريض ، (ب)المتبرع ، (ت)الطبيب ، (ث)المجتمع ،
   (ج) الدولة

#### ١٣/٤ الخلاصــة

- كان لبعض الاكتنسافات العلمية والتكنولوجية مشل أسلحة الدمار الشامل (فرية وكيميائية وبيولوجية) وكثير من الصناعات ذات الأثر السلبي على البيئة أشر سلبي ومُعاد العلم خصوصاً من قبل شعوب الدول المنقدمة .

- ستزداد هذه الضبجة في المستقبل إذا لم يتدارك العلماء أنفسهم الأمر ، ويضعوا قواعد
   المسلوك تحدد وتنظم عملهم بشكل عام وفي الموضوعات ذات الحساسية الكبيرة بشكل
   خاص .
- ومؤخراً توصل العلماء إلى تشكيل سكرتارية عالمية لهذا الموضوع فـــى أكاديميــة العلوم بالنرويج للاتفاق على القواعد . كذلك قامت منظمة اليونسكو بتشكيل اللجـــان المختلفة التي تعنى بذات القضايا . يُذكر أن مصر ممثلة في مؤسساتها البحثيــة قــد قامت أيضاً بتشكيل لجان لوضع الضوابط والمســـئوليات والأخلاقيــات فــى العلــم والتكنولوجيا .

# المؤتمر الدولى الأول للعام والتكنولوجيا كيوتو ــ اليابان ــ نوفمبر ٢٠٠٤)

تناول هذا المؤتمر عوائق نشر التقدم العلمي والتكنولوجي على المستوى الدولسي ، وكيفية دعم دور التطور العلمي في حل المشاكل الذي تواجسه التحديسات المختلفة كمشاكل التعليم وتطوير الموارد البشرية ، وتخفيف أو الحد من الآثار السلبية للنقدم العلمي الهائل لهذا العصر في مجال العلم والتكنولوجيا على الحياة الإنسانية . ومسن أهم ما أسفر عنه هذا المؤتمر نذكر :

# 1/0 المعرفة كقضية بقاء

يعتبر القرن العشرين من أعظم العصور في التاريخ ، فهو العصر الذي قاد البشرية إلى الحضارة القائمة على المعرفة الجديدة ، قاد القرن العشرين كذلك إلى الاقتصاد القائم على المعرفة الكونية . وهو هذا الاقتصاد الذي تلعب فيه خلق المعرفة ونطبيقاتها الدور الديناميكي في النمو الاقتصادي والارتقاء بالمجتمع .

- ♦ والمعرفة منتج من منتجات الإنسان .. تساعد المعرفة الناس في إعادة تشكيل العسالم التحقيق أعلى مستوى من الحضارة . وفي وقتنا الراهن لازال هناك رسسالة هامـة للمعرفة وهي خلق المعرفة الجديدة كأهم نشاط للإنسان . المعرفة والمعلومات أصبحتا من الأصول الثمينة والموارد الغالية التي ناهب دورا حيويا في خلق القيمة المضافـة في الإنتاج والتسويق والإدارة والمتظيم . لذلك تتحرك القوة الاقتصادية مسن السدول الغنية بمواردها إلى الدول الغنية بالمعرفة والمعلومات .
- وفى القرن الحادى والعشرين سوف تكون الدول الناجحة ومجتمعات الصدارة هـى
   نلك التي تملك القدرة العالية لإحداث النتمية الفكرية والعقلية وعندها القدرة علـى
   الخلق و الابتكار في حل المشاكل .
- ♦ يشير الواقع وتؤكدها الدراسات أن التنمية المعتمدة فقط على العوامــــل الاقتصاديــة أصبحت بالية و لا تصلح ، وأن الدولة التي سنتخلف في التعليم والعلم والتكنولوجبـــا منتفع ثمنا باهظا في المستقبل لأن المنافسة القائمة بين الدول فـــي القــرن الحــادى والعشرين تقوم على المعرفة . ومن ثم فإن منظومة التعليم والعلم والتكنولوجيا يجــب اعتبارها جزءا لا يتجزأ من البناء الأساسي المجتمع .
- وسوف تجد الدول الذامية نفسها أمام مذافسة ضارية و لا سبيل لـــها إلـــى الأســواق
   العالمية إلا من خلال إنتاج منتجات تتسم بمحتوى عالى من المكون العلمى وجـــودة
   (نوعية) عالية وقيمة مضافة كبيرة .

# ٧/٥ المشاكل على المستوى الكوني

- في الماضيي عاشت البشرية من خلال التغلب على المشــــاكل التـــي واجهتـــها مـــع
  الطبيعـــة . أما في الوقت الحالى فمستقبل البشرية وقدرها في أبدينــــا . لقــد خلــق
  المجتمع الإنساني الحالي متناقضات . والمسئولون عن هذه المتناقضات بتملصون من
  مسئولياتهم .
  - ونتجسد ئلك المئتاقضات فيما يلى:
    - الانفجار السكاني .

- \_ جعل مشكلة الشمال \_ الجنوب أسوأ .
- لتأثيرات على البيئة الطبيعية والاجتماعية من خلال التوسع في التصنيع وأساليب
   الحياة .
  - ... انخفاض المستوى الثقافي للفرد.
- إن النشاط الإنساني المكتف بسبب تغيرات رهيبة في الجو كما يحدث تغيرات حـــادة
   في البيئة مما يؤدي إلى نقص في الموارد والطاقة .
  - من هذا تنطلق مهمة العلماء والمهندسين:
  - ... الاشتراك في المشروعات المطلوبة للمجتمع.
    - ... وضع تصور لشكل مجتمع المستقبل.
- لحداث تكامل في كل المعرفة متضمناً المعرفة التي تسفر عنها الإنسانيات والعلوم
   الاجتماعية .
  - إجراء بحوث أصيلة ومبتكرة لبناء المستقبل.

# ٣/٥ العلم والتكنواوجيا في المجتمع \_ أضواء وظلال

- كان هذا هو العنوان الذى حملته ورقة مصر فى المؤتمر .. تحمل مسئولية الورقــــة
   إعداداً والقاءاً وشرحاً السيد الأستاذ الدكتور عمرو عزت سلامة وزير التعليم العـــالى
   والدولة للبحث العلمى فى مصر .
- أكنت الورقة المصرية على أن العلم والتكنولوجيا ساهما بدرجة هائلة فـــى رفاهيــة ورخاء حياة الإنسان . ولكن على العلماء الاعتراف بـــان بعـض النقـدم العلمــى والتكنولوجي أدى إلى تطبيقات مميئة كأسلحة الدمار الشامل سواء كانت بيولوجيــة ، لو كيميائية ، أو نووية ، أو سواء كانت استخداماً سلبياً لتكنولوجيا الفضاء . كمــا أن على العلماء أن يمترفوا بأن بعض التقدم العلمى والتكنولوجيا على قـد فــرض علــى المجتمعات وضع معايير أمن وأمان باهظة الثمن خاصة عندما تكون هذه التطبيقــات معلوكة لمن بمثلون تهديداً لأمن وسلام العالم .
- من الظلال ــ أى الآثار السلبية ــ لبعض النطورات العلمية والتكنولوجية هو زيـــادة
   الفجوة بين الدول المنتمة والدول النامية . كما أن لها تأثيرات بيئية غــــير متوقعـــة
   كالتلوث والاحتباس الحرارى وغير هما .

- شارت الورقة المصرية أيضا إلى أن بعض نطبيقات النقدم العلمـــــى والتكنولوجـــى الثرارت موضو عات اجتماعية و أخلاقية يجب التعامل معها بحكمة كالاستنساخ والموت الإكلينيكي . لكن التأثير السلبي لتلك التطبيقات تعانيها الدول النامية والدول المنقدـــة على حد سواء . ويوضح ذلك أن النقدم العلمي والتكنولوجي قد أدى بطريقـــة غــير مقصودة إلى إحداث بعض الظلال ( السلبيات ) على الحياة الإنسانية . وهذاك ظـــلال بسيطة و أخرى معقدة . و المقصود بالظلال البسيطة هي تلك التي يشترك فيها العلمـــاء و التكنولوجيون من التخصصات المختلفة ، بينما تكون الظلال المعقدة هي تلك التـــي يشترك فيها السياسيون والعسكريون .
- إن ظلال العلم والتكنولوجيا الأكثر تعقيداً لا يمكن أن تحجب أضواؤها الرخاء
   والرفاهية . والمطلوب هو الوقوف على ماهية تلك الظلال نفصيلياً ومحاولة تفاديسها
   في المستقبل عند التعامل مع التكنولوجيا الجديدة وتطبيقاتها .
- وفي تتاولها للجانب الأخلاقي للعلم والتكنولوجبا ركزت الورقة على تعريف الأخلاق بأنها التفكير في واتخاذ القرار بشأن كيفية تصرف الأشخاص في علاقاتهم مع بعضهم البعض والتفكير فيه واتخاذ القرار بشأن كيفية تنظيم المؤسسات والأنشطة الإنسانية . و هذا التعريف بوضح أن كلا من الالتزامات الفردية والمؤسسات هـــى منطلبـــات ضد وربة التعهد الأخلاقي .
  - وعالم أخلاق العلم والتكنولوجيا يمكن النظر إليه من منظورين أساسيين :
- المنظور الأول يمثل مبادئ وقواعد أخلاقيات العلماء في أنشطتهم اليومية ، حيث يتوقع منهم الباع الصدق والتعاون والموضوعية وغيرها . هذه الصفات تسزرع في العلماء من خلال النظام التعليمي ، ونقوى خلال التطبيق العملي في مسدارس البحث العلمي ذات المصداقية العالمية .
  - المنظور الثانى يتعلق بالمنفعة والمخاطر المحتملة للتقدم العلمى والتكنولوجي .
- في معالجتها المتأثير الإبجابي والمخاطر أو الطلسلال المحتملة التعاون العامسي
   والتكنولوجيا وسيلتان نؤديان إلسي
   والتكنولوجيا وسيلتان نؤديان إلسي
   تغيرات في المجتمع وفي الاقتصاد العالمي. ونتاج العلم والتكنولوجيا هـو حجـر
   الزاوية التحقيق الرخاء الاقتصادي المستدلم، ومـن المعلـوم أن القـدرات العاميـة
   والتكنولوجية ليست مقسمة بطريقة مثلي على بلاد العالم ولكنها مركزة على البـلاد

- المنقدمة . لذا فإن أولوية هامة جداً بالنسبة للمستقبل هي تحسين هذه القدرات في كــل مكان ويناء قدرات أو طاقات كل البلدان لاستخدام العلم والتكنولوجيا الرخائها .
- وسوف تمثل أكاديميات العالم العلمية والمؤسسات البحثية الأخرى سبيلا مهماً لترجيه الخبرة العلمية والتكاولوجية في العالم المساعدة في خلق عالم مزدهر . و لا شك فـــي أن التعاون الثنائي والإقليمي والدولي يقوى روابط الصداقة والتقاهم بين شعوب الدول المتعاونة . كما أنه يدمج قدرات الدول المتعاونة ويشجع تبادل المعرفة والخبرة امنفعة ورخاء الإنسانية . ولقد ساعد أخيراً التعاون الدولي علــــي فــهم أفضــل الجوانـــن الاجتماعية والثقافية للآخرين مما أدى إلى الوصول لحلول ناجحـــة نســبياً لبعــض المشكلات .
- وتهتم الورقة المصرية بموضوع نقل التكنولوجيا مؤكدة على أنه يعد أحد التسأثيرات الإيجابية للتعارن الدولى بالنمية للدول النامية ، حيث يساعد على تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية لهذه الدول . ولكن نزف العقول يعتبر أحد التأثيرات الخطيرة لعملية نقل التكنولوجيا ويجب يؤخذ في الاعتبار . فهجرة العلماء ذوى الكفاءة العالية من الدول النامية ( النقل العكسى للتكنولوجيا ) تعد مشكلة في غايسة التعقيد أمسام المجتمع الدولى لعدة أسباب منها :

أولا : ليس فى استطاعة أحد وقف " نزف العقول " أو فرض تشريعات لمنعه . حيث أن ذلك يرتبط بحقوق الإنسان الأساسية ، وهو حق الأشخاص فى الانتقال من دولة إلى أخرى ، بالرغم من أن ممارسة هذا الحق يتم تحديدها وفقاً لسياسة الهجرة بكل دولة .

ثانيا : عملية نزف العقول هي في الأساس مشكلة قومية يتم حلها فقط على المستوى القومى ، وذلك من خلال توفير حوافز كافية للمواطنين ذوى الخبرة والكفاءة العاليـــة للبقاء في أوطانهم .

ثالثًا : بعض الدول الصناعية نقوم بتطبيق سياسة مفتوحة للهجرة .

وتؤكد الورقة المصرية على أن الرؤية السليمة العوامة هي خطوة لما بعد نقل التكنولوجيا . فمن خلال الرؤية السليمة والتعاون الدولي الصناعي بكمن في عالمية التصميم والتصنيع مما بؤدي إلى تحقيق الرخاء العالمي . إن مناطق التجميع وهسي نهاية مرحلة التصنيع عادة ما تكون بطول المسارات التجارية الدولية ، وتكون قريبة من الأسراق المختلفة مثل تجربة هونج كونج وجبل على بدبي .

- كذلك فإن عدم توزيع الصناعات بين الدول ، فضلا عن تمركز ها في دول صناعية
  بعينها ، وتكثيف المشكلات البيئية بها . ولذلك فإن الدول المتقدمة هي المستفيدة مــن
  الناحية البيئية . وفي نفس الوقت تستفيد الدول النامية من خلال زيادة فرص التنميــة
  و تو فير فرص عمل جديدة .
- وعن دور البحوث العلمية في التمية تؤكد الورقة المصرية على أن الابتكار والاختراع من المؤشرات التي تستخدم لقياس القوة التكنولوجية للأمم وقدرتها على التعامل مع الحركة التقدمية للعلوم الحديثة . فالأهمية الدولية لموضوعات الابتكار والاختراع المختلفة في ازدياد مستمر كنتيجة مباشرة اللتمية الشامالة في العلوم والفنون المختلفة .

# ٣ ... الجامعة والثقافة في عصر العولمة

- العولمة تهدد القيم الثقافية وتغرض تحدياً ضخماً على الجامعة بوصفها مركزاً للإشعاع الفكرى والثقافي ومنارة التحول والتطور . فقد أفرز عصر العولمة كشيراً من التحديات . والآمال معقودة على الجامعة لتمكين أبنائها من نفهم وإدراك ما يدور حولهم من تحديات ، وتزويدهم بالقدرات التي تمكنهم من مواجهتها خاصة من خالال تزويدهم بالمعرفة والمهارات والقيم الثقافية المشتركة التمي يولدها الحدوار بين الحضارات ، حتى يتمكنوا من معايشة الواقع العالمي الجديد .
- اقد بات من المسلمات أن تصبح الجامعة مورداً وطنياً النتمية ، ومركـــزاً للإشــعاع الثقافي من أجل خلق مجتمع النضامن والقيم الإنسانية المشتركة . وعلى هذا النحــو يمكن لجامعة القرن الحادى والعشرين أن تلعب دوراً حاسماً في تعميق الديمقر اطبـــة وتعزيز حقوق الإنسان . وأن تتفتح على عالم المهن المتطورة والمنفيرة آخــذة فــى اعتبارها الاحتياجات الحقيقية والمستغبلية للمجتمع ، وفقاً للقيم الإنسانية المشتركة التى يؤمن بها .

- التسامح والتضامن وتجردوا من الأخلاقيات ؟ . فلا نقافة بغير احترام ثقافة الأخريسن والنقاعل معها فى قيم ثقافية مشتركة تكون أساسا لأى نقدم علمسى لينسسانى وعلسى الجامعة أن تلعب دور ا مهما من أجل تحقيقه .
- هذه هي الرسالة الأولى للجامعة في عالم اليوم الذي يموج بالتحديـــات ، ولا يمكـن للجامعة لـ أية جامعة لـ أن تنظق دلخل مجنمعها ، وإلا خرجت أجيالا غرباء عـــن العالم . فلابد أن يشجع التعليم الذي نقدمه على الحوار داخل المجتمع وبيـــن ســائر المجتمعات للإسهام في عالم يغدو في آن واحد أكثر عالمية وأكثر نتوعا ، وأن تسـهم في تتمية النفاهم المشترك والتصامح والتصامن بين الشعوب ، وهو بدوره مفتاح مـهم لمواجهة العنف وإشاعة نقافة السلام بين الأجيال الجديدة .
- إن الصراع والعنف الذي يجتاح العالم يرجع أساسا إلى الجهل بالثقافات المختلفة ، وإنكار دور الثقافة في تحقيق التتمية وتكريس اللامساواة بين البشر ، وتغليب منطق القوة والأثانية على منطق التسامح والتعاون والتضامن والتتكر لثقافة الديمقر اطية وحقوق الإنسان والمسلام .
- وزادت الهوة بين أقلية من البشر تعتمد في حياتها على المعرفة والتكنولوجيا ،
   وأغلبية منز البدة من البشر تعيش تحت رحمة الأحداث وليس لسهم رأى فى تحديد مستقبل حياتهم .
- وهذا يجب التأكيد على أن تتحمل الجامعة مسئولية كبرى في مواجهة تلك الأخطار ، باعتبارها مكمن القوة في تحقيق النتمية ، ومبعث القوة التي توجه مسايرة النهضاة والتغيير ، وعماد التقتم في عالم اليوم بكل ما يحمله من أفساق الفكر والعلم ، إن مسئولية الجامعة تتضاعف في القرن الحادى والعشرين وهي تواجه تحديات العولمة ، وما يصاحبها من تداخل متزايد فسى جميع المجالات الاقتصادية والاجتماعية والاجتماعية .
- فى هذا العصر تنامت ثورة الإتصالات وزاد التقدم التكنولوجي ، دون أن يشهد العالم في ذات الوقت تقدما مناظرا على صعيد محاربة الفقر وتحقيق العدالة الاجتماعية . بل على العكس من ذلك اتسم العالم بزيادة تهميش بعض الدول والشعوب . كل ذلك يضاعف مسئولية الجامعة اليوم عن الأمس ، لأن خريجيها يجب أن يكونوا قسادرين على تجاوز حدود الزمان والمكان بسبب التغيرات العالمية المتسارعة .

- إن التطور التكنولوجي لا يدخل بالضرورة في تناقض مع التتوع الثقافي ، لأن وسائل الإنصال التكنولوجية تتطلب منا الانتباه والقدرة على النخيل والنوقع . كما أن الحوار بين الثقافات لا يمكن أن يتحقق ما لم تكن الثقافات مزودة بوسائل نعسبر بها عسن نسيما ، بالاتصال تحدث المشاركة .
- كما أن ظهور شبكة الإنترنت المتحدة اللغات لا يقف وراءه مجرد أسسباب نتطق بفاعلية الاتصال . بل إن هذه الوسيلة التكنولوجية الناطقة بمختلف اللغات تعسير أداة حقيقية لنشر الثقافات . وهو ما يوجب أن يكون الإنترنت أول من يسهم في الحفاظ على النترع الثقافي .
- إن احترام النتوع الثقافي سوف يحد من أخطار وحدة المعايير النسسي نقوم عليسها
   المعلومات ، ويحول دون إحداث النطابق الفكرى الذي يقتل الإبداع ويقود إلى عوامــــة
   اللاهوية ، وعولمة العزلة .
- وتكمن فؤاد التتوع التقافى فى إحياء التضامن والتفاهم المشترك بين الشعوب على الاحتياجات العالمية . ومن خلال اجترام التتوع التقافى بحدث الانسجام داخل المجتمعات المجتمعات متعددة الثقافات وخلق إحساس ادى الشعوب بكونها تعيش داخل مجتمعات مدنية تتأصل فيها القيم التي يمكن أن تتقاسمها غيرها من الشعوب فــى المجتمعات المختلفة ، وأن تتقاسمها كذلك جميع العناصر داخل المجتمع الوطنى مما يحـول دون قيام صراعات .
- وأخيرا علينا أن نرتقى بالثقافة العامة للإنسان والتي تمثل الحكمة التي أقيمت فسي عقول البشر بواسطة العلم والعدل والسلام . هذه ثقافة المجتمع ككل وعلى صسانعي السياسات فهم أهمية هذه الثقافة . فيمشاركة هذا الفهم عبر أجيال ، يصبح من الممكن لنا أن نجد طريقا إلى مستقبلنا .

# ٧ \_ حضارة العلم والقيم .. حضارة مصر المستقبل

نعتمد النتمية الاقتصادية والاجتماعية لأي مجتمع على ما يمكن لأعضائه أن يقدصوه
 لمجتمعهم من نتاج فكري وعظي وعضلي ، وكلما أزداد نصيب النتاج الفكري
 والعظي عن النتاج العضلي ، زلد المجتمع نصوا بمعدلات أكثر وحقق الرقبي

والرخاء . فالثورة العلمية والتكنولوجية المعاصرة التي أدت إلي العولمة ، والتسي يقودها العالم المتقدم وتعرف بالموجة الثالثة ، ما هي إلا مزيج من التقدم التكنولوجيي المذهل والثورة المعلوماتية الفائقة نتيجة تسازر وتكامل مكونات ثلاثهة : التعليم المجود والمعتمر لل والبحث العلمي المتميز والمبتكر للوصناعة دائمة التغير فائقة التطور . لذلك فتحديات الألفية الثالثة هلي فلي واقع الأمسر تحديلات علميلة وتكنولوجية .. فلا قوة ولا اقتدار ، ولا تنافس ، ولا مشاركة عالمية إلا مسن خلال

- والتحديات العلمية والتقنية القائمة والمتوقعة بالغة الكم والكيف والتوزيع والتوجيه.
   هي أيضاً بالغة الأثر علي الأمة المصرية من حيث استمرار البقاء واحتال موقع علي الخريطة العالمية والحضارة المعاصرة وتجنب التخلف والتيه في الدروب الخلفية للتاريخ.
- ومن المعلوم أن الدول المتقدمة تحظى في الـوقت الحالـي بنمو اقتصادي غـير مسبوق .. ونتميع الفجوة بين الدول المتقدمة وبيننا .. ويعزي كل من النمو والفجوة إلى فرق كبير في إثقان إنتاج واستخدام العلم والتكنولوجيا . بمعنـيي أن المنجـزات العلمية والتكنولوجية للدول المتقدمة تحركت بسرعة وبمهارة فائقة وتحولت إلى سـلع وخدمات بعكس الوضع عندنا حيث لم نستطيع حتى الآن من إنقان إنتاج وأســـتخدام الملم والتكنولوجيا في برامجنا الاقتصادية .
- وإذا كنا نعاني من بعض عناصر التخلف فإننا نملك مقومات النهضـــة التــي بمكــن استخدامها كبذور للتنمية التكنولوجية والتقدم الحضاري .
- إن مصر تمثلك من المقومات ما يجعل استيعاب وتوطين وتنمية التكنولوجيا أمراً
   ممكناً خصوصاً في إطار وضوح الرؤية وصدق العزيمة للقيادة السياسية .
- والرؤية المقترحة لبناء حضارة مصرية مستقبلية يمكن إحرازها في إطار من القيـــم
   النبيلة . تتمثل أهم معالم هذا الإطار فيما يلى :
  - (١) دفع أبناءنا منذ الطفولة إلى طلب العلم والدأب في تحصيله .
- (٢) الإيمان بالغيب وما يتضمنه ذلك من إيمان بالديانات ونبذ " الغيبـــة " كمنــهج
- للتفكير والحياة ، بما يتضمنه من تفكير خرافي وسلوكي توكلي ، وغير ذلك من
   مظاهر نحد من فاعلية تقدم المجتمع وحركته .

- (٣) التركيز على دراسة الحقائق والنظريات في العلم لعرض الحقائق مسن وجهـة نظر دينية مقنعة لأجيال المتعلمين من الشياب .
- (٤) اعتبار مكان العبادة معهداً ومدرسة وجامعة يتلقي فيه رواده ما يشبع ظمام
   على المعرفة بجانب ممارسة شعائر الدين .
- محاولة الوصول في مناهج التعليم إلى نظرية الغن تقوم على أساس من العلم والإيمان
- (٦) احترام " الآخر " والنظر إلى الاختلاف باعتباره ظاهرة طبيعية ، والإقادة مسن استيعاب ونقد المنتجات المعرفية - بالمعنى الشامل للمعرفة ، في تطوير كافـة جو انب الحياة الاجتماعية ، وذلك في إطار التخلــص مــن مــيراث الشــعور "بالدونية" .
- (٧) التخاص من النظام "الأبوي" والذي تتحدد أهم ملامحه في أن مصدر السلطة يرتبط "بالمكانة الاجتماعية" ، وليس بالإسهام في الجماعة والسعي إلي تطوير حياتها وأن " الطاعة" ولجب على كل فرد (بكافة أشكالها ومسئولياتها) . فالطاعة تؤدى إلى مقتل العقل وتكريس العبودية ، ومن ثم تقضي على إمكانات الإبداع والمشاركة في بناء الحضارة .
  - (٨) تقليل العوامل التي تعمل على انعزال المجتمع عن التقدم التكنولوجي .
    - (٩) دعم و إنشاء وسائل اتصال المجتمع بالتكنولوجيا العالمية .
    - (١٠) دفع وتشجيع وتحفيز القطاع القادر علي إنتاج التكنولوجيا .
- (١١) تغير النظرة إلى العمل من اعتباره مجرد وسيلة للحصول على الرزق ، إلى كونه مطلب شخصي لتحقيق الذات وتحقيق نفع اجتماعي عام ، ومن ثم ، فإن الإنقان والإبداع وزيادة الإنتاجية تصبح ضمن التطلعات الأساسية للمواطنين عند ممارستهم لأعمالهم .
- (١٣) التطلع إلى المستقبل ، والقدرة على النخطيط واتخال القارار فاي ضاوء التوقعات المستقبلية ، إضافة إلى القدرة على إعادة قراءة الماضي من منظور المستقبل .

- (١٤) أن يكون الحفاظ على البيئة ، وحفظ حقوق الأجيال القادمة في بيئة نظيفة أحد
   المحيدات الأساسية للسلوك و اتخاذ القرار .
- (١٥) النظر إلي النعليم كضرورة حيائية مطردة ، لا تتوقف عند حـــد معيــن ، أو
   بالحصول علي الشهادة أو الوظيفة . ويرتبط بذلك نشـــأة اهتمامـــات ثقافيـــة
   متجدة وتوظيف المعرفة العلمية في اتخاذ القرار .
- (١٦) أن يحكم سلوك الأفراد الارتباط بين طبيعة الوسائل وطبيعة الغايات ، إذ يفترض أن يكون العبدأ الحاكم في هذا المجال " الغايات النبيلة لابد أن يستخدم في تحقيقها أساليب نبيلة " .
- (۱۷) جنب الشركات العالمية متعددة الجنسية للاستثمار وعمل مصانع لسها في مصر بالمشاركة مع مستثمرين مصريين وذلك بغرض نقال التكنولوجيا والمعرفة الجديدة والتسويق وبناء الخبرات .
- (١٨) وضع استراتيجية واضحة الصناعة المصرية يتم خلالها تحديد الصناعات ذات الميزة النسبية والتي لديها القدرة على غزو الأسواق العالمية بيتم التركيز على هذه الصناعات ويعمل على تنميتها في إطار استراتيجية تكنولوجية لمصر.
- (١٩) الاهتمام بكل من : البحث والتطوير ، تصميم المنتجات خصوصاً الهندسية ، الهندسة العكسية ، تعاون قطاعات الإنتاج والمؤسسات البحثية ، المشاركة في وسائل الإنتاج باستخدام الحاسب الآلي (CAM) .
  - (٢٠) القضاء على الفجوة الرقمية (Digital Gap) بيننا وبين العالم المتقدم .
- (٢١) القضاء علي الفجوة النوعية في تعليم الذكور والإناث وتفعيل دور المرأة فـــي
   النتمية ومساندة أعمالها في النشاطات العلمية والتكنولوجية .
- (۲۲) إصدار سلامل ثقافية مبسطة تتتاول شتي فروع المعرف تتخالمها كتيبات أخرى في الدين ورجاله وعقائده سبيلاً لتبسيط المعارف وتوفير ها للعامة .
- مكذا يتجسد الإطار المنشود لتتمية "العقلية" القادرة على صنع التقدم ، وتحويد التنافسية ، وتحديث الدولية المصرية ، وبناء حضارة التكنولوجيا .. حضارة مصر المستثبل على أسس حاكمة للإنماء المعرفي يأتى في مقدمتها نظالم تعليمي تربوي تقافي حديث يؤازره نظام للبحث العلمي المبتكر والمتمايز و ممارسات متطورة التكنولوجيات الجديدة والمستحدثة ، يزرع في الإنسان المصرى

من جديد قيمة الوقت ، وقيمة الجودة ، وقيمة الإثقان ، وقيمة العمل الجماعي والتقاني فيه والإخلاص في أدائه والسعي إلي تطويره ، وقيمة المنافسة ، وقيمة الحسر ام التحدية وقبول الآخر بكل ما تعنيه وعلى كافة المستويات ، وقيمة الإيمسان الوامسع والعميق بالقدرة غير المحدودة للإنسان ، وقيمة الإيمان بعالمية العلم والمعرفة وعلوم الإدارة الحديثة وعلوم الموارد البشرية وعلوم التعويق .

- إن التقدم الذي يحكمه الإنماء المعرفي بحتاج إلى مواطن عصري إيجابي وفعال ومشارك في حياة اقتصائية إنتاجية خدمية بل حياة عامة ومجتمع بسم كله بهذه الصفات . كما يحتاج إلى كادر إدارى تنفيذي عصري يقود الحياة الاقتصادية في ظل عالم جديد يقوم على المنافعة سواء بقيت العولمة في صورتها الشرسة الحالية أو تهذبت .
- پ حتاج التقدم القائم على الإنماء المعرفي أيضاً إلى مواطن أكثر حماساً المفساركة والمساهمة في الحياة السياسية والحياة العامة وتوسيع الهامش الديمقراطي ، بحتاج إلى مواطن يكون في سلام مع نفسه ومع الأخر في مجتمعته ومع الآخر في المجتمعات الأخرى ، وأن يسلح نفسه بأدوات المنافسة العصرية والبناء والعمل و الإنتاج والإبداع والتواصل العلمي والثقافي مع مسايرة الحضارة الإنسانية .
- إن النقدم الذى ننشده التحديث مصر يقوم على تحقيق درجة عالية من مؤشرات التنمية المستدامة بما تتضمنه من أبعاد اجتماعية وبيئية ، وتحقيق وضع أفضل مسن حيث القدرة المتنافسية ، وتعظيم إمكانات النقاعل والتأثير على المستوى الكونى . اذلك فان متطلبات إحداث النقدم المنشود لمصر لا نقتصر على التراكم الرأمسمالي والدراكم المعرفى على المستوى المجتمعي ، ولا على نظرة جديدة إلى التعليم والبحث العلمسي ومنظومات جيدة لها .. وإنما يرتبط لرتباطاً وثيقاً "بالعقلية " التى تصنع هذا النقسدم في إطار ثقافي سوى من القيم والأخلاق والسلوك والقدوة الحسنة والانتماء للوطسن و الولاء له .



# مصلالمادس نحو مجتمع العرفسة

يحظى كل من مجال البحث والتطوير التكنولوجي ومجال تكنولوجي المعلومات الاتصالات بأهمية منز ليدة في عالم اليوم كثيف المعرفة. ومن ثم، فلابد من تناولهما في مصر في إطار روية استراتيجية تمثل مجموعة السياسات الاقتصادية والاجتماعية والقافية المترابطة والتي تصاغ لكي تطبق في الخمسة وعشرين سنة القادمة، متضمنة وروية محددة للتعامل مع التكتلات الاقتصادية، وروية محددة للتعامل مع الشورة العلمية التكولوجية المعاصرة، وروية محددة للتعامل مع الشورة العلمية .

ومن هذا المنطلق نحتاج إلى سواسه تكنولوجية تصدد أولويات مبادراتها التكنولوجية، وتعطى المجتمع العلمى المصري الدور الأول فى التميهة التكنولوجية، وتحطى المجتمع العلمي والمنظومات الاقتصادية. فالذي يحكم التطور التكنولوجي في أي بلد ليست المنظومة العلمية ولكن المنظومات الاقتصادية والمنظومات التي تقول كيف يحدث هذا المجتمع قيمة مضافة وكيف يعظم القيمة المضافة. ليست لدينا سياسة محددة للبحث العلمي. العلماء والباحثين في مصر استثمرت في إعدادهم الأكاديمي لليبين الجنبهات وفيهم كولدر قادرة وتستطيع أن تنتج على أعلى مستوي، ولكن البيئة الاجتماعية والثقافية لا تسمع لهم بالإنتاج.

نحتاج أيضا إلى سياسة معرفية خصوصا والعالم ينتقال حاليا مان مجتمع لمعلومات إلى مجتمع المعرفة. حيث ستصبح هي الأساس الأول في توليد السثروة المعرفة هي التحدي الحقيقاتي لكني أصل إلى مجتمع المعرفة .. والسؤال الذي يطرح نفسه هو كيف نعد المجتمع المصدري ليكنون مسن لمحيفة .. والسؤال الذي يطرح نفسه هو كيف نعد المجتمع المصدري ليكنون مسن المحيفة وهو لم يتمكن بعد ليكون مجتمع معلومات.. بمعنى كيف نقفز بالمجتمع المصري إلى مجتمع المعرفة. ها هي التحديات التي سنولجهها والتي لابد من تخطيها، فلم تعد قرة الدولة الحقيقية تتحصر في القوة التكنولوجية و لا القسوة العسكرية بسل القسوة المعرفية. التحدي الموجود هو مدى قدرة المجتمع المصري على استيعاب المعرفة الحالية المعاصرة سواء في التكنولوجيا أو في الاقتصاد أو العلم بشكل عام . ومن هنا فأمامنا

لكل أنواعها والمهمة الثانية هي قدرتنا على الإسهام في إنتاج المعرفة العالمية. ننتاول في هذا الفصل بالتحديد مجالين، المجال الأول: البحث العلمى والتطويــــر للتكنولوجي والمجال الثاني : تكنولوجيا المعلومات والاتصالات .

# المجال الأول: البحث العلمى والنطوير التكنولوجي ١. حال البحث والنطوير في مصر

ترتبط منظومة البحث والتطوير بعلاقة قوية بمنظومة التعليم، حيث أن التعليم، وبوجه خاص مرحلة التعليم العالمي هي المصدر الأساسي لإنتاج الكفاءات التي تعمل في منظومة البحث والتطوير التكنولوجي تتعكس إيجابيا على فرص التعليم/ التعلم خاصة فيما بتصل باكتساب المعارف المتطورة، وبالتحديد في مرحلة التعليم العالمي، ويشير الواقع و تؤكده الدراسات أن التعليم العالمي في مصر بحاجة ماسة للتحسين. وتتعكس جوانب قصوره الحالية في صورة ضعف في البحث والتطويسر لمنافرادجي، ومن أهم ما يتسم به حالة البحث والتطويسر في مصر نذكر:

- غالباً ما تعزى أزمة عملية التتمية إلى السياسات العلمية والتكنولوجية غير الملائمة.
   فلم تسفر الزيادة الضخمة في أعداد خريجي المدارس والجامعات إلا عن عوائد قليلـة
   على الدخل للفرد.
- تمويل البحث العلمي في مصر قليل جدا إذا ما قورن بكثير من دول العـــالم. ففـــي
   عام ١٩٩٤ بلغ الإتفاق على البحث العلمي حوالي٦٠٠ ه/ه فقط من النـــاتج المحلـــي
   الإجمالي في مصر مقـــابل ٢٠٥٣ ه/ه لإمـــرائيل و ٢٠٩ ه/ه لليابــان و ٢٠,١٥/ه
   لكوبا .
   لكوبا .
- الأمن والتنمية في مصر تتطلب بالضرورة القصوى منظومة فعالة للعلم والتكنولوجيا. لكن المنهج الذي تتبناه الدولة بشأن محاولة اكتماب التكنولوجيا عسبر تعاقدات مع الهيئات الاستشارية والتعاقدية الأجنبيسة لإنشاء المشسروع بالكامل (تعليم مفتاح) والاعتماد المستمر عليسها، قد عصق مسن التبعية التكنولوجيسة والاقتصادية، ولم يوفر سوي فرصا قليلة للعمل. بالإضافة إلى اكتساب التكنولوجيسا حين أمكن يتكلفه مرتفعة .

# ٢. مخرجات منظومة البحث والتطوير

# ١/٢ في الدول المتقدمة ويعض دول الملاحقة

تشير الدراسات إلى أن العرض (منتجات البحث العلمي) الذي تتميز به مؤسسات البحث العلمي في الدول المنقدمة ودول الملحقة يتجسد في نتمية القدرات والكفاءات في مجالات التعليم والتدريب والبحث والتطوير والمحاكاة والابتكار، وتوفير ما نسبغر عنه البحوث من معارف جديدة واستخدامها في الارتقاء بالسلع والخدمات وخلق الجديد منسها والعمل على تتوعها وتطوير الإدارة ونظمها. يتمثل العرض أيضا في رفع كفاءة المسائد من العمليات الإنتاجية والخدمية ورفع استخدام الموارد القومية والانتهاء بها إلى مسلع كالملة التجهيز، وكذلك متابعة التطورات التكلولوجية الحديثة اتمكن القدرات في تلك الدول من التعامل مع التكنولوجيا الجديدة والمستحدثة، وتوليد التكنولوجيا الخاصة بكل من هذه الدول . كما تحظي كثير من الدول المتقدمة ويعض دول الملاحقة بوجود منظومة قومية للابتكار تربط فيما بين المنظومة القومية للابتكار تخرج من المنظومة الكبرى للبحث الجامعات . بمعني أن المنظومات الاقتصادية والاجتماعية ومن ثم ، يتولد عنها الأفكار الملاحثة ، ويتولد عنها الأفكار المنزعة عن المنظومة القومية نفس الوقت تحافظ على القدرة التنافسية الدولية . المناجوات المواطنين ، وفي نفس الوقت تحافظ على القدرة التنافسية للدولة .

كما يتضمن عرض مؤمسات البحث العلمى المشـــاركة فــى تحديــد مصــادر التكنولوجيا الأجنبية واختيار المناسب منها والمفارضة عليها ونقلها واستيعابها وتطويرها. بجانب ذلك فإن العرض يشمل الخدمات المعاونة والخدمات في مواقــع الإنتــاج وتقديــم الاستشارات العلمية والتكنولوجية ودراسات الجدوى الفنية والاقتصادية.

تقوم أيضا مؤسسات البحث العلمي في معظم الدول المتقدمة وبعض دول الملاحقة بإجراء مسوحات تقنية للسوق Techno - Market Survey ، وكذلك تقويم للوضسع الحالي والمستقبلي للسوق وكلها أمور تتطلب تكامل الفكر والرأي لرجال الصناعة وخبراء البحث والتطوير وأهل العلم الأكاديمي. ولاثنك أن جانب العرض مسن قبل مؤسسسات البحث العلمي والتطوير التكنولوجي ، يقابله طلب من الشركات الصناعية والخدمية .

### ۲/۲ فی مصر

أما في مصر فإن الرمائل العلمية ، وبحوث المؤتمرات، والبحوث التي تنشر في الدوريات العلمية محليا وعالميا تمثل أكبر مكونات العرض لمنتجات البحث العلمي والتطوير التكنولوجي في مصر . وليس هذا بغريب لأن التمويل المتاح وكذلك نظم التخطيط المنتعة في إطار ظروف الإدارة الحاكمة لهذا التخطيط، وما يكتفها من غلبة للروية الذاتية البحاث في العملية التخطيطية ، جعلت طبيعة منتجات البحث العلمي في عاليمية النزعة دون عمق ، ومنخفضة الجودة مع محدودية الأصالة، والبعد عين الإبداع العلمي والانعزال عن النقدم التكنولوجي، ولكثرها لم يخاطب مشاكل تتموية. وكلها أمور تعكمها ضالة مخرجات منظومة البحث والتطوير في مصر كما يتضح جلياً مسن غياب صناعة البحث والتطوير والهندسة العكمية والتواضع الشديد للخدمات التي يقدمها البحث العلمي والمعايير غير المشجعة للابتكار والتطوير التكنولوجي المائدة في تقويم العلماء والباحثين ، وظاهرة الاستعجال في الترقي وعلاقة البحث العلمي بالدولة وعدم وجود أهداف قومية واضحة.. ثم العلاكة شبة المبتورة بيان البحث العلمي والقطاع الخاصي والقطاع الخاصي والقطاع الخاصي

# ١/٢/٢ صناعة البحث والتطوير والهندسة العكسية

لقد غاب مفهوم صناعة البحث والتطوير عن مجتمع البحث العلمسي والتطوير التكنواوجي في مصر .. وبالتألي لم يكن له دور حيوي في توليد تكنولوجيا محلية قائمسة على الابتكارات المصرية. بجانب هذا فقط أخفق هذا المجتمع في إرساء قواعد الهندسسة المحكسية لإنتاج التكنولوجيا . ومن ثم فقد صعب عليه الارتقاء بالبحث العلمي ليؤدى دوره كآلية من آليات النتمية الاقتصادية ساعد على ذلك - بل لعله السبب الرئيسسي فسي ذلك كالية من آليات النتمية الاقتصادية ساعد على ذلك - بل لعله السبب الرئيسي فسي ذلك التمني والمتسوق المتنولوجية على الخارج دون الشراك علماء وخبراء البحث العلمي والتطوير التكنولوجي المتولوجية المستبعاب والتطوير والتصين للتكنولوجيا. وكذلك دون إشراكهم بدور محسوس في عمليات الاستبعاب والتطوير والتصين للتكنولوجيا المنقولة . لذلك فقد أن الأران أن يقوم البحث العلمي بممارسة صناعة البحث والتطوير بجانب الهندسة العكسية حتى تحقق مخرجانسه العطلوب منها مثل المنتجات الجديدة ، أو الطرق الإنتاجية الجديدة أو تطوير المنتجات المرتبطاة والطرق الإنتاجية الملكية الفكريسة المرتبطاة بالتجارة (التربس).

### ٢/٢/٢ خدمات البحث العلمي

كما أن ما يقدمه البحث العلمي والقطوير التكنولوجي من خدمات معسانده أو خدمات في معسانده أو خدمات في مواقع الإنتاج والخدمات أو استشارات علمية وفنية ، أو القيام ببرامج التريب ، أو تكوين كوادر متخصصة ، لا نتم في إطار استراتيجي . ومن ثم فليس لها قدرا كبيرا من الاستمرارية . يساعد على ذلك القصور في الإمكانات البشرية الجيدة والمعملية المنظورة الذلك يجب النهوض بتطوير مؤسسات البحث العلمي لتؤدى خدماتها على نحو يتقق مع مثيلاتها في الخارج .

# ٣/٢/٢ تقويم العلماء والباحثين

لقد اجتهدنا كثيرا فى وضع المعايير وتشكيل اللجان لفحص وتقويم الإنتاج العلمي المقدم من أعضاء هبئة التدريس والبحوث للترقى . ولم تغتلب معايير السترقى فسى الجامعات كثيرا عنها فى مراكز البحث والتطوير مما زاد من تكريس العمل الأكاليمي في مراكز البحث والتطوير ، وتكوين مدارس علمية لها نفس التخصصات والأهداف العلمية في الجامعات . الأمر الذي يستلزم إعادة النظر فى برامج البحث والتطوير للمؤسسات غير الجامعية ووضع اللوائح والقوانين التي تصاعدها على القيام بصناعة البحث والتطوير والتطوير والتطوير

# ٤/٢/٢ ظاهرة " الاستعجال "

هناك أيضا ظاهرة " الاستعجال " في الترقى التي تنتاب شـــباب البــاحثين فــى الجامعات ومراكز البحث والتطوير .. ولا نتصور أن تكون هناك أصالة فـــى الإنتــــاج العلمى ، ودقة وإتقان في أدائه تحت تأثير هذه الظاهرة. التي يجب معالجتها مــن خـــلال تحويلها إلى حماسة وانضباط في العمل وخلق جو من الطمأنينة والمناخ العلمي السلوم .

#### ٧/٢/٥ خدمات البحث العلمي

أمدت الحكومة المصرية بصفة غالبة مؤسسات البحث العامسي والتطويسر التكنولوجي، بالموارد البشرية والمالية والمعلوماتية، ونركت الأهسد اف العامسة للعاسم والتكنولوجيا، وبالأخص أهداف البحث والتطوير باستثناء حالات قليلة للباحثين. وتعتسير الأمثلة الناجحة الإنجاز ات البحث العلمي والتطوير التكنولوجي هي ثعرة لتلك الاستثناءات حينما قام بعض العلماء والخبراء بإجراء بحوث وتطوير، بالاثمنراك مع وتلبيـــة لطلـب مرافق الإنتاج والخدمات التابعة لقطاع الأعمال العام.

وفى الوقت الذي كانت تبذل فيه جهود كبيرة لإحداث ربط البحث بالتطبيق خلال منتصف السبعينات حتى أواخر الثمانينات وأسفرت هذه الجهود عن الكثير من التطويسر المتقني في مرافق الإنتاج والخدمسات التقني في مرافق الإنتاج والخدمسات المملوكة للحكومة وقطاع الأعمال العام (المستفيد التقليدي من البحسث و التطويسر) في مرحلة انتقالية توطئة لخصخصتها. إن التغيير في إدارات تلك المرافق ووضعها الانتقالي وعدم تحمسها مثل ذي قبل البحث العلمي والتكنولوجي جعل مهمسة المبحسث والتطويسر صعبة. كما أن توجه البحث العلمي والتطوير التكنولوجي، نحو القطاع الخاص والقطاع الاستماري لم تثمر عن شئ يذكر حتى الآن .

### ٦/٢/٢ البحث العلمي والتطوير التكنولوجي والقطاع الخاص

أننا نتطلع إلى مسارعة القطاع الإنتاجي الخاص في استقطاب واستيعاب أكبر عدد ممكن من العاملين في أنشطة البحث العلمي والتطوير التكنولوجي في ظل مفهوم ربط البحث العلمي بالإنتاج ، باعتبار أن البحوث العلمية والتطبيقية هي الأساس لتصنيع منتج منطور ومنافس. كما أن تتفيط السوق وخصخصتها يجب أن يؤدي إلى تقعيل دور البحث العلمي والتطوير التكنولوجي متعبارة أيضا مساهمة القطاع الخاص في تمويل البحث العلمي والتطوير التكنولوجي باعتباره المستقيد الأكبر، فكلما تطورت منتجات بالشكل الذي يضمن له المنافسة الحقيقية عسى مثيلاتها المستوردة، زادت أرباحه وأنته السوق، مما يمثل مردودا طيبا وحقيقيا على المجتمع المصري عامة والقطاع الصناعي خاصة .

ومع الاستمرار في خصخصة المصانع، تتسع رقعة القطاع الخاص لتغطى فسى النهاية الجزء الأكبر من الإنتاج الصناعي، وعليه ضعوف يتحمل القطاع الخاص الجسزء الأكبر من مخاطر التخلف التكنولوجي ، وبالتالي مخاطر الخروج من حلبة المنافسة داخليا وخارجيا، خاصة في ظل حرص القطاع الخاص علي ضغط المصروفات عامة وما ينفق على التكنولوجي خاصة. والتركيز على العائد السريع، والاعتماد الكامل على موردي التكنولوجيا من الدول الأجنبية . لذا يأمل البعض أن يكون هذا وضعا مؤقتا لحداثة القطاع الخاص وموف يعتمد معدل التقدم في هذا الاتجاء على تحجسم الشريكة ،

وعلى مدى قوة مركزها المالى ، ورؤية لدارتها العليا، وقد يتم ترجمة الإحساس بأهميـــة الإعتماد علي الذات فى صورة تكوين نواة للبحث والتطوير، وتتريب المهندسين والفنييـن لإتمايهم المهارات الملاتمة، سواء فى الداخل أو الخارج.

وقد يحتاج القطاع الخاص في مراحله الأولى إلى الدعم الحكومي ، وإلى مؤازرة مؤسسات البحث والتطوير لتابية احتياجاته التكنولوجية عن طريق توافر الخسبرة لسدى العلماء والباحثين، إذ أن الوقت مازال مبكرا علي تملك القطاع الخاص القدرة على إنشاء مراكز البحث والتطوير تكون خاصة به كما يحدث في الخارج . وعلى ذلك فلابد لمراكز البحث والتطوير القائمة حاليا أن تطور من نفسها لتتمكن من تلبية الاحتياجات الصناعية . المحلية لدعمها لمواجهة ما تتعرض له من مذافسه شرسة في الأسواق المحلية والعالمية.

على مراكز البحث والتطوير أيضا أن تعمل على، الربط بين النمو الاقتمـــــادي والشركات من ناحية وبين القدرات التكنولوجية من ناحية أخرى، وأن تعـــى جيـــدأ أن " التحولات الاقتصادية للقيمة " تأتي أساسا من خلال " التحولات الصناعية للقيمة " وهـــــذه تعتمد على سلسلة من "التحولات التكنولوجية للقيمة " وهي بدورها لا تأتي بشكل رئيســي إلا من خلال " التحولات العلمية للقيمة " بعضى أن التحولات فــــى القيمــة الاقتصاديــة والصناعية والتكنولوجية والعلمية تمثل سلسلة تتكامل حلقاتها لتحقيق النمو الاقتصادي.

# ٣ \_ القدرة على استخدام ناتج البحث والتطوير

تعتمد القدرة على استخدام ناتج البحث والتطوير على ثلاثة عوامل أساسية هـــى: العلاقات (الروابط) المؤسسية، و العلاقات الدولية، وحال التطوير التكنولوجي.

#### ١/٣ العلاقات المؤسسية

وجود علاقات مؤسسية على الصعيدين الوطنى والدولى أصبح أساسا الوصـــول إلى المعرفة . وما لم يمتلك المجتمع منظومة نشطة من العلاقات الداخلية والدولية، فلـــن يستطيع الإفادة من المعرفة سواء على الصعيدين الوطني أو الدولى .

لقد أقامت الصين والبرازيل وكوريا مثلا علاقات منظومية وسياسات للإفادة مسن قاعدة معارفها المحلية . لقد تبنوا سياسات في ميدان التكنولوجيا، مكنتهم من تحقيق معدل عال من النمو، إضافة إلى تحقيق معدل عال من اكتساب التكنولوجيا، ومن ثم، أفادوا من ناتجهم العلمي بصورة أفضل مما فعلت البلدان العربية. وفى المقابل يعانى العلماء العرب من فقر العلاقات والروابط والصلات داخل العالم العربي، علي المعسقويين الوطني والإقليمي، بل إن علاقات العلماء العرب المنفردين علي الصعيد الدولي أفضل منها علي الصعيدين الوطني والإقليمي ، ويرجع ذلك ببساطة إلى أن العلاقات الدولية في العلم

لقد هبطت كثير من الصناعات المهمة، الغنية بالتكنولوجيا، على بلــــدان العــالم العربي ومنهم مصر كما لو كانت صنائيق سوداء، من خلال شركات التصميم والمقاولات الدولية ، والتي لم ترتبط ببيوت التصميم والمقاولات الوطنية أو الإقليمية أو بمؤسسات البحث والتطوير. وإلى أن تتم هذه الصلات لا يمكن أن تسهم الاستثمارات فـــي التتميــة العلمية والتكنولوجية في العالم العربي .

لقد عانت البادان العربية من غياب منظومة وطنية منطورة البحث والتطويسر. فبدون هذه المنظومة يعانى الأداء الداخلى كثيرا. كما تماني العلاقات الاقتصادية الخارجية ببرجة كبيرة. وبعبارة أخري، لا يمكن أن يتعاون بلدان إلا إذا امتلكا البنيسة الأساسسية المنظومية ومن ثم بقيت النجارة العربية البينية عند مستوي متواضسع بسبب غياب قدرات منظومة البحث والتعلوير. ولكن المجال مساز ال مفتوحا لتصويب هذا الوضع. فنظرا لإتاحة المعرفة وانتشارها، نتوافر لدي البلدان العربية فرصة تحقيق وثبات إلى الأمام. فلا يحتاج من أنى متأخرا أن يخترع العجلسة مسن جديد ويقسرر أخطاء المخترعين الأوائل. ومن ثم، يمكن للقادرين المتأخرين اللحاق بالركب من خلال البحسث بالحالة الراهنة للعلم، ويداهة. يتطلب اللحاق بالركب وأصالة.

وتكمن الأزمة الأساسية في التنمية العربية عدم حصول البلدان العربية على المجوائد المتوقعة عادة من الاستثمار في الموارد البشرية، وفي، البحث والتطويسر، وفسي تكوين رأس المال الثابت الإجمالي. والسبب في ذلك هو ضعصف العلاقصات والروابسط وضعف منظومات العلم والتكنولوجيا.

إن نوعية العلاقات التي تربط مختلف مكونات منظومة العلم والتكنولوجيا وكفاعتها تمثل أهمية جوهرية تماثل أهمية المكونات ذاتها. وتكمن الطبيعة الخاصة لمنظومات العلم والتكنولوجيا في أن مجالها يتطلب تضافر مكونات عديدة: العلماء منفردين ، وفرق الخبراء، والمؤمسات على الصعيدين الوطني والإقليمي، وأيضا المنظمات الدولية. وتجدر الإشارة إلى أن طبيعة العلاقات والروابط بين مختلف المكونات تختلف من ميدان آخر ، وبالتالى يظهر كل مجتمع ناجح مجموعة متميزة مسن الروابط وتعزز الأثماط المختلفة من العلاقات بعضها تبادليا ،. وترتبط مكونات منظومسة العلم والتكنولوجيا ببعضها البعض وبالاقتصاد وبالمؤسسات الاجتماعية الأخرى.

### ٢/٣ العلاقات الدولية والاقليمية

ومن المعلوم أن حوافز التعاون العربي في مجال العلم والتكنولوجيا ضخمـــة. إذ نقع غالبية العالم العربي في منطقة جافة حيث تتدر المياه. وبالمثل نجد عديدا من البلــدان العربية منتجة للنفط والغاز، وهو ما يطرح تحديات وفرصا تكنولوجية مشتركة من أجــل المشاركة في الخبرات. وعلاوة على ذلك. تتقاسم جميــع البلــدان العربيــة عــددا مــن المشكلات، سواء في حجال الصحة، أو تطبيق القوادين والمعايير، أو في مجالات أخري .

ولكن تثنير الدراسات إلى ضعف العلاقات على الصعيدين الوطنسي والإقليمسي بيسن العلماء العرب، رغم التحديات العربية المشتركة، ونجد البلدان العربية غير قسادرة على الإقادة من خبراتها العلمية، لأنها تفتقد أساسا الروابط المؤسسية. وفي تحليل تفصيلي عن الناتج العلمي العربي تبين أن التعاون بين العلماء العرب يكاد يكون غير موجود على الرغم من إشاء منظمات إقليمية عربية تستهدف الارتقاء بمثل هذا التعاون. وذلك رغسم از دياد حجم التعاون فيما بين العلماء العرب ونظر الهم في البلدان غير العربية .

#### ٣/٣ حال التطوير والابتكار التكنولوجي

يؤثر الابتكار التكنولوجي على النتمية البشرية من خلال سبيلين :

 ا - تقوية الإمكانات البشرية مباشرة (منتجات جديدة، نباتات مقاومة للأفـــات، لقاحــات للأمر اض، مصادر طاقة نظيفة، ومعلومات سليمة من خلال الإنترنت).

٢- الابتكار التكنولوجي وسيلة للنتمية البشرية بسبب تأثيره علمي النمو الاقتصادي

(رفع الإنتاجية ، زيادة المحاصيل ، زيادة لإنتاج المصانع، كفاءة مقدمـــى الخدمــــات، صناعات جديدة وخلق وظائف جديدة) .

والتنمية البشرية وسيلة هامة للنتمية التكنولوجية ، فالابتكار التكنولوجي هو تعبير
 عن الإمكانات البشرية ، المتعلمة والمدرية . إذا فالنتمية البشرية والابتكار التكنولوحسبي
 يمكن أن يقوبا بعضهم البعض .

ولكن تشير الدراسات أنه لا يوجد جهود كبيرة يعتد بها فسي مجالات الابتكار التكنولوجي في مصر بالرغم من عدة نجاحات في تصميم مصانع المسكر و التصنيم المسكري . ويعود ذلك إلى عدة أسباب جو هرية لعل أهمها أن الابتكار التكنولوجي عملية مريقعة التكافة ، وتتطلب وجود قاعدة إنتاجية عريضة ودائمة التغيير ، تخلق طلبا اجتماعيا واسعا على الابتكار التكنولوجي ، وموقا صخما نبرر تكلفة التطوير التكنولوجي ، سواء على المستوي ا الوطني أو/القطاع الربحي وكلاهما له مصلحة واصحة في التطوير والابتكار التكنولوجي ويلاحظ هنا أن غالبية جهد التطوير التكنولوجي في مصدر قام عليها القطاع العسكري بالتحديد لأنه كان هناك طلب قوي من الدولة واستعداد تحمل تكلفة الإنتاج من قبلها . ولكن ذلك لم يتأصل في النشاط الاقتصادي المعنى .

لن تحقيق منظومة فعالة للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي في مصر يتطلب توافر النوايا الصادقة والرغبة الحقيقية المتعالة في تضافر العناصر الثلاث الآتية مجتمعة: النزام جاد من صانعي ومتخذي القرار بتيني حد أدني من الشروط الواجب توافرها لتعزيز ودعم العمل في مجال البحث والتطوير، واحترام حقيقي للعام والمعرفة من جللب أفراد المجتمع، ورغبة صادقة في استمرار مواكبة التقدم العلمي .

كما أن يقعيل وتطوير وانجاح سياسات البحث العلمي طويلة الأمد يتطلب التعاون بين كل مؤسسات البحث والتطوير والجامعات والصناعة ، وأن ضمان استمر ارية تطور ونمو البحث العلمي والتطوير التكنولوجي يتطلب التطوير المستمر لمنظومة التعايم ومراكز البحث وبخاصة التي تتعامل مع البحسوث الأساسية والتطبيقية ، وخدمات المعلومات، ومؤسسات التمويل ، والجمعيات المتخصصة، والبيوت الاستشارية ، وأنظمة مؤسسات الدعم الغني والمجتمع المنني، والمجتمع بشكل عام .

إن تعاون مؤمسات البحث والتطوير والجامعات والصناعة مسوف يتيسح علسى المسئوي الأشمل إمكانيات أوسع تعمح بتضافر الخبرات والإمكانيات للأطراف المختلفة ونطوير المداخل المتكاملة والنظريات والتحليل والتطبيقات . كما أنه يدعم الارتباط بيسن

الإجتهادات المعملية والتطبيقات الفعلية ويسهل نرجمة الاكتشافات العلمية إلى تطبيق الت عملية ... عملية .. بمعنى أن التعاون الصادق يضمن تحويل الإنتاج الفكرى التقنسي إلى قيمة القتصادية فعالة فى المجتمع . فمن المعلوم إن التحولات الاقتصادية القيمة تأتى ، أساسا من التحولات الاستمائة تحدولات تكنولوجيسة التومة ، والتى هى نتيجة نهائية لتحولات علمية القيمة .

كذلك يجب أن يكون للجامعات دور أساسى فى رسم وتنفيذ استر انتجبات البحث والتطوير ، خاصة وأن الأبحاث النظرية هى مسئولية أساسية للجامعات . وفسى غياب مشاركة قعلية فى تحديد مجالات وأنشطة البحوث التطبيقية والمساهمة فى تتفيذها، فسإن دور الجامعات لن يثمر عن تقديم مساهمة علمية ملموسة فى تطوير طسرق التحليل أو إثراء النظريات .

# تطوير البيئة الاجتماعية والعلمية والتجارية والتشريعات

يتطلب تحفين البحث والتطوير جهودا مكثقة لتطوير البيئة الاجتماعية والعلميــــــة والتجارية والتشريعات بغرض تعزيز مجالات البحث والتطوير المختلفة.

# 1/٤ البيئة الاجتماعية

تلعب مكانة العلم والمعرفة في المجتمع دورا مؤثرا في عملية انتشار المعرفة والبحث العلمي . كما أن موقف المجتمع والأفراد تجساه الإبداع والابتكار والتغيير والإصلاح هي عناصر أساسية المتعية والتقدم العلمي ، ويمكن التأثير علي هذا الموقف من خلال تقعيل السياسات التي من شأنها أن تغير من آليات النظام الاجتماعي ، وأن توفر الحوافز البحث والابتكار ، وبتتزايد قيمة هذه الحوافز وأهميتها كلما ارتبطت بتوفير فرص حقيقية المربح المادى والتميز في المكانة الاجتماعية لمكتسبي المعرفسة والباحثين عسن التجديد والتطوير .

إن المجتمع المصري بحاجة إلى تطوير هيكلية فاعلة لتشجيع ومكافأة الأنسخاص الناجحين في البحث والتطوير بما في ذلك تعلية شأن ومنزلة العلماء وإيرازهسم كقدوة ونماذج يحتذى بها الأجيال الأصغر من العلماء والباحثين .

إن نقافة البحث والتطوير نتشأ وتتطور في وجود بنية اجتماعية تثمن ونقدر مبدأ النجربة والخطأ. وتدرك بعمق قيمة النجاح والعائد الذي يترتب عليسه. كمسا أن إتاحسة النجهيزات والأدوات اللازمة لتشجيع وتعزيز القدرات والهوايات في إطار خارج إطسار النظام التعليمي هو مطلب حيوي لإحياء وتعزيز نقافسة وروح البحسث والتطويسر فسى المجتمع.

### ٢/٤ البيئة العلمية

لم يوفر المجتمع الأكاديمى الاهتمام اللازم والإمكانيات الكافيــة لتعزيــز منــهج وطرق البحث العلمى فيما يخص تطوير أساليب الاستدلال والاستقراء والإحصاء والتــى تعتبر من الأدوات الهامة لصياغة التجارب وتحليل نتائجها. كذلك على الرغم من أهميــة الانفتاح على المنظومة العالمية للبحث وتوسيع دائرة المعرفة والاطلاع لطلب العلم بأحدث المتاح من المراجع والدوريات في مجال تخصصهم، فإن غالبية طلاب العلم المصرييــن يعانون من عدم توافر المصادر الحديثة من المراجع والدوريات العلمية نتيجة محدوديــة الميزانيات المخصصة لاقتناء تلك المصادر الهامة في الجامعات والمكتبات العامة. الأمــو الذي يتطلب إبداء المزيد من اهتمام المؤسسات العلمية بالتركيز على إتاحة ما يلزم مـــن المراجع والدوريات الحديثة من خلال توفير نسخ منــها أو توفيرهــا باســتخدام شــبكة الإنترنت التي ساهمت مؤخرا في تذليل الصعاب المادية والمائية في معظــم المؤسسات

وهناك أيضا الإطار العالمي لتقييم الصلاحية حيث لم يعقد البحث العلمي قاصرا علي بلد أو منطقة بذاتها، بل أصبح نشاط يقوده المجتمع الدولي دون حدود أو حواجر . وفي الحقيقية فإن شبكة الإنترنت في حد ذاتها طورت أصلا من قبل مؤسسات بحث متباعدة جغرافيا لتعزيز التعاون بينها في مشاريع البحث المشتركة . وتتعزز عملية البحث العلمي بشكل كبير من خلال التعاون الدولي ويعد تحكيه الأبحاث المحلية وتقدير صلاحيتها أمرا جوهريا إذ لا قيمة لما لا نستطيع قياسه أو تعريف قيمة لسه . وتتوافر أدوات التحكيم وتقييم الصلاحية من خلال تبادل البرامج ولجسان المراجعة الخارجية

وفى مصر الابد أن تركز الجهات البحثية على ركائز لتفعيل البحث العلمسى والتطوير التكنولوجي ، وهى : (١) أن ينطلق تحديد أولويات البحث من منظور الاحتياجات المصرية، (٢) تجميع ونشر المعرفة، (٣) تعبئة موارد الحكومة والقطاع الختياجات المستقبلية في مجالات الخاص ، (٤) تتمية وتطوير الموارد البشرية لتأهيل القيادات المستقبلية في مجالات المحث والتطوير .

# ٣/٤ البيئة التجاريــة

إن احترام المنافسة في الأمواق العالمية يتطلب توجيه استثمارات متزايدة للبحث والتطوير من قبل القطاع الخاص، وذلك انتقليل الفجوة بين مصر والعالم فيما يخصص الاستثمارات في ، مجالات البحث العلمى ، والتي من أهم أسبابها البيئة الاقتصادية المغلقة التي عاشتها مصر استوات طويلة .

إن عملية البحث والتطوير تحتاج إلى توفير الإمكانيات والموارد اللازمسة على المدى الطويل ، وهذا يصعب حدوثه فى ، عالم تحكمه معايير الربح والخسارة، ومن شسم يقع على الدولة مسئوليات دعم الأنشطة التجارية التي تهدف إلى تعزيز عمليات البحسث والتطوير وذلك من خلال تشريعات ضريبية تفصيلية ، وإعطاء حوافز كبيرة للأنشسطة الرائدة، والتطبيق الجاد اقوانين الملكية الفكرية لتطبيقات نتائج البحث والتطويسر، ودعم وتشجيع الاستثمار على المخاطر عن طريق توفير تمويل وتسهيلات انتمانية المشروعات التي تتناول المراحل المبكرة للمنتجات والخدمات المستحدثة. إن توافسر هدذه المسوارد الاستثمارية يقوم اساسا على توفير حوافز من خلال تشريعات ضريبية فعالة. وعلى سبل الخبرة المتراكمة فى أساليب الإدارة وبخاصة المؤمسات التمويلية ، ويعززها أسواق مالية فعالة .

إن الاتحادات والنقابات والمؤسسات التخصيصية لها دور فعال من خلال تحديد معالم الأولوبات التي تأخذ في الاعتبار التسبق بين الموارد البشرية المتاحة ولحتياجات السوق، بحيث يكون لتلك المؤسسات دور متزايد يساعد على إدماجها في عملية تحديد المستقبل سواء بالنسبة للمختصصين التابعين لها أو تحديد الأولوبات المناسبة للمجتمعين كما أن هذه المؤسسات يمكن أن تتعاون لإيجاد ألية لبناء منظومة تعاون فيما بينها لدعسم المبادر أت طويلة الأجل والتي هي أبعد من قدرة الوحدات التجارية الصغيرة.

# 1/٤ البيئة التنظيمية والتشريع والتمويل

تسهم التشريعات المناسبة والمبادرات الوطنية والحوافز المادية بشكل جوهري في نهيئة مخفرة على البحث والتطوير في مصر . إذ أن الإطار التشريعي السذي يحمى نهيئة ببئة مخفرة على البحث والتطوير في مصر . إذ أن الإطار التشريعي السذي يحمى الملكية الفكرية ويحمى الفكر بشكل عام ، يعزز من تحقيق نمو اقتصادي كبير تتواصل حلقاته لتغذي بشكل مستمر عملية تخصيص المزيد من الإنفاق على البحث والتطوير. ومن هنا فإن الحاجة ماسة إلى مراجعة وتطوير التشريعات المشجعة على البحث العلمي. وبخاصة تلك المتعلقة بالضرائب وحماية الملكية الفكرية لتهيئة المناخ للوحدات الاقتصادية ومجتمع الأعمال العام للاستثمار في البحث والتطوير .

ويمثل توفير التمويل الكافي شرطا أساسيا لإنجاح سياسات البحث والتطوير. في هذا الصند يلاحظ أن مصر تخصص (عام ٢٠٠٣) أقل من ١ ه/ه من ناتجـــها المحلــى الإجمالي لأعمال البحث والتطوير بينما تخصص الدول المتقدمة من ٢ إلي ٣٥،٥ م/ه مــن ناتجها الإجمالي لهذا الغرض، ويترجب على مصر أن تسعى في زيادة تتريجية في نسبة الأموال المخصصة في البحث والتطوير إلي ٢ ه/ه في فترة لا تتجاوز خمسة سنوات علي الأكثر. إذ أن أمن وتطور مصر لن يتحقق بدون تملكها للعلم الحديث الذي يقوي قدرتــها على مواجهة المنظومة العالمية الجديدة التي تتحكم في أحـــدث التكنولوجيــات وأنجــح التظهمات .

وفي حين أن الحكومات تستطيع تشجيع القطاع الخاص على زيادة الأتفاق على البحث والتطوير بإجراء تخفيض كبير في الرسوم والتعريفات الجمركية والضرائب على الأنشطة التي نتصل اتصالا مباشرا أو غير مباشر بالبحث والتطوير ، فإنه يرجح أن يكون الإنفاق الحكومي هو المصدر الرئيسي ادعم البحث والتطوير افترة طويلة قادمة . إلا أنه يتعين توعيه القطاع الخاص بأن إسهامه في الإنفاق على البحث والتطوير بخصدم مصلحته على أفضل وجه بوصفه مصدرا رئيسيا لتصين مخرجاته لتتلام مع المعايير التي تحددها الأسواق الحالمية ، والتكيف مع التكنولوجيات المتطورة باطراد .

# الكفاءات المصرية في الخارج

يميش عدد كبير من الكفاءات المصوية عالية التأهيل خارج مصد. و دون الدخول في عيوب ومزايا هجرة الكفاءات فإن وجود مثل هذه الجالية المصرية في الخارج يثير التساؤل والتمني أحيانا حول تعظيم الاستفادة من هذا الامتداد المصري في بناء مصر الأم. بالرغم من وجود مشروع نقل المعرفة عن طريق المفتريين المصريين فسى بالاد المهجر، والذي بدأ عام ١٩٨٠ بمشاركة البرنامج الإتمائي للأمم المتحدة في التمويال ..

- تقوية الأواصر بين الكفاءات المهاجرة في مصر بأشكال مختلفة (إنشاء قواعد بيانات منظمة للكفاءات المصرية بالخارج)، وتأسيس وسائل اتصال دورية جذابة، خاصـــة باستعمال أحدث تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ودعم الثقافة المصرية في بــــلاد المهجر .
- إنشاء بر امج تحقق الاستفادة من خبرة هذه الكفاءات أما في صحورة استئلات أو زيارات عمل محدودة ... الخ. ونتبح النكنولوجيا الحديثة في المعلوماتية والاتصللات أشكالا مبتكرة من نقل خبرة الكفاءات المصرية المهاجرة في خدمة جهود التتمية في مصر عن طريق موقع علي شبكة الإنترنت مثلا تتبح قيام شبكة رقمية بين الكفاءات المصرية في الخارج والراغبين في الاستفادة من علمهم وخبراتهم في مصر .
- دعم مصر لتنظيمات الكفاءات المهاجرة تكون شكلا مؤسسيا لعلاقــة ذات اتجــاهين
   تقوم بين المهاجرين ووطنهم مصر .
- أما الحد الأقصى في مواجهة هجرة الكفاءات فيعني الحد منها بالحفاظ على الكفاءات المقيمة خاصة من الشباب الذين لديهم نزعة قوية للهجرة أو وهو الأصعب استعادة بعض من هذه الكفاءات خصوصا الشباب منهم للمساهمة في تتمية مصر. والأجدى هو قيام مشروع النهضة في مصر بضم شباب العلماء ويكون محققا الذات ومستوى معيشة كريم . بمعني أنه يتعين تعطيل الآليات الأساسية التي تؤدي لنشـوء ظـاهرة هجرة الكفاءات عبر تخليق دور فعال لهم في مصر ، محقق السذات وممكن مسن

# ٦. موضوعات البحث والتطوير

إن برنامج أعمال البحث والتطوير فــى مصــر بحتاج إلــى تحديد أهدافــه وموضوعاته وكذلك تحديد أولوياته ومعالمه في إطار الموارد المتاحة ، حيث تمثل عملية تحديد الأهداف محورا أساسيا لاستراتيجية وسياسة البحث والتطوير إذ لا يمكن لمصر أن تتشط وتتميز في مختلف مجالات البحث لمحدودية المكانياتها المادية والبشرية. اذلك لابــد أن يتخصص الباحثون في ميادين مختارة، وأن تهدف مشاريعهم لتقديم الفائدة القصـــوى لمجتمعهم واقتصادهم، وأن تركز السياسة الوطنية على المجالات التي تتصــل بمصـالححيوية لها. ويمكن أن يشمل برنامج البحث والتعلوير ما يلى :

- ♦ التركيز على مراكز التميز المحلية: إن النجاح على الصعيد العالمي بجب أن يبدأ وينمو من خلال نجاح مطي ، ومن هذا تأتي أهمية التركيز على احتياجات السدوق المحلى، وخلق مراكز محلية متخصصة وذات تميز مبني علي الإمكانيات المحلوسة المتاحة. ويتضبح أهمية هذه المراكز إذا ما أخذنا في الاعتبار القيمة المتولدة مسن مراكز التميز ذات التخصص الدقيق ، والتي تتقوق جدا بين المناطق المختلفة في العليكون ، والتي التجارية أو العلمية (مثسل وادي السيليكون ، وتركيز الولايات المتحدة فيما يتعلق بإنتاج الحاسبات وتطبيقاتها ، وإنتاج المورانسو وصناعة الزجاج وتلوينه وتشكيلة في إيطاليا . وتتمية أفران الصلب الصغيرة فسي سيول بكوريا ، وتطوير هندسة البرمجيات في الهند ، والتركيز على المكونات متناهية الصغر (المنياترات) الدقيقة بما في ذلك المساعات والمجسات ومكونات
- التركيز على مجالات النميز: يجب أن تستهدف مصر المجالات التـــي، يمكــن أن تنرز فيها كفاءة متميزة وقادرة على الارتفاء إلى أعلى مستويات العلم والمعرفة وأن تركز جهودها في المجالات الحيوية الاقتصادياتها كالزراعــة والميــاه، والطاقــة الشمسية والبيولوجيا الجينية والصناعات الكبرى البتروكيميائيـــة، والبرمجيــات، والمعلومائية، والمواد الجديدة، وعلوم الفضاء، ويجب أن تبنـــي علــى الخــبرة المكتسبة، والمعرفة المنزلكمة لنفعيل وتحمين منظومة البحث والتطوير.
- المنافسة العالمية: إن تخفيض الرسوم المترتب علي اتفاقية منظمة التجارة العالميـــة
   سوف يخفض جوهريا الحماية الاقتصادية الصناعات محلية كثيرة. ومن ثم ، سوف

- نتشأ منافسة قوية من خلال المنتجات والخدمات المتميزة على مستوي العالم أكثر منه على المستوي الإقليمى أو الوطني (المحلي). وبالتالى فإن مجالات البحث والتطويسر في مصر بجب أن تتحدي المحلية لتأخذ في الاعتبار الإطار العالمي.
- التركيز على المجالات التي تتطلب كثافة العنصر البشرى أكثر من كثافة رأس المال: إن الميزة التنافسية لمصر تكمن أساسا في توافسر العنصسر البشسري ذي الكفاءة العالمية، وبالعكس فإن مصر تفتش إلي رأس المال الموجه للبحث والتطوير . وهـذا يتطلب تركيز متزايد على موضوعات البحث والتطوير التي تتطلب رأس مال محدود ولكنها تتطلب موارد بشرية مكثفة .

# ٧ ... تكنولوجيا المعرفة وإدارة الإنتاج

من المعروف أن التكنولوجيا سبقت العلم في الماضى ، مثل اكتشاف الإنسان الذار واستخدامه لها . وقيامه بزراعة الأرض بعد أن كان يعيش على ما تغيض به الطبيعة من أسباب الحياة (الصيد والرعى) . ثم بدأ في استثمار مكتسبات العقب العلمية في الزراعة . ومن الزراعة إلى الصناعة . فالأتومية . إلى وسائل الإنتاج الحديثة ، وهكذا تطورت المجتمعات ، واعتمدت في مراحل نموها على تكنولوجيات لحتوت على درجلت مختلفة من الكثافة العلمية ، وعلى مبيل المثال تكنولوجيا صناعة النسيج والجلود والحديد والصلب الذي تحتوى وبدرجات متفاوتة على قدر من المعلومات والمعرفة العلمية ، فسي حين أن تكنولوجيا صناعة الإعلمية .

#### ١/٧ التكنولوجيا استثمار للمنافسة

ومع زيادة كثافة المعرفة الخاصة بالإنتاج باستخدام التكنولوجيسا القائمة على الماسم ، أوجبت التكنولوجيا النظر إليها كاستثمار المنافسة لا كتكلفة التحديث ، ومن شم ، إذا كان العلم هو أساس المعرفة فإن التكنولوجيا هي تطبيق المعرفة ، وإذا كان العلم هو محرك التكنولوجيا ، في محرك التنمية .

يبين الجدول التالى البحث فى المواد الخام عن كراسة الشركة عالمية المسواد الغذائية . يوضع هذا الجدول الأفصادة الاستراتيجية التى نتفوق بها الدول الصناعية فسى جميع أشكال نقل اللتكنولوجبا على الدول الأخرى .

جدول البحث في المواد الخام

البنية النهائية	الكيمياء العضوية	الكيمياء التحليلية
٣ ـــ التقــــويم الغذائـــى	٢ ــ تأثير العملية التكنولوجية	١ ـــ الكشف عن العوامل
والحسى لصيغ الغذاء	على العناصر الغذائية	الضارة والقضاء عليها
الرياضيات التكنولوجية	الفيزياء	الكيمياء الكلينيكية
القياسات الحسية	البنية النهائية	العلوم الغذائية
الطب التجريبي	العلوم الغذائية	علم السموم
الفيزيولوجيا	التكنولوجيا العضوية	التغذية والأيض
التغذية والأيض		الفيزيولوجيا

يبين الجدول جميع العلوم الأساسية والتطبيقية التي تستخدمها شــــركة (نســلة) لتصنع من نبات فول الصويا سلسلة من المنتجات ، والعمليات ، ووحدات الإنتـــاج ، شــم تصف الكراسة كيف يتم نقل هذه المنتجات والعمليات والمعامل من ضمن ما ينقـــل إلـــي الدول النامية . أما القاعدة العلمية ، معرفة ـــ كيف ـــ معرفة ـــ لماذا ، معرفـــــة مــن العلم ، فلا تتقل ، وتبقى ( في البيت ) لتكون أساساً لمنتجات صناعية أحدث وأفضل .

إن القاعدة العلمية لجميع المنتجات والعمليات نزداد قوة وكلما كان حـــظ المنتــج الجديد والعملية الجديد والعملية الجديد والعملية المخافسة . وقل الجديد والعملية الجديدة من العلم والمعرفة العلمية . إن ٩٠% من إمكانات البحث العالميـــة أن عجم مركزة في ٣٥ دولة يولف سكانها ٢٥% .

من هنا جاءت الصرورة الملحة لكى تهندى الدولة النامية إلى سياسات لإحسدات نقل علمى مكبر Macro Science Transfer النبنى عليها تتمينها وبدون نقل العلسم بهذه الصورة ستظل الدول النامية من الناحية التكنولوجية . وبالتالى الاقتصاديسة والسياسية مستغلا من جانب واحد . بمعنى مستغلا فى تبادلاته الدولية .

#### ٧/٧ مؤشرات في البيئة الاقتصادية العالمية

- ﴿ إِيادة حصة المعرفة ( التكنولوجيا العالمية في صادرات الدول ) .
- زيادة نسبة القيمة المضافة في سعر السلع على حساب المواد الأولية .
  - زيادة عدد براءات الاختراع المسجلة .
- انتشار تكنولوجيا المعلومات والانتصالات والميزان النجارى اليومسى فسى ئبادل
   المعلومات وزيادة النفاذ إلى الانترنت في العالم .
  - ♦ زيادة الاستثمار في تطوير المنتجات من خلال R & D.
- تركيز توليد التكنولوجيا في العقد الأخير في عدد قليل من الدول ــ وكـانت الــدول
   العشرة الأكثر توليداً للتكنولوجيا هي : الولايات المتحــدة ــ البابـان ــ ألمانبــا ــ فرنما ــ بريطانيا ــ إيطاليا ــ كندا ــ هولندا ــ المــويد ــ سويمــرا ، حيــث أن
   هذه الده ل :
  - \_ غطت ۸۶% مما بصرف على R & D
  - \_\_ تمثلك 90% من ير اءات الاختر أع المسجلة في U.S.A
  - \_ تحصيل ٩١% من عائدات بيع التكنولوجيا غير المجسدة
    - \_ نقوم بـ ٨٠% من مجمل الاستثمار في العالم
      - \_ تشكل أقل من 10% من سكان العالم

#### ٣/٧ ادارة وتوطين التكنولوجيا

- إن التنمية الصناعية لأى بلد تتوقف على حجم قاعدته العلمية والتكنولوجية ، وسبل استغلالها في تتمية القطاعات الرئيسية مثل قطاع الصناعة . لقد أصبحت التكنولوجيا العامل الأساسي في الإنتاج وبالتالي في تحديد فرص العمل الحقيقية ، وفـــى تتويـــع الاقتصاد ، وزيادة القيمة المضافة ، والأرباح ، والدخل القومي .
- و و و لحن نعيش الآن اقتصاد المعرفة ، فإن التكنولوجيا هي العنصر المؤثر في عمليــــــة النتمية الاقتصادية ، و عالم اليوم متسارع بحقق في كل لحظة نتدماً فــــي المفاهـــــــيم و الأفكار . ويتضح ذلك في التجديد و الابتكار و الإبداع إذ أن الصناعـــة هـــى أكـــــــثر محاور العمل الاقتصادي حركة و ديناميكية و دعم القدرة التنافسية ، اذلك فـــــان إدارة التكنولوجيا هي إدارة التغيير في منتج أو عملية إنتاج أو في تقديم خدمة ، في حيـــن أن عناصر نقل التكنولوجيا مزيج متداخل من العنصر البشـــري و المـــادي و الإداري و المعلوماتي .

### وهناك مدرستان في نقل التكنولوجيا :

- الأولى الأوروبية التقليبية التى تبلورت عبر سنوات عديدة من التطور والتجرية حيث بدأت خطواتها بفعل الثورة الصناعية ببناء مؤسسات بحثية وجامعـــات ، ومكاتب هندسية استشارية ، ومكاتب تسجيل اختراعــات ، كــل ذلــك بشــكل ندريجي . الأمر الذى مكنها من وضع التقدم في أوروبا وأمريكا بشكل ملحوظ .
- أما الثانية فهي التجرية الوابانية التي استفادت من الغرب ، فأرسلت طلبة
   البعثاث ، واستخدمت الخبراء ، واستعانت بالهندسة العكسية ، واشترت خبرات
   الغرب وبراءات الاختراع ، واهتمت بالبحوث التطبيقية .
- إن تزايد الفجوة يفرض العديد من التحديات والكثير من العوائق والعراقيل أمام جهود التتمية ، وأصبحت خطراً حقيقياً في تهميش الدول التي لم تلحق بالركب حتى الآن ، وذلك لأن تحقيق التتمية في إطار عوامة التجارة والاستثمار والمنافسة تتطلب تأسيس الاقتصاد على المعرفة الدى يعتمد على تفقق المعلومات ، وإدارة توطيئ التكنولوجيا ، والوصول إلى الأسواق العالمية .
- وعلى الرغمن من النجاح الملوس في مجال تكنولوجيا المعلومات في عدد من الدول العربية ، إلا أن هذاك جملة من القضايا مازالت تعترض مسيرة هذه السدول نحو مجتمع المعلوماتية ، مثل ضعف البنية التحتية في مجسال تكنولوجيسا المعلومسات والاتصالات .
- ولكى تتمكن الدول العربية من مواكبة الجهود الدولية انتعزيز الاقتصاد الرقمى ، فإن
   ذلك يتطلب تكثيف الجهود بهدف إعداد الموارد البشرية المؤهلة في مجال تكنولوجيا
   المعلومات والشبكات والاتصالات
- وهذا يتطلب إعادة النظر في برنامج التعليم ومناهجه ، وتعزيز بنية الإبداع والخلــق
   والابتكار ، وتعزيز روح البحث والتطوير ، وتحسين البيئة التنـــريعية ، وحمايــة
   الملكة الذي بة .

فمثنكلة المشكلات تتركز فى الشق الثقافى والتعليمى والفكرى فى حياتنا . أى فى العقول وليس فى مفردات الواقع الخارجى . فإذا كان الإنسان هو العمود الفقرى لـــــلأدارة الحديثة ، فإن عقله هو المنتج النهائى للعملية التعليمية والمناخ الثقافى العام المسائد فـــى المجتمع .

#### ٤/٧ التحديات والفرص

- العوامة و المنظمات الدولية الحاكمة بالرغم من ضغوطها وتحدياتها الرهيسة للسدول النامية إلى النامية واستفادت النامية إلى النامية واستفادت منها . فمثلا من خلال إعمال الفكر الاستراتيجي الذي يحدد الرؤية المستقبلية ذائيسة التصحيح يمكن تحديد أولويات العمل الوطني في قطاعات معينة وهي البحث العلمي والتتمية التكنولوجية والصناعة التي بدورها تؤدي إلى تقدم باقي القطاعات المختلفة .
- إن المنظومة التكنولوجية ( التعليم ، البحث العلمى ، التطبيق الزراعى أو الصداعى
   أو الخدمى ) لا تعمل و لا تزدهر إلا فى إطار منظومة اقتصادية جيدة وحسب النظم
   المتاحة فى البيئة الثقافية . ومع ذلك فإن الدول الذى نهضت تكنولوجياً لم تكن فحسى
   احتياج إلى اقتصاد قوى ولكن إلى نهضة تكنولوجية تؤدى إلى اقتصاد قوى .
- كيف نفكر جميعاً أن نزرع شيئاً في أرض الواقع بحيث يبدأ من القريـــة المصريــة
   والتي تعتبر الجذور ونجطها مثل القرى الكورية .
- كيف نصدحح خطأ استر الإجبا أم وضعه أمام مؤسساتنا الصناعية . يقبع هذا الخطاف
   في أن الهدف كان تعظيم كمية الإنتاج وأيس تعظيم القيمة المصافة .
  - كيف نتبنى سياسة التشغيل الحديثة القائمة على:
    - \_ الاستجابة السريعة .
      - \_ الإنتاج اللحظي.
    - \_ إدارة الجودة الشاملة .
      - \_ نظم الإيزو .
    - ــ تورید المکونات فی زمن محدد .
  - \_ التحول من التكنولوجيا كثيفة العمالة إلى التكنولوجيا كثيفة رأس المال.
    - \_ الإنتاج المجود من أول مرة .
- المفاهيم الجديدة للمورد ، والعميل (المستهلك) ، والمخزون الصغرى ، وتخفيض
   العيوب ، وظروف العمل ، وتغير احتياجات السوق ، وتغيير فلسفة الأرباح
   بالنسبة للمنشآت .

#### 1/٤/٧ الجــودة

- الجودة فلسفة إدارية ونظام أداء تعاونى يعتمد على العمل الجماعى للاستخدادة من القدرات المشتركة والمتاحة لجميع العاملين باستخدام فكرة التحسين المستمر لزيسادة الإنتاج وتحسين الكفاءة فى ظل مسترى معين من التكلفة . ومن ثم فإن الجودة تعنى القيام بالعمل المناسب من أول مرة ، من خلال أساليب إدارية ووسائل فنية ، بسهدف رفع الكفاءة فى الإنتاج وزيادة الكفاءة فى الإنتفاع ، كل ذلك باستخدام فكرة التحسين المستمر .
- الجودة أيضا هي مطابقة الإنتاج (أو الاستخدام) للوضع القياسي. كذلك تعني
   الجودة التحقق من المواصفات القياسية. كما تهتم الجودة بتحديد رغبات المستهاك
   والمهام اللازمة لاشباع هذه الرغبات.
- وتتجمد أهمية الجودة في : تخفيض التكلفة ، زيادة الربحية ، توفير الموارد والمسواد الداخلة ، تعظيم المنتجات الخارجة ، إشباع رغبات العملاء والوفاء باحتياجاتهم ، تحقيق ميزة تتلفية في ظل المنافسة الدولية ، تتمية الشعور بأهمية العمل الجماعي وفرق العمل ، تسهيل التداول وتيمير عملية التسويق ، تحمين سمعة الشركة في نظر المتاملين والمجتمع ، المحافظة على البيئة .
- وهناك مجموعة من الملاحظات التي يجب أخذها في الاعتبار عند تطبيق إدارة
   الجودة ، وهذه الملاحظات هي :
- ضرورة مشاركة جميع المتعاملين مع المشروع في صياغة وبيان أهداف
   الجودة . والمتعاملون مع المشروع هم : أصحاب المشروع ، الموردين ،
   العملاء ، المجتمع ، الحكومة ، والمؤسسات البحثية .
- ضرورة مشاركة جميع مستويات العاملين فى تنفيذ المسهام . ف الجودة وظيفة
  ومسئولية المدير والمشرف والملاحظين والعمال على جميع المستويات الإدارية .
   وهى مسئولية جميع الإدارات المختلفة ( إدارة الإنتاج ، إدارة المشتريات ، الإدارة المالية ، إدارة المبيعات ، البحث والتطوير .. إلخ ) .
- الإقلال من فترة التخزين ، وتذكر أن التخزين له تكلفة ماليــة كمــا أن المــواد
   عرضة للثلف والضياع .

- \_ استخدام وسائل قياس كمية عند تقييم الأداء.
- عدم المبالغة فى الجودة ــ بمعنى ربط الجودة بالاستخدام المطلوب ، لأن المبالغة
   فى الجودة تعنى زيادة فى التكلفة ، وزيادة التكلفة تؤدى إلى ضعـــف التنافـــية
   وربما الخروج من السوق .
- تخفيض نسبة الهالك وتصغير نسبة المعيب للوصول إلى No Defect في مواقع
   الإنتاج .
  - والجودة متطابات إدارية يمكن تلخيصها على النحو التالى:
    - الانتقال من السرية إلى الوضوح والشفافية .
    - \_ نزع الخوف و السلبية وبرز الحماس و الإبجابية .
      - التحول من الاستقرار إلى حب التغيير والتقدم .
      - ــ زرع الحب والتعاون وإبادة التنافس والتناحر .
        - التخفيض من المركزية وزيادة اللامركزية .
  - التحول من إدارة الأزمات إلى إدارة الوقاية خير من العلاج.
    - التحول من التصرفات التصحيحية إلى التحسين المستمر .
- التازل عن الأرباح كهدف أساسي لمنظمات الأعمال إلى الأرباح أحد الأهدداف
   و الاستمرار هو الهدف الأساسي .
  - لا اللإدارة باللوم والتأنيب ونعم للإدارة باقتلاع المشكلة من جذورها .
- - وتتكون عائلة الأيزو ٩٠٠٠ من خمس مواصفات هي :
- أيزو ٩٠٠٠ عبارة عن الخطوط العامة لإدارة الجودة ، نبين كيفيــــة اختيــار المواصفة لكي تناسب طبيعة المنشأة .
- - أيز و ٩٠٠٢ مواصفة لمتطلبات الجودة أثناء مراحل التشغيل .
  - أيز و ٩٠٠٣ مو اصفة لتوكيد الجودة بالفحص والاختبار للمنتج النهائي .
  - أيزو ٩٠٠٤ دليل استرشادي للمساعدة في وضع نظام فعال لإدارة الجودة .

- وقد تمثل ذلك فى التطبيقات العملية فيما فرضته الأسواق المستوردة فـــى أوروبـــا
   وأمريكا من قيود بيئية على الواردات من الدول النامية وعدم قدرة المنتجبـــن علــــى
   الاستجابة لهذه القيود البيئية .

# ١/١/٤/٧ تحديد الرؤية المطلوبة من الجودة

- صاحب النقدم النكنولوجي في فنون الإنتاج نقدم وتغير ولضح في أساليب إدارة
   وتخطيط الإنتاج ، حيث تطوير مفهوم التخطيط من خلال الرؤية والرسالة والأهداف
   والتخطيط الاسترائيجي .
- فالروية في مجال إدارة الأعمال عبارة عن حلم مشترك المستقبل مطلوب تحقيقه ، يساعد كل فرد داخل المنظمة على صناعة قراراته في ضوء هذه الروية . ويمكن تحريف الروية بأنها تجميع الأفراد حول حلم مشترك قد يكون هذا الحلم ابتكرى قابل التحقيق ، ومن الأهمية بمكان في مجال إدارة الأعمال ربط رويـــة كـل فرد بالمنظمة بروية الأخرين وربط روية كل قسم بروية الأقسام الأخرى وربط روية كل إدارة الإدارات الأخرى بحيث يكون هناك روية موحدة المنشأة ورغبة أكبدة فـــى تغيير شامل في المستقبل .
- إن أحد مفاهيم الرؤية الشاملة للجودة المطلوبة هو ضرورة وضوح رؤيــة وصــور
   المطلوب إنجازه من الإدارة .
- هل الهدف مثلا من صناعة الملابس تحقيق الأرباح المؤسسات الصناعيـة ، أم
   التوازن التجارى لميزان المدفوعات للدولة مع الدول الموجـــه إليــها النشــاط
   التصديرى هو الهدف .

هل الهدف هو السيطرة الاقتصاديـــة بالنسبة للــدول المصــدرة ، أم تلبيــة
 الاحتياجات الرئيسية للدولة المستوردة ، أم أن الدولة في حالة ازدهار اقتصـــلدى
 وأصبح عليها التطلع إلى إشباع الكماليات لمه اطنيها .

والمقصود هنا حقيقة أن يكون هناك هدف واضح للجودة ومعلن ومعروف للجميع حتى يستطيع أطراف المشروع العمل على تحقيقه .

- إن الرؤية العلمية في التخطيط تقتضي:
- الإحاطة بالجودة لدى المنافسين والتعرف على تحركاتهم.
- التعرف على قدرة المنافسين وتقييم نقاط القوة والضعف لديهم.
- الإحاطة بالمؤثرات المحيطة دولياً سواء في شكل فرص لنمو الأعمال الدوليـة أو
   تحديات و تهديدات تو اجه نشاط المؤسسة .
  - وتحدد الشروط الواجب توافرها في الرؤية فيما يلى :
- لابد أن تكون الروية قوية مثل خفض المعيب والإنتاج من الدرجة الثانيــة مــن
   ١٥ إلى ١٨ .
  - لابد أن تكون الرؤية طموحة مثل استمرار التحسين لسنوات متعددة .
  - لابد وأن تكون الرؤية واقعية وقابلة للتحقيق مرشدة لكل أنشطة المنشأة .
    - \_ الأبد وأن تخلق الرؤية تعاطف وقبول المجتمع المحلى والدولي .
      - لابد وأن يؤخذ رأى العاملين في الاعتبار .
    - لابد وأن تحظى بتأييد ومباركة الإدارة العليا وأصحاب المشروع.

## ٧/١/٤/٧ صياغة رسالة منظمة الأعمال

تعبر الرسالة عن بيان مكتوب يوضح اتجاه منظمة الأعسال . والرسالة هـى الخطوط والمسارات العامة المنظمة والقيم والقناعات الأساسية لـــدى أصحابــها ولــدى العاملين بالمؤسسة . إنها تبين بشكل شامل ودقيق الطرق الأساسية والمسالك الرئيســية والطرق البديلة والمسارات التى بمكن التحول إليها فى حالة وجود عقبات فــى الطريــق الأصلى . ويجب أن يكون واضحاً أن الرؤية جزء من الرسالة وأن الرسالة العلميــة لا بجب أن تختلف أن تتبعد عن الرؤية .

## ٧/١/٤/٧ وضع الأهداف

- تعبر الأهداف عن النتائج المطلوب تحقيقها في خلال مدة محددة وهمي مسئولية الإدارة العليا الذي تقوم بتحديد الأهداف . وفي مجال الجودة للصناعة النسجية مثـــــلا فإن وضع الأهداف الإد أن يراعي فيها الأمور إلآنية :
  - ــ أن نكون الأهدلف رقمية كلما أمكن ذلك والبعد عن الأهداف الوصفية .
- ... أن تكون أهداف الجودة قابلة القياس عن طريق إمكان المقارنة بين المواسم أو
   السنوات المختلفة .
- لن يتم تحقيق الهدف خلال فترة زمدية محددة وأن يكون هذاك موعد الإنجاز
   الخطة ، بمعنى وضوح الموعد النهائي لتنفيذ الجودة .
- لن يتم إشراك المرءوسين واستطلاع آرائهم عند وضع الأهداف ، وأن يكـــون
   هذا الإشراك فعلى وليس صورى .
  - ضرورة تقسيم أهداف الجودة من حيث الزمن إلى:
- ــ أهداف بعيدة المدى ــ استراتيجية (خمس سنوات) وهي مهمة الإدارة العليا .
- أهداف متوسطة المدى ند تكتيكية (سنة واحسسدة) وهسى مسئواية الإدارة الوسطى ،
  - أهداف تشغيلية ( تنفيذية ) ( شهر / أسبوع ) .
- ويجب ألا تكون الأهداف أقل من إمكانيات المصنع وطاقة الأفسراد حتسى لا يسدب
   الوهن والضعف ، كما يجب ألا تكون الأهداف أكبر من الإمكانيات فيمنحيل التنفيذ .

## JUST IN TIME PRODUCTION الإنتاج اللحظي ٢/٤/٧

- وتصد بالإنتاج اللحظى استلام المواد المشتراه عند لحظة تحويلها إلى مصنوعات وبيعها وتسليمها بمجرد إنتاجها ، بمعنى أن الإنتاج اللحظى يعتمد على خفض الزمين في اتجاه المستوى الصفرى ويقال الزمن إلى أقصى حد ممكن .
  - ويهدف الإنتاج اللحظى إلى:
  - دعم المركز التنافسي للمنتج.
    - ـــ رفع مستوى الجودة .
      - \_ خفض التكلفة .
  - ... سرعة الاستجابة للمتغيرات السوقية .

وتتجسد مخرجات نظام الإنتاج اللحظى فى خفض الزمن أثناء المناولة ، والتوريد ،
 والإعداد ، والأعطال ، والعبوب ، والنخزين .

## ٣/٤/٧ مفهوم جديد للمستهلك

- ام يعد العميل هــو المستهلك المسعلة أو الخدمــة ، وليـس هــو مــن بشــترى المنتج النهائي المصنع من المســوق . فالعمــلاء هم العاملين في العمليــة التاليـــة The next process is the customer . وبالتفكير فيهم سيترتب على ذلـــك ارتبــاطك الرسمي معهم بعدم إرسال وحدات معيبة من عندك إليهم . ويجب أن يكون هذا الفكر ادى جميع العاملين في جميع المستويات الإنتاجية بحيث يكونوا من الصراحة إلــــى الحد الكافي للاعتراف بمشاكلهم .
- ف فمثلا بجب أن تؤكد البيئة التصويقية الداخلية على أن مفهوم الجودة المنتجات القطنية بعدم بعتمد بالدرجة الأولى على مرحلة جمع القطن في الحقل ثم الحلج والنقل في أكيساس لا تحدث شوائب في الأقطان ثم الجودة أثناء الغزل ثم الجودة في المنتج النسهائي . وهذا يؤكد ضرورة تعاون جميع العاملين في مرحلة الزراعة والحلج والكبس والغزل والنسيج وخدمات التجهيز والصباغة والطباعة فضلا عن تعاون الخدمات المساعدة مثل النقل والتحويل والتأمين والتصديق والإدارة . ويجب أن يعمل الجميع بفكر واحد وهو الإنتاج من أجل التصدير والتصدير من أجل الحياة . وإذا كان همك الأول هسو الإنتاج فقط فتأكد أن اسم شركتك سيزول في يوم من الأيام .

# ٧/٤/٤ مفهوم جديد للمورد

اجعل المورد شريك في العملية الإنتاجية . فلقد أصبح الشراء التقليدي الذي بعتصد على عدد كبير من المؤردين ، والشراء بكميات كبيرة لضمان توافر المواد الأولية ، والشراء بكميات كبيرة للاستفادة من خصم الكبية ، أحد الأسساليب التقليدية فسي الشسراء ، وأصبح الاتجاه الدى الصناع هو الاعتماد على استراتيجية المشاركة بيسن المورد ( البائع ) والصائع ( المشترى ) بإقامة علاقة متبادلة ومستمرة بين الطرفيسي أساسها المشاركة في المعلومات والمخاطر والفوائد ومزايسا كمل صنف مسورد وعيوسه . اذلك نجد الشركات اليابانية تحرص على تخفيض عدد المورذين كلمسالمكن ذلك .

ويجب أن يكون المورد شريكك فى العملية الإنتاجية ، ومسئول معـك عنها ، وأن يتفاعل مهندس التصميم والإنتاج مع إدارة المشتريات مع مسئولى التوريد فى الجهة الموردة . وفضلا عن الشراء بالسعر المناسب وبالكميات المناسبة فى ظل الإنتــــاج اللحظى يجب أن نربط الجودة بالوظيفة المستهدف تحقيقها من الصنف . وبــالتطبيق على الصناعة النسجية يجب أن تتناسب نمر الخيوط مع الصنف المطلوب إنتاجــه ، فلا نستخدم خيوط رفيعة فى إنتاج أقمشة شعبية والعكس بالعكس . وبالتالى يجب أن يتناسب التوريد مع المطلوب لأن توريد أصناف ذات جودة فائقة فى الخامات تعنـــى إهدار للمواد وزيادة فى النكافة قد يتعذر معها التسويق سواء الداخلى أو الخارجى فى إهدار للمواد وزيادة ألى النكامية المفتوحة . فيجب توريد خيوط مناسبة فى وقت مناسب التعطى فى النهاية أقمشة بــالجودة المطلوبــة بســعر مناسب .

## ٧/٤/٥ التحسين المستمر

- يشكل العمل مجموعة من العمليات التي يجب أن تكون موضوعاً مستمراً التحسين
   المستمر . ويتطلب التحمين المستمر ما يلى :
  - التدريب المستمر لرفع مهارات العاملين.
  - م. تشجيع النطور سواء في الإدارة أو الإنتاج أو استخدام المنتجات .
    - .. تشجيع الأفراد على التعلم الذاتي من تلقاء أنفسهم .
      - التزام الإدارة بالتحسين كأساس للتطوير

# ٦/٤/٧ المنظمات الإنتاجية في القرن الــ ٢١

- تقوم أهداف المنظمات الإنتاجية في القرن الحادى والعشرين على البقاء الاقتصادى
   وتحسين نوعية الحياة وتحقيق الأرباح وتحسين سمعة المنظمة وتسهيل التداول
   والمحافظة على البيئة .

- سيكون هذاك أيضا تغير ظروف العمل حيث :
- العمل عن بعد بفعل ثورة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات وإمكان الاجتماع عن بعد .
- للعمل كفريق بدلا من العمل كأفراد حبث أن روح الفريق تنفع إلى مزيد من
   للفهم وبذل الجهد .
  - \_ العمل في المنزل .
- القناعة بتغير احتياجات السوق لتصبح من سعر + جودة إلى سعر + جودة + خدمـة
   كما ستواجه المنظمات المنتجة في القرن الواحد والعشرين بتغير فلسفة الأرباح ، فلم
   يعد الربح هو المحرك الرئيسي .

# ٧/٤/٧ تحديث إدارة الموارد البشرية

- إن تحديث إدارة الموارد البشرية يعد أساساً قوياً ارفع القدرة التنافسية للمؤسسات
   الاقتصادية الإنتاجية منها والخدمية . الأمر الذي ينطلب الوقوف على والاهتسام
   بالقضايا التالية :
- التحديات التي تواجه الصناعة عالمياً ومحلياً والتي تواجه الشركات بشكل عام .
  - \_ سوق العمل والتوظيف في القرن الجديد .
- المهام الرئيسية انتمية موارد الشركات والتي نتمثل في تأكيد منظومة القيم لـــدى
   العاملين .
  - \_ الاشتر اطات الأساسية للقيادة في الشركات:
    - + القدرة على القيادة
    - + القدرة على التحليل
    - + الثقة بالنفــــس
    - + الخبرة والمهارة
  - + الابتكار وتنمية العمل في مجموعة Team work
    - ارتباط العاملين بجهات عملهم بعدة طرق منها:
      - + وضوح الهسدف
      - + تحديد الاختصاصات

- + المحاسبة ثه إنا أه عقاباً بطرق مقنعة
  - + المنابعــة
- التدريب المستمر مع التركيز على الموهوبين من العاملين و الاستفادة بهم في
   تحريك العمل
  - دور الاجتماعات المتواصلة بين الإدارة والعاملين
    - خلق روابط بين الإدارة والكوادر النقابية
  - \_ مراعاة أن تكون الأجور منافسة للشركات المثيلة
    - ــ منح فرص الترقي

# المجال الثانى: تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والفجوة الرقمية

تكنولوجيا المعلومات والاتصالات هي منتجات البحث والتطوير ، وعامل يــزداد أهمية في الاقتصاد القائم على المعرفة ، ولها القدرة على أن تشكل قوة توحيد وقوة تغريق في آن واحد . ولقد أصبح جانب التغريق فيها يعرف بــالفجوة الرقميــة . ويشــير هــذا المصطلح للدلالة على الفروق بين من يمثلك المعلومة ومن يفتقدها . وينقسم العــالم فـــى مجتمع المعلومات إلى ثلاثة فنات :

- (١) المجتمعات المشاركة DOERS والتسى لسها نصيب فسى صناعسة المعلومات والاتصالات .
- (۲) المجتمعات المستخدمة USERS والتي عندها القدرة على صيانة وتطوير واستخدام
   تكنولوجيا المعلومات والاتصالات .
- (٣) المجتمعات المنعزلة والتي ليس لديها القدرة على تطوير وصيانة صناعة المعلومات
   التي تستخدمها .

وفى نقرير للدول الصناعية \_ دول منظمة التعاون الاقتصادى \_ OECD جاء مصطلح الفجوة الرقمية ليعبر عن التغير فى الاقتصاد نتيجة دخول تكنولوجيا المعلومات والاتصالات واستخدامها مشيرة فى ذلك إلى الفجوة بين البلاد والمؤسسات والأفراد فى استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات . لذلك فإن أحد المقاييس لقياس الفجوة الرقمية هو عدد خطوط التليفونات لكل مائة فرد من السكان . وهناك مقياس آخر هو عدد

مستخدمى الانترنت لكل ألف ساكن .. وانخذ مقياس ثالث وهو عدد الكومبيوتر لكل ألــف ساكن في البلد .

وتؤكد الدراسات أن هذاك فجوة رقمية كبيرة فى استخدام تكنولوجيا المعلومــــات والاتصالات فى الدول المختلفة وأن هذه الفجوة منعكسة على الاقتصاد الخاص بـــالدول . كما أن هناك اهتمام عالمى كبير برأب هذه الفجوة الرقمية .

# ١ \_ جوانب الفجوة الرقمية

تتجسد هذه الجوانب في : التكنولوجيا ... المعلومات ... المعرفة .

والفجرة الرقمية أصبحت حقيقة لا يمكن تجاهلها ، إلا أنها البست مشكلة تكنولوجية في المقام الأول . فالتكنولوجيا كانت وستظل منتجاً اجتماعياً ، وقسد جساعت تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بمثابة تأكيد حاسم لهذا الرأى . ويقدر ما يحتاج تضييق الفجوة إلى توافر الوسائل الفئية بقدر ما يحتاج إلى الابتكار المجتمعي ، أو ابتكار ما بعد التكنولوجيا ، إن جاز القول . وكذلك إلى توسيع مفهوم الفجوة الرقمية ليشسمل السدورة الكاملة الاكتساب المعرفة .

إن وفرة المعلومات لا تعنى بالضرورة تولفر المعرفة . لقد كانت الشكرى في الماضى من الشحر المعلوماتي . والآن بائت المشكلة هي الإقراط المعلوماتين . إن ما توفره الإنترنت من معلومات هائلة يمكن أن تكون عائقاً ما لم يتم تتظيمها وترشيحها وتقطيرها من خلال ترافر الأدوات المناسبة لتتظيم المعلومات وترشيحها وتقطيرها فسي صورة مفاهيم ومعارف يمكن تطبيقها عملياً في حل المشكلات . و لابد في هذه الصدد من الوهم الزائف بتوافر المعرفة للجميع من خلال الإنترنت . فالمعرفة ذات القيمة الحقيقيسة محاطة بأسيجة من السرية ، ويتم السيطرة عليها بكل الوسائل الفنية والقانونية والإداريسة الممكنة .

إن المعرفة الدقة هي التي تؤهل البشر لمواجهة عالم شديد التعقيد سريع التغيير . أو بقول أخر ، هي معرفة الحياة ، يتطلب ذلك توسيع مفهوم المعرفة بحيـــ لا تصبـــح مقصورة على المعرفة العلمية بل المعرفة المتكاملة التي تجمـــع بيــن ثلاثيــة المعرفــة العلميــة ، ومعرفة الإنسانيات ، والمعرفة الكامنة وراء أنواع الفنون المختلفة . إن التوجه الثقافي الجالي لصناعة المعلومات ينحاز بشدة إلى النوعين الأخيرين من المعرفة . وهــو الأمر الذي يجب مراعاته في تتمية الموارد البشرية المصرية . سؤال آخر لا يقل أهميــة عن سابقه وهو : المعرفة من أجل من ؟

# 1/1 صناعة المعلومات واكتساب المعرفة

تأسيساً على ما تقدم ، ولكى يمكن الإلمام بالأبعـــاد المختلفــة للفجـــوة الرقمية ، يلزم رصد ظو اهر ها على مدى محورين رئيسيين :

المحور الأول: محور الدورة الكاملة لاكتساب المعرفة، والتي تشمل خمــــس مراحـــل هـــى: النفاذ إلى المعلومات، تتظيم المعلومات، استخلاص المعرفة، تطبيق المعرفـــة، تولد المعرفة الحديدة.

المحور الثانى: محور العناصر الأساسية لإقامة صناعة المعلومات. والتسمى تشمل: عنصر محتوى المعلومات، عنصر معالجة المعلومات، عنصر توزيع المعلومات، حيث يمثل عنصر المحتوى أهم هذه العناصر الثلاثة.

اقد بات جاياً أن المعرفة فسى عصد المعاوصات أصبحت وثيقة الصلة بالتكنولوجيا ، بل تابعة لها في كثير من الأحيان ، الأمر الذي يجعل عمليتي توظيف المعرفة وتوليدها رهناً بمستوى النقدم التكنولوجي ، وهو الوضع الذي يقال بشددة من أسهام مؤسسات البحث والتطوير الحكومية في مصر والبلدان العربية ومعظم بلدان العالم النامي ، في الوقت الذي لم تصل فيه بعد قطاعات الإنتاج والخدمات إلى مستوى النضيج التكنولوجي الذي يجعل أقسام البحوث والتطوير بها قادرة على توليد المعرفة الجديدة .

# ٢/١ الفجوة الرقمية بين البلدان العربية وبلدان العالم الأخرى

يتم التعبير عن الفجوة الرقمية بين بلدان العالم المختلفة بمجموعة من التوزيعات الإحصائية لعدد من المؤشرات مثل: عدد الهواتف الثابتة ، عدد الحواسب الشـــخصية ، وعدد مواقع الإنترنت ومستخدميها منسوبة إلى إجمالي عدد السكان .

تشير الدراسات إلى أن البلدان العربية تأتى ضمن الشرائح الدنيا لهذه التوزيعات الإحصائية ، فمثلا يبلغ نصيب العرب من إجمالى مستخدمى شبكة الإنترنت ٥٠٫٥% فــــى حين تبلغ نسبة العرب إلى إجمالى السكان العالمي ٥٠٪ نقر بداً .

# ٣/١ الفجوة الرقمية بين البلدان العربية

تثدير الدراسات أيضا إلى أن هناك تفاوتاً شديداً بين البلدان العربية معلوماتياً. بجانب العامل الاقتصادى ، فإن العوامل التى تعمل على توسيع الفجوة الرقمية بين البلدان العربية هى :

- غياب سياسة قومية للمعاومات.
- ضعف دور منظمات الجامعة العربية والمنظمات الإقليمية الأخرى في هذا المجال .
- قلة اهتمام بيوت التمويل العربية بمشروعات المعلوماتية حيث تجرى دراسات الجدوى على أساس اقتصادى محض دون أخذ العوائد الاجتماعية والثقافية فى الحسان.
- التضخم المطلوب في ميزانيات التعليم ، خاصة بعد التوسع في استخدام تكنولوجيا
   المعلومات و الاتصالات في المجال التربوي .

إن نجاح الوطن العربي في تضييق الفجوة عالمياً يتوقف في المقام الأول علــــي نجاحه في تضييق الفجوة الخليمياً . الأمر الذي يدعو إلى إقامة تكثل عربي معلوماتي .

# ٤/١ الفجوة الرقمية على مستوى البلد العربي الواحد

لا توجد در اسات أو إحصائيات تتناول الجوانب المختلفة للفجوة الرقبية على مستوى كل بلد عربى على حدة . ولكن هناك شواهد عديدة تدل على وجود هذه الفجوة وفقاً للعوامل الاجتماعية التى تختلف من بلد عربى إلى آخر إلا أن مستوى التعليم وعامل السن يظلان أكثر العوامل تأثيراً فى إحداث الفجوة الرقمية . ومن العوامل التى تعمل على اتساع الفجوة الرقمية داخل البلد العربى الواحد :

- عامل اللغة حيث معظم المعلومات المتاحة حالياً على الإنترنت باللغة الإنجليزية التي
   لا تتقدها الأغلبية العظمي من السكان .
  - غياب برامج التعليم التصحيحى وإعادة تأهيل الكبار .
- العامل الثقافي فيما يخص علاقة الرجل بالمرأة ، والتقليد الشائع في كثير من البلدان العربية بقصر عمالة النساء على مجالات عمل محددة . ذلك على الرغــم مـن أن توجهات تكنولوجيا المعلومات والإنترنت تعمل في مجملها لصالح المسرأة العربيــة تتيحه من فرص مشاركتها في الأعمال من المنزل ، إلا أن هذه الفرص غالباً ما تبدد أمام دعوى تفشى البطالة بين الذكور .

### ١/٥ الفجوة اللغويسة

ناعب اللغة في مجتمع المعلومات دوراً أكثر خطورة عن ذى قبل ، وذلك لسسبب رئيسي ألا وهو محورية الثقافة في منظومة مجتمع المعلومات ، ومحوريسة اللغسة فسي منظومة الثقافة . وذلك بالإضافة إلى نتامي دور اللغة في المجالات المختلفة لتكنولوجيسا المعلومات والاتصالات خاصة فيما يتعلق بنظم الذكاء الإصطناعي .

لقد بات واضحاً أن العالم يواجه على جبهة اللغة موقفاً مصيرياً : إما أن يتمسك بتعدد لغاته ، وما ينطوى عليه ذلك من صعوبة التواصل وإعاقة تبدال المعلومات والمعارف ، وإما أن تتوحد لغات العالم في لغة قياسية واحدة ، الإنجليزية في أغلب الظلم ، وساعتها تكون قد حلت بالبشرية الطامة الكبرى ( انقراض اللغات ، والعنصرية اللغوية ، والدروب اللغوية ، وإبراج اللغة ضمن قائمة موتى عصر المعلومات ، واندثار الخصوصية التعافية والقيم المحلية والسيادة الوطنية )

أما فيما يخص اللغة العربية فهى تواجه موقفاً مصيرياً خاصاً بها : إما أن تصبح أداة البلدان العربية للحاق بالركب المعلوماتى ، وإما أن تتمع الفجوة إلى التى تتصل بينها وبين لغات الدول المتقدمة ، وبخاصة الإنجليزية ، وذلك على مستويات التنظير اللغوى : بناء المفاهيم ، تعليم اللغة وتعلمها ، استخدام اللغة وظيفياً ، توثيق اللغة ، معالجة اللغية حاسوبياً .

# ٢ - حتمية توطين تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مصر

إن النتمية في عصر المعلومات والاتصالات والانتقال من المجتمع الصناعي إلى مجتمع ما بعد الصناعي تأخذ شكلا غير مسبوق ، يتمثل في النتمية الاعتباريسة ، حيث نشكل شبكة الاتصالات بأنواعها بديلا عن الاجتماعات والتجمعات والاتصالات التقليدية ، وحيث يلعب الذكاء الصناعي والحقيقة الافتراضية والمحاكاة دوراً رئيسسياً فسى رسم السياسات ، وأصبحت التتمية الحقيقية هي تتمية قدرة المعرفة وقدرة الابتكسار ، وقسدرة الاعتمام والاكتشاف ، وأصبحت التتمية الاعتبارية هي الوريث الشرعي للتتمية الأفقية .

وعلى سبيل المثال صارت صداعة المعلومات أضغم من صداعة السيارات التسى جمدت نتائج الثورة الصداعية التكنولوجية الثانية . ويصدق ذلك علسى بقيسة صداعسات الثورة التكنولوجية الراهنة أو ما تسمى بالموجة الثالثة أو الثورة الصداعية الثالثة . والسبب الثانى وراء حتمية توطين تكنولوجيا المعلومات والاتصالات فى مصرر يكمن فى الحرص على ألا تصبح مصر معرضة للابتزاز الاستراتيجى . ومن ثم ، فهذاك حتمية لأن تمثلك مصر مصادرها الخاصة والمستقلة إلى أقصى حد ممكن النقدم التكنولوجي وخاصة فى مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات .

أما السبب الثالث فهو المزايا المقارنة فى المدياقين الإثليمى والعـــالمى . فعصــر فقيرة فى الموارد البشرية وهى أكــشر فقيرة فى الموارد البشرية وهى أكــشر فدرة من ناحية الموارد الرأسمالية . ومعنــى فدرة من ناحية الموارد الرأسمالية . ومعنــى ذلك أن التركيز على فروع الثورة التكنولوجية الراهنة يمثل استرائيجية مناســية امصــر بأكثر كثيراً من النركيز على فروع الثورة الصناعية الثانية أو حتى الأولــــى . فــالثورة الراهنة تستند على العقول والمهارات والمعارف ، وتغرف من القاعدة العلمية والثقافيـــة بأكثر مما تعتمد على رءوس الأموال ، والهيات الطبيعية وقوة العمل الثقليدية .

ومن هذا المنطلق تأتى استراتيجية القفز المباشر إلى الشورة الصناعية الثالثة عوضاً عن الانتقال التدريجي البطئ من صناعات الثورة الأولى فصناعات الثورة الثانية حتى يحين الوقت وتتهيأ الظروف المثالبة لدخول مضمار التكنولوجيا الراقيسة أو ميدان الثورة الراهنة .

# ٣ \_ استراتيجيات استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

لكى تستقيد الدول النامية من الغرص المتاحة عالمياً في الاقتصاد العالمي خصوصاً ما يتيحه مجتمع الشبكات والمعلومات .. فعلى كل من هذه الدول أن يكون لديها السكر التجدة قومية تركز على ما يلى :

- (١) الأهداف التتموية (٢) البحث عن مركز في العالم
  - (٣) القدرة الذائية والسوق المحلية
     (٤) القدرة النصديرية

ونقوم هذه الاستراتيجية على محورين . أولهما يهتم بتقديم الخدمات اللازمة للتحديث وتحفيز القطاعات الاقتصادية الأخرى للبلد باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات . أما المحور الثانى فيمثل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات كقطاع صناعي . بمعنى أن المحور الأول يهدف إلى التمية داخل البلد والبحث عسن مكانة مرموقة لها . أما المحور الثانى فهو بهدف إلى سوق عالمية وقدرة تنافسية عالمية .

## ٤ \_ توظيف تكنولوجيا الشبكات والتعايش مع عصر المعلومات

تتداخل النتمية مع العولمة اليخلقا معاً عصراً جديداً .. عصر الشبكات . ولا يمكن تجاهل تأثير هذه الشبكات بتكنولوجيتها الرفيعة على الأفراد والحكومسات والشركات . ولا يمكن ويعتبر الإنترنت ليس فقط أهم هذه الشبكات بل من أهم إنجازات القرن العشرين ، والنمو فيها يحدث بصورة سريعة جداً . فقد نمت الإنترنت في خلال الفسترة مسن 1990 إلى ٢٠٠٥ من ١٦ مليون مستخدم . ومن المتوقع أن يصلل هذا العدد إلى مليار مستخدم عام ٢٠٠٥ . وهنا نذكر أن ارتفاع أسعار الاتصالات في السدول النامية تعتبر من المعوقات الأساسية لاستخدام الإنترنت . فتكلفة نفقات الاتصال الشهرية للوصول للإنترنت تبلغ ١٩٠٧ % من دخل الفرد في الولايات المتحدة الأمريكيسة مقابل الوصول للإنترنت تعلق ١٩٠٨ في نبيال ، ١٩١١ في بنجلاديش ، ٢٠٠ في سيريلائكا أومع التكلفة المرتفعة والدخول المنخفضة تحرم كثير من المجتمعات في البلدان الناميسة مما تقدمه الإنترنت عي الحديد من مزايا وفي نفس الوقت سيعمل هذا الأمسر على عدم انتشار الإنترنت في الحديد من الدول النامية .

- ♦ المشاركة: فقد مكنت شبكة المعلومات الإنترنت والـــهانف واللاســلكى الخلــوى، وتكنولوجبات الاتصال الأخرى الأفراد من الاتصال والحصول علــــى المعلومــات بطرق لم تكن متاحة من قبل على الإطلاق . وبالتــالى أتــاحت المجــال لإمكانيــة المشاركة في القرارات المؤثرة على حياتهم ، بدءاً من دور أجهزة الفاكس في الهيار الشيوعية عام ١٩٨٩ وحتى دور حملات البريد الإلكتروني فـــى ســقوط الرئيــس الفلبيني جوزيف استرادا في عام ٢٠٠١ . ومن هنا يتضمح أن تكنولوجيا المعلومــات و الاتصالات توفر طرقاً جديدة وفعالة المواطنين لنيل قدر أكــبر مــن الديمقراطيــة واستخدام أفضل لمواردهم .
- المعرفة: تستطيع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أن توفر الوصـــول المـــريع
   وتخفض التكاليف المعلومات عن كافة النشاط الإنساني من التعليم عن بعـــد ، إلـــي

التندخيص الطبي عبر المسافات الطويلة ، إلى المعلومات عن أسعار الدبوب فسى الأسواق . وتوفير المعلومات لم يكن متاحاً للدول النامية قبل الإنترنت فهى وسسيلة للحصول على المعلومات الفقراء والأغنياء على السواء . اقد ألغت شبكة الإنسترنت الحواجز الجغرافية لتخلق أسواقاً أكثر كثافة وفرصاً أكبر لتوليد الدخل ، كما سمحت بمشاركة محلية منزايدة . وتعد شبكة الإنترنت من أكثر القطاعات دينامركيسة فسى الاقتصاد العالمي ، وهي تقدم للدول النامية فرص عمل جيدة لتتويع اقتصاديات المقايدية ويتطلب قطاع تكنولوجيا المعلومات والإتصالات استشاراً أقل من الصناعات التقليدية الأخرى ، مما يفسر نمو الصناعات عالية التكنولوجيا بمعدل أكبر في الدول الناميسة مقارنة بالصناعات متوسطة التكنولوجيا .

فرص جديدة للتصدير: يسرت النجارة الإلكترونية بيع البضائع دون وسيط إلى المستهاك . ولقد استفادت الهند على سبيل المثال وارتقعت عوائد صناعة المعلوماتية من ١٥٠ مليون دو لار أمريكي في عيام ١٩٩٠ إلى ٤ مليار دو لار أمريكي في عيام ١٩٩٠ إلى ٤ مليار دو لار أمريكي عام ١٩٩٩ إلى ٤ مليار دو لار أمريكي عام ١٩٩٩ إلى تترفيلون دو لار في الاتفاق العالمي على صناعة الاتصالات والمعلومات من ٢٠ ٢ تريليون دو لار في عام ١٩٩٩ إلى ٣ تريليون دو لار عام ٢٠٠٣ . ويوجد الآن حوالي ٥٠٨ مليار صفحة على الإنترنت تزداد بحوالي ٢٠ مليون صفحة يومياً . وإذا نظرنا إلى حجم التجارة الإلكترونية الموجهة من الأعمال إلى الأعمال ، فمن المتوقع أن تزيد من ٢٠٠ وكذلك التجارة الإلكترونية من الأعمال إلى المستهاك ، فمن المتوقع أن تزيد من ٢٠ مليار دو لار في عام ٢٠٠٢ . وكذلك دو لار في عام ١٩٠٩ إلى ١٠٠٠ دولار في عام ١٩٩٩ إلى ١٠٠٠ دولار في عام ٢٠٠٠ .

# الاقتصاد المعرفى (اقتصاد المعرفة)

المقصود بالاقتصاد المعرفي هو الاقتصاد المعتمد على المعرفة ، حبيث تحقيق المعرفة الجزء الأعظم من القيمة المضافة . ومفتاح المعرفة هو الإبداع والتكنولوجيا . بمعنى أن الاقتصاد بحتاج إلى المعرفة .. وكلما زائت كثافة المعرفة في مكونات العملية

الإنتاجية ، زلا النمو الاقتصادى . فمن المعلوم أن المعرفة نعمل على زيادة إنتاجية رأس المال من خلال :

- تعليم وبتريب القوى البشرية .
- التطوير التكنولوجي بواسطة البحث والتطوير.
  - خلق نظم للإدارة والهيكلة .

أى أن المعرفة تعتبر المحرك الذي يدفع الاقتصاد القومي للرخاء في المستقبل . ومن هذا يبرز الهدف من الاقتصاد المعرفي والذي يتمثل في الارتقاء بجودة الحياة المؤسسان .

ويذكر أن التطوير التكنواوجي كان المصدر الرئيسي للنمو الاقتصادي فــــي دول OECD . وهو الأمر الذي دفع كثيراً من الدول الصناعية إلى رسم أطر لسياسات تعمـــل على ترويج الابتكارات كسبيل أوحد لغرس عمليات مستمرة مـــن التغيــير الفنـــي فـــي القتصادياتهم .

وفى تقرير البنك الدولى عن : المعرفة طريق التتمية (١٩٩٩/٩٨) ، نجد منظوراً لنو عين من المعرفة :

- المحرفة التكنولوجية: بمعنى الدراية الفنية مثل هدممة النظم والبرامج والتغذيــة وتحديد المدمل .. إلخ .
- ٢ \_\_ المعرفة بالجـــودة : ويقصد بها نوعية المنتج ودقة العامل والجدارة الانتمانيــة للشركة . وكلها أمور تتعلق بالمعلومات وشفافيتها وآلياتها .

وقد وضعت مجموعات مختلفة من بيوت الخبرة الاستشارية مؤشرات القياس المقارن المستويات المعرفية لدول العالم يمكن إيجاز أهمها على النحو التالى:

- (١) مدى توفر القوى البشرية المؤهلة للتكنولوجيات المنقدمة : وهو مقياس لنظم التعليم والتاهيل والنتريب . ويذكر أن ترتيب الدول بالنسبة لمهذا المؤشر هو : الفلبيـــن ــ استر اليا ــ أمريكا ــ كندا .
- (۲) القدرة الابتكارية التكنولوجية للشركات: وهي مقياس لأنشطة البحسوث والنطويسر والابتكار والاختراع، ويقاس بنسبة الاستثمارات في هذه الأنشطة منسوبة للدخسل القومي، وترتيب الدول هو: اليابان ٣٢،٤% ـــ أمريكا ٢٠,٥ % ـــ ألمانيا ٣٠.٣% .. ثم روسيا والصين.

- (٣) عولمة الاقتصاد وتفاعله وانفتاحه في الاتجاهين مع الأسواق العالمية : ويحدد هـــذا المقياس بنمبة التصدير والاستيراد إلى الدخل القومي . وترتيب الدول علــــي هـــذا المقياس هو : المملكة المتحدة ـــ ألمانيا ـــ إيطاليا ـــ فرنما ـــ أمريكا ـــ اليابان .
  - (٤) توفر الأموال السائلة المستعدة للمخاطر التكنولوجية .
- ديناميكية المنافسة للشركات: وتحتل فتلددا ... هولندا ... تايوان المراك...ز الشاكث
   الأولى على هذا المقياس.
- (٦) درجة انتشار الوسائل الإلكترونية الرقعية في الاقتصاد وترتيب الدول على هذا المقداس هو: أمريكا \_ فللندا \_ ايسلندا \_ كندا .

و تتجسد أهم معوقات النقدم في اقتصاد المعرفة في قضيتين أساسيتين أولهما عدم وجود القوى البشرية المؤهلة . وثانيهما عدم وجود أو عدم استعداد رأس المال الدخـــول في مجال المخاطر حيث أن الاقتصاد المعرفي تعتبر فيه المخاطرة والانتقال أو التغيـــير المستثاء .

ومصر ــ شأنها شأن الدول النامية الأخرى ــ تعانى من عظم التحــدى أمامها للحاق بالدول المتقدمة . فمن ناحية الاقتصاد المعرفى فإنه يزيد مـــن النمــو بمعــدلات متسارعة ، ومن ناحية أخرى فعلى مصر تضييق الفجوة المعرفية بينــها ويبــن الــدول المتقدمة . وليس أمام مصر إلا أن تتبع استر التجيات فعالة متكاملـــة لتضييــق الفجــوة المعرفية ، عن طريق :

- الحصول على المعرفة وتطويعها واستنباط الجديد فيها محلياً .
- الاستثمار في رأس المال البشرى لزيادة القدرة على استيعاب المعرفة واستخدامها .
- التعليم وسلم مستوياته والتدريب والتأهيل المستمر طوال الحياة هم مجال الاسستثمار الأهم في حياة الشعوب . وقد أصبحت الشركات الكبرى أكسثر وعياً فسى تبنسى التكنولوجيات الجديدة وتطويعها سنظراً لأن عوائدها تتناسب طردياً مسع مدحنس التعليم وعكمياً مع منحنى الخبرة ما لم يتطور ويرتقى .

إن اجتذاب المعرفة التكنولوجية المنقدمة من خلال الاستثمار الأجنبي المباشر لا يتطلب إعفاءات ضريبية أو قوانين خاصة ، وإنما يشجعه نظام تعليم قادر على إنتاج قوى بشرية مؤهلة لاستيعاب المعرفة التكنولوجية وأسواق مال تتمتع بالشفافية وضمانات حرية ندفق المعلومات . فالمزايا التى تعود على المجتمعات النامية من الاستثمار الأجنبي المباشر تعتمد على قدرة هذه المجتمعات على التمييز بين المصالح الإبجابية المشتركة وعواقب الارتماء في أحضان الاستثمار الأجنبي المستغل . وعلى سبيل المثال فيان المحتمل أن تجذب البلدان ذات الأسواق المحلية المحمية استثماراً أجنبياً مباشراً غرضه الوحيد هو القفز على الحواجز الجمركية . ومن هنا فإن التكنولوجيا التى تدخلها مثل هذه الاسستثمارات هي تكنولوجيا لا تصل إلى أعلى درجات التطور والنقدم . أما البلدان ذات السياسات الأكسر الفتاحاً وتنافسية والمتوجهة إلى الأسواق فتأتى لها الاستثمارات الأجنبية المباشرة حاملة .

إن التحدى الذى تمثله المعرفة كطريق للنتمية هو قدرة المجتمع على الجمع بيسن المعرفة المحلف على الجمع بيسن المعرفة المحلف المعرفسي المعرفسي المعالم المالم وخطورة الانفجار المعرفسي الهائل في العالم الآن وازدياد مخاطر انقسام العالم ليس بسبب الفوارق فسمى المسوارد فصب ، وإنما بسبب التفاوت في المعرفة ، وستتدفق الموارد والأموال تنفقاً متزايداً على البلدان التي لها فواعد معرفية فوية مما سيزيد من حالسة عدم المساواة بيسن مجتمعات المالم .

إن على حكومة مصر أن تتبنى النسياسات وسن القوانين التي تعمل على اجتذاب المعرفة التكنولوجية من خلال نظم التجارة المفتوحة والاستثمار الأجنبى المباشر الفعال ، ومساندة التحالفات الاستراتيجية التكنولوجية ، والمساعدات الفنية ، والتبسادل التجارى الإلكترونى ، مع تحويل محددات فوانين حقوق الملكية الفكرية إلى نقاط قسوة وارتكساز اللتمية المعرفية في إطار من التشريعات الحمائية .

كما وأن مؤسسات ومنظمات المجتمع المعرفى فى مصر عليها أن تعمل على عليه تهيئة المناخ والارتقاء بالأعراف الاجتماعية ووضع المعايير لمجتمع ترتقى فيه قيمة المعرفة ليس فقط لتحقيق نمو اقتصادى وإنما لارتقاء حضارى محوره الإنسان بقيمت وحقوقه.

# 1/0 الاستثمار في التكولوجيا

الدفع العالمي نجاه العولمة وحرية النجارة يقبعان وراء ظهور إطـــار اقتصـــادى جديد . وبمساندة التقدم في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، فإن هذا الإطار الاقتصادي الجديد ببرز الحاجة إلى اكتساب التنافسية بدرجة أكبر لتأكيد نصيب أكــبر فـــي الســـوق العالمي . كما أنه يتحدى نمط النمو الاقتصادى في الماضى والذي اعتمد في زيادة معدلاته على الزيادة في المدخلات التي تمثلت أساساً في الموارد الطبيعية والعمالة . وغالباً ما يتم زيادة الإنتاجية في هذا النمط من النمو الاقتصادى من خلال التوسع في الاستثمار المالي . وهنا يجب الإشارة إلى أن النمو الاقتصادى في العالم النامي يعتمد بدرجة عالية على الاستثمارات المالية التي يتم تمويلها من الخارج . وفي معظم الأحيان تهرب هذه الاستثمارات نتيجة الزيادة في تكاليف وحدة المخرجات والانخفاض في العائد .

لقد أدى ضعف النمو الاقتصادي في العالم النامي (ما عدا بعض السدول) إلى التوجه نحو استروائية جديدة للنمو وتوجيه اهتمام أكبر لتقويسة المحتوى التكنولوجسي للاقتصاد ، حيث بات ضرورياً التحرك نحو زيادة القيمة المضافة للأنشطة الاقتصاديسة . فمن خلال زيادة المحتوى الغني يزداد العائد على الاستثمار ، وبالتالي بجنب الاسستثمار مرة أخرى لدول العالم النامي ، ويتجلى تأثير المحتوى التكنولوجي في الاقتصاد مسن الأمثلة التالية :

٥% من النمو الاقتصادى فى الولايات المتحدة الأمريكية خلال الخمسين سسنة الأخيرة يعزى إلى النقدم التكنولوجى . وبالمثل فى البلاد الأوروبية حيث أعزت فرنساحوالى ٢٧٣ من نموها الاقتصادى إلى التكنولوجيا ، مقابل ٧٧٨ فى ألمانيا و٣٧٣ فى المملكة المتحدة . وفى آسيا أعزى ٥٥% من قيمة اقتصاد اليابان إلى التكنولوجيا .

فى هذا القرن ستحدد الإمكانات والقدرة التكنولوجية القدرة التنافسية الدولة . وهنا 
نذكر أن تطوير واكتساب التكنولوجيا الجديدة يعتمد بدرجة متزايدة على المعرفة العلمب
والهندسة والتكنولوجيا ، وهذه سياسة يجب تبنيها والأخذ بها فى الحال . فالعلم والهندسة 
والتكنولوجيا يخلقون ظروفاً مواتية لكل عمليات التطوير والتتمية القومية ، وترفع مسن 
مكانة الدولة فى السلم الحضارى للحالم الحديث . لذلك فإن الهدف الأهم فى سياسة العلسم
والهندسة والتكنولوجيا هو تحقيق النتائج التي تدعم وتساند إحداث النحسول الاقتصادى 
والاجتماعي فى المستقبل القريب ، وفى المدى البعيد فإنها سستؤكد بالصرورة النصو 
الاقتصادى والتطوير الاجتماعي للدولة وذلك من خلال استغلال جميع إمكانات البحث

## ٧/٥ الدور الحبوى للمعرفة في النمو الاقتصادي

من المعلوم أن المعرفة \_ ومنذ وقت طويل \_ ناهب دوراً محورياً في خلوق الثروة وتحسين جودة الحياة . فنى القرن الثامن عشر بزغ النظام الاقتصادى الرأس مالم الذى اعتمد على تطبيق المعرفة في الأدوات والعمليات والمنتجات كمرحلة أولى تممار منها في المصانع . ثم جاءت المرحلة الثانية لتطبيق المعرفة في العمل الأئمى في خطوط الإنتاج والديكنة والأكتبة في المؤسسة . هذا التطور في تطبيع المرفة كماز مدفوعاً لدرجة كبيرة بالرخبة في زيادة القدرة الإنتاجية الاقتصادية ، وبالتالى جاء متأثر بالبيئة الاجتماعية والسياسية السائدة حيذذاك .

ومنذ منتصف الثمانينات (٩٨٥) فإن السير فى اتجاه العولمة متحرك بســـرعا كبيرة فى عالم الاقتصاد ، حيث زادت التجارة العالمية إلى ؛ تريليون دو لار أمريكى . إز حرية التجارة وإزالة الحواجز أمام رؤوس الأموال وتخفيض تكاليف الانتقال نتيجة التقدم الرهيب فى تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والمواصلات يمثلون الثلاث قوى الدافعــــا العولمة .

وفي اقتصاد العوامة يتحرك رأس المال وتتاح الموارد والطاقة ، وهو الأمر الذي يجعل من الكيفية الفنية ممثلة في جودة العمالة الماهرة ومستوى التكنولوجيا عوامل مهما في تحديد حالة الاقتصاد القومي . فمن المعروف أن المعرفة تعمل على زيادة إنتاجيا رأس المال من خلال تعليم وتعريب العمالة ، والتطور التكنولوجي مسن خالا البحث والتطوير ، وخلق نظم للإدارة والهيكلة . ومن هذا المنطلق فإن المعرفة تعتبر الموتسور الذي يدفع الاقتصاد القومي للرخاء في المستقبل .

تشير الدراسات ويؤكده الواقع أن النغيير التكنولوجي كان المصدر الرئيسي النمو الاقتصادي في دول OBCD وهو الأمر الذي دفع كثيراً من الدول الصناعية إلى رسم أطر المساسات تعمل على ترويج الابتكارات كمبيل أوحد لغرس عمليات مسسمرة مسز التغير الفني في اقتصادياتهم . وباختصار فإن مفتاح الدفع التحول الاقتصادي في السدول الصناعية بتمثل في المعرفة .

## ٥/٦ خصائص الاقتصاد المعرفي

هناك دلائل واضحة على الكثافة المعرفية الكبيرة فى جميع قطاعـــات الاقتصــــاد القائم على المعرفة .. وتثنير الدراسات أيضا على أن هناك علاقة بين المعرفــــة الفنيـــة وأداء المؤسسة .

وعلى مستوى المؤسسة فإن هناك اتجاه متزايد نحو العولمة ، مما يعرض تلك المؤسسات إلى منافسة شرسة . لذلك فعلى المؤسسات أن توفق أوضاعها مع هذه الحقيقة الجديدة من خلال تحسين الإنتاج والاستثمار بغزارة في المعرفة الفنية وتكوين المهارات وتبنى التكنولوجيات الجديدة والعمل على تطبيقها حتى تصبح هدة المؤسسات اكثر البتكاراً . إن القدرة على توليد المعرفة واستخدامها ليس فقط العامل المتحكم في السثورة ولكنه أيضا الأساس في خلق العيزة النسبية . إن المعرفة أساسية في رفع كفاءة الإنتساج وتحسين جودة وكمية المنتج والتنوع في المنتجات والخدمات والتسويق .

إن العامل الرئيسي في دفع عمليات التحول لكثير من اقتصاديات الدول الصناعية هو المعرفة . إن التقدم في تكنولوجيا الإتصالات العالمية أحدثت ثورة في طريقة الحياة ، في اللعب ، في تنظيم مجتمعاتنا ، وأخيراً في تعريف أنفسنا .

وعلى عدم غرار الثورات التي ركزت على الطاقة والمادة ، فإن التغيير الأساسي للثورة الحالية بأخذ في اعتباره تجارينا بالنمية للوقت ، والمكان ، والمسافة ، والمعرفة . وبالرغم من أن طبيعة هذه الثورة المعلوماتية مازالت تحت التقييم فإن دلالتها العالميسة لا يمكن التغاضى عنها لكونها قوة منزايدة . فالتوصل إلى أقصى استخدام للمطومات يعتسبر في الرقت الحاضر العامل الوحيد والأهم في نقرير تنافسية السدول ، وكذلك قدرتهم للارتفاء بدواطنيهم من خلال إتاحة أدوات المعلومات لهم بطرق منزايدة .

# 0/٤ نظام قومي للايتكار

تبحث كثير من الدول عن كيفية تحريك نظمهم الاقتصادية. والاجتماعية للامستفادة من المؤسسات البحثية في إطار منظومة العلم والهندسة والتكنولوجيا المتوفرة لدى تلك الدول . وهذا تظهر الحاجة إلى خلق نظام الربط فيما بين هدذه المنظومة والوحدات الاقتصادية لدعم التطور الاقتصادي والاجتماعي في الدولة . وفي هذا المقام فإن نظام قومي للابتكار لابد وأن يخرج من المنظومة الحالية للعلم والهندسة والتكنولوجيا . فمسن خلال النظام القومي للابتكار بنه لد تطوير الأفكار المبتكرة ، والمنتجات ، والتنظيمات

المؤسسية ، والعمليات التى تؤهل الدولة التخاطب بطريقة فعالة احتياجات وطموحات المواطنين ، وفي نفس الوقت تحافظ على القرة التنافسية الدولة ، ويجب أن يتسم النظام القومي للابتكار بمقياس استراتيجي وخلاق النقاعل فيما بين مكوناته ، ويمكن السترويج النظام القومي للابتكار كآلية لسياسة اقتصادية / اجتماعية تعمل على تحقيق أقصى زيادة لإمكانية نفاعل كل مكونات هذا النظام مع بعضها البعض للاستفادة من كل المساهمين أو ممجوعات المساهمين . فلم يعد الابتكار بديلا من البدائل بل أصبح قضية حياة مهمة لأية دولة تعمل على رفاهية وازدهار مواطنيها . إن التحدي لصانعي السياسة هو خلق بيئية مواتية لتقدم وازدهار الابتكار . إن الابتكار لا ينمو من تلقاء نفسه ، إنه يمكن أن يُولد وأستدام من خلال مجهودات الناس . إنه يأتي من الأفراد ، ومصن المجتمعات الخلاقة والمتفاطة . ومن ثم فعلى الحكومات أن تعمل جاهدة لخلق بيئة مواتية وداعمة للابتكار . الأمر الذي يتطلب اعتراف جميع المساهمين بأنهج شركاء يتماونون نحو تحقيق هدف مشترك ، وبذلك يمكن خلق نظام يتضح فيه الثبات والتعاون والمشاركات كخصائص يتسم مشترك ، وبذلك يمكن خلق نظام يتضح فيه الثبات والتعاون والمشاركات كخصائص يتسم المبتكم . وحقيقة كان هذا هو البداية في ظهور النظام القومي للابتكار والمجتمع المبتكر .

# الطريق للأمام .. مبادر ات للدول النامية

تعيد الدول النامية توجيه اقتصادها تدريجياً من الاقتصاد قليل المعرف...ة ، قليل رأس المال غزيرة المعرفة ، رأس المال ، وصناعات كثيفة العمالة .. إلى صناعات كثيفة رأس المال غزيرة المعرفة ، وذلك بهنف نفع نموها الاقتصادى في المرحلة المقبلة . وستحدد معطيات العلم والهندسية والتكنولوجيا ملامح النمو الاقتصادى في تلك المرحلة . لقد أن الأوان لمراجعة السياسية القومية للعلم والتكنولوجيا في إطار الخطة القومية لإحياء الاقتصاد وزيادة كثافة المعرفة فيه .

ومن هذا المنطلق أصبح التعاون الوثيق بين الحكومة والصناعـــة والمؤسسـات البحثية صرورياً لتحقيق النمو والتطوير وفق الأهداف القومية . كمـــا أن التنســيق بيــن مبادرات استر لتبجيات الابتكار في إطار نظام قومي للابتكار سيمتد فيما بعد الحـــدود لأن المتطلبات الإتليمية ستدمو بطريقة أقوى .

وفى هذه البيئة الجديدة للاقتصاد فإن على الحكومات أن تتجه إلى نمط جديد تؤكد فيه أن الدولة تملك القدرة والكفاءة على استيعاب واستخدام المعرفة فى الإنتساج السهادف لمو اجهة الأهداف التعوية .

وفى هذا المقام فإنه يجب رسم سياسة استر انتجية ومبتكرة للعلم والهندسة والتكنولوجيا التي نقوى من المكونات المختلفة للمجتمع النامي للاستجابة للتحديات المعقدة والمجاهد بواسطة التغيرات الاقتصادية والاجتماعية العالمية .

ومن بين هذه العناصر التي يجب النظر إليها بعين الاعتبار نذكر :

أ .... الدفع بمحتوى عال من المعرفة

في الصناعات التقلينكة والصناعات البازغة .

ب ... كثافة المعرفة المولدة والمكتسبة والمعممة

- بيئة توليد واكتساب المعرفة .
- مبادر ات انقویة قاعدة العلم .
  - تشييد نظام قومى اللبتكار .
  - ج \_ تعظيم قوة ومنافسة القطاع الخاص

فعلى مستوى المؤسسة ، يجب العمل على تطوير الصناعة وتحسين التكنولوجيا ، واكتساب وتوليد التكنولوجيا

## د ـــ الابتكار في نظام التعليم والتدريب

تعد عملية التعليم العلمي والفني المستمر ، وتتريب العمالة في الدول النامية أحد القضايا التي ينبغي مخاطبتها . فتطوير العملية التعليمية هي استجابة أساسية القوى التي أفرزتها التغيرات الدينماميكية في الاقتصاد العالمي . نحتاج إلى تنمية انجاهات جديدة في التعليم والتتريب مما يؤهل الباحث العمل بكفاءة في مجتمع ابتكساري . هذا يحتاج إلى منهج جديد وبرنامج تتريبي جديد شامل ، جامع ، مرن ، وليس ذلك المعتمد على التخصص في أحد فروع المعرفة أو الدرانية . إن التعليم والتتريب في مجتمع ابتكاري لا يجب أن يحجم الأفراد من خلال صعوبات التخصص ، ولكن يعطيهم القدرة على المشاركة وتبني حل المشاكل الاجتماعية والاقتصادية في إطار التخصيصات .

## و ـــ المشاركة الذكية

فى هذه البيئة التناضية الجديدة ، لابد من إيجاد صورة المشاركة فيما بين القطاع العام والصناعة ومؤسسات العلم والتكنولوجيا . هذه المشاركة مستؤكد أن أنشطة البحث والتطوير تؤدى إلى الاستجابة امتطلبات واحتياجات السوق . وإن الأطر التي تعمل على زيادة الربط بين الجامعات ومؤسسات العلم والهندسة والتكنولوجيا والقطاع الخاص مطلوبة للمشاركة في المخاطر والمصادر والرؤية بالنسبة للبحوث الأساسة .

## 

التكنولوجيا هى الدافع الأهم لملاقتصاد الحر فى عالمنا المعساصر ، ولكسى تكسون منافسا على المستوى العالمي ، فيجب على الدول النامية أن تعمل على نتمية برامج فومية للتنفق الممستمر للمعرفة فى العلوم والهندسة والتكنولوجيا ، علسسى العلمساء والتكنولوجيين أن يكون لهم الدور الرئيسي فسسى وضسع السياسسات الاقتصاديسة والاجتماعية فى هذا القرن .

# آ لسياسات والتنظيمات المقترحة لمصر في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

إن آمال الناس حول العالم كبيرة فسي إمكانية قيام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وغيرها من التكنولوجيات الجديدة عن ايجاد حياة أكثر صحة ، وحريات اجتماعية أكثر اتساعاً ، ومعرفة متزايدة ، وحياة أكثر إنتاجاً . وهناك سباق شديد على اللهاق والمشاركة في عصر المعلومات والشبكات . والأمر كذلك فهناك عدة أقتر احسات يودى تتفيذها ليس فقط إلى المشاركة الجادة في هذا الخضم بل أيضا لتلاقى الأضسر الومواجية المشكلات التي قد تصاحب هذه التكنولوجيا .

 وضع برنامج متكامل المتمية الكوادر البحثية في مجالات الإلكترونيات والحاسبات و المعلوماتية .

- تمميق النصنيع المطلى فى مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والإلكترونيات .
- تنمية وتطوير صناعة خدمات المعلومات حيث تنميز بكبر العائد على الاستثمارات
   فيها ، بالإضافة إلى انخفاض قيمة الاستثمارات المطلوبة لهذه الصناعة .
- يجب التركيز على البحوث والتطوير وبناء أدوات تطوير البرمجبات ، وليس على
   بناء التطبيقات ، حيث أن القيمة المضافة في بناء الأدوات أعلى بكثير مـن بنـاء التطبيقات .
- ه. الاستمرار في نتمية البنية الأساسية فـــى مجـــال الانتصـــالات ونطويـــر شـــــبكة
   الانتصالات ، مع توفير خدمات جديدة للمعلومات وخاصة في مجال التوصيل بشبكة
   الانترنت .
- تنمية وتطوير خدمات التعليم عن بعد ، مع توفير الأدوات والوسائل اللازمة لذلك .
- للتومدع في استخدام شبكة الإنترنت في التعليم والتدريب حتى تكون العمالة قــــادرة
   على متابعة للتكنولوجيات والمدافسة في العوق .
- ٨. العمل على ربط الكفاءات الوطنية سواء الموجود منها داخل البلاد أو خارجها عـن طريق شبكة عابرة القارات .
- التركيز على زيادة جرعة التدريس لمادة الكومبيونر كجزء أساسى فـــى المناهج
   الدر اسبة الجامعية و المدر سبة .

# المراجسيع

- (۱) وثيقة (مشروع مبارك القومى) مـــن إنجـــازات التعليــم فـــى ٣ أعـــوام وزارة التعليم ١٩٩٤
- (۲) دراسة (التحديات التربوية المعاصرة للأمة) دكتور على أحمد مدكور . ندوة التحديات المستغبلية التي تواجه الأمة الإسلامية في القرن المقبل – جامعة الإمارات العربية ۲۰ – ۲۳ ديسمبر ۱۹۹۷
- (۳) دراسة عن (التعية للبشر وبالبشر) دكتور إيراهيم جميل بدران . نـــدوة التحديـــات المستقبلية التى نواجه الأمة الإسلامية فى القرن المقبل - جامعة الإمارات العربيـــة ٢٠ - ٢٣ ديممبر ١٩٩٧
  - (٤) دراسة عن (قراءات وأراء في تطوير التعليم الجامعي ) دكتور إبراهيم جميل بدران
     اكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا ١٩٩٥
- (٥) وثبُقــة (مصــر والقــرن العــادى والعشــرين) مجلــس الــوزراء القـــاهرة
   ١٥ مارس ١٩٩٧
- (٦) كتاب (التعليم والمستقبل) دكتور حسين كامل بهاء الدين مطابع الأهرام التجارية –
   ١٩٩٧
- (٧) كتاب (الوطنية في عــالم بــلا هويــة تحديــات العولمــة) دار المعــارف القاهرة ٢٠٠٠
- (A) كتاب (مفترق الطرق) دكتور حسين كامل بهاء الدين مطابع الأهرام التجارية – ۲۰۰۳

- (۹) كتاب (النطور النكنولوجي في مصــر الآفــاق والإمكانــات المستقبلية حـــي عام ۲۰۲۰) دكتور محمد أديب غنيمي (بـــاحث رئيســي) المكتــب الأكاديميـــة -القاهرة ۲۰۰٤
- (۱۱) كتاب (نقل التكنولوجيا) إعداد نخبة من خبراء مصــر أشــرف علــى التحريــر والإصدار دكتور على على حبيش أكاديميــة البحــث العلمــى والتكنولوجيــا القاهر: ۱۹۸۷
- (۱۲) كتاب (مبارك مصر والنهضة النكنولوجية) دكتور على علم حبيث مؤسسة الطويجي للتجارة والطباعة والنشر - القاهرة ۲۰۰۰
- (۱۳) كتاب (التتمية والتقدم العلمي في العالم الثالث) مقالات مختارة للدكتور محمد
   عبد السلام دمشق دار السلام ۱۹۸۹
- (۱٤) كتاب (نقل وتنمية التكنولوجيا قضية الحاضر والمستقبل) دكتور على على حبيش
   أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا مايو ١٩٩٠
- (١٦) كتاب (قضية هجرة العقول والكفاءات في مصر وتحويلها إلى ايجابية ينتفع منها من خلال مشروع نقل المعرفة والخبرة عن طريق المواطنين المغربية (توكنن) دكتور محمد بهاء الدين فايز - أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا - ١٩٩٥
- (۱۷) در اسة عن (الكيميائيون والبيئة) دكتور محمد عبد الفتاح القصاص المؤتمر الأول
   اللكيميائيين نقابة المهن العلمية القاهرة ٢٤ ٢٦ يناير ١٩٩٥

- (۱۸) كتاب (مصر والتكنولوجيا في عالم متغير) دكتور على علم حبيث أكانيمية
   الدحث العلمي و التكنولوجيا ۱۹۹٥
- (۲۰) دراسة عن الكيمياء والسمية البيئية دكتور على على حبيش مجلس ورشة عمل البحبينكس ١٠٠٠ المركز القومي للبحوث ومنظمـــة اليونســـكو القـــاهرة ٩ فير ابر ٢٠٠٠ -
- (٢١) كتاب (التشغيل الجاف والرطب للألباف النسجية فـــى إطــار خريطــة الطريــق لتكتولوجيا الصناعة النسجية فى مصر – الجزء الثالث) – دراسة الحد من التلـــوث فى الصناعة النسجية الدكتور نبيل عبد الباسط ليراهيم – الكتاب تحرير دكتور علــى على حبيش وصادر عن أكاديمية البحث العلمى والتكتولوجيا فى مارس ٢٠٠٣
- (۲۲) دراسة عن (حماية البيئة وسيلة لدعم القدرة النتافسية فـــ الأســواق الخارجيــة) الكيميائي لويس بشارة – ندوة التجارة والبيئة : مستقبل التصديــــر فـــى مصـــر – أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا – ١٢ – ١٣ يناير ٢٠٠٤
- (۲۳) دراسة عن (أثر دخول البيئة في مفاوضات منظمة التجارة العالميسة علمي قطاع الصناعة الصادرات والواردات الإنتاج الأنظف) دكتور محمود فؤاد الجندى ندوة التجارة والبيئة : مستقبل التصدير في مصسر أكاديميسة البحث العلمسي والتكنولوجيا ۱۲ ۱۳ يناير ۲۰۰۶
- (۲۹) دراسة عن (أثر دخول البيئة في مغاوضات منظمـــة التجــارة العالميــة الخاصــة بالزراعة على الصادرات والـــواردات المصريــة مــن المنتجــات الزراعيــة دكتور / أيمن فريد أبو حديد ندوة التجارة والبيئة : مستقبل التصدير في مصر أكاديمية البحث العلمي والتكنولوجيا ۱۲ ۱۳ بناير ۲۰۰۶

- (٢٥) وثائق مؤتمر اقتصاد المعرفة مركز دراسات ويحوث السدول الناميــة كليــة
   الاقتصاد والعلوم السياسية جامعة القاهرة القاهرة ١٣٥ ١٤٤ ديسمبر ٢٠٠٤
- (۲۱) در اسات شعبة التعليم الجامعي المجلس القومي التعليم والبحث العلمي والتكنولوجيا
   المجالس القومية المتخصصة القاهرة ٢٠٠١ ٢٠٠٢
- (۲۷) در اسة عن (قضية بناء القدرات البشرية المصرية نحو مجتمـــع المعرفــة والثقافــة العلمية) أحمد السمان. سلسلة قضايا التخطيط والتتمية رقم (۱۷۶) صفحـــة ۱۱۲ معهد التخطيط القومي القاهرة بوليو ۲۰۰۳
- (۲۸) در اسة عن (الإبداع المجتمعي) دكتور محمد رعوف حامد سلسلة قضايا التخطيط
  والنتمية رقم (۱۷٤) صفحة ۷۰ معهد التخطيط القومي القاهرة يوليو ۲۰۰۳
- (۲۹) دراسة عن (تعمية القدرات البشرية تجاه الإبداع) دكتور على نصار ~ سلسلة قضايـــ التخطيط و التعمية رقم (۱۷۶) صفحة ۸۷ ~ معهد التخطيط القومــــى ~ القـــاهرة ~ يوليو ۲۰۰۳
- (٣٠) كتاب (الإنماء المعرفى منطلق مصر التحديث) دكتور على على حبيــش كتــاب
   الأهرام الاقتصادى العدد ١٦٥ أول سبتمبر ٢٠٠١
- (٣١) كتاب (التكنولوجيا والصناعة في ضوء التنافسية العالمية) دكتور على على حبيش الأهرام الاقتصادى العدد ١٥١ أول أغسطس ٢٠٠١
  - (٣٢) تقرير مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار مجلس الوزراء القاهرة ٢٠٠١
- (٣٣) التقرير النهائي العام لمشروع تحسين وإدارة العلوم والتكنولوجيا في جمهورية مصر العربية – وزارة الدولة لشئون البحث العلمي – القاهرة – مايو ١٩٩٧

- (٣٤) دراسة عن (نحو حضارة إسلامية أساسها الإيمان والعلم) دكتور / إيراهيـــم جميــــر بدران ودكتور على على حبيش – المجلس الأعلى للشــــئون الإســــلامية – قضايـــ إسلامية – العدد ٨٦ – القاهرة – ٢٠٠٢
  - (٣٥) موقع الاتحاد الدولي للاتصالات (ICU) على الإنترنت عام ٢٠٠٠
- (۳۱) وثبقة (تحدیث السیاسة التكنولوجیة المصر فی مجال المشروع الوطنسی النهضة التكنولوجیة والتنمیة الشاملة) جهد تطوعی برئاسة دكتور/ ایر اهیم جمیل بسدران القاهرة مارس ۲۰۰۰
- (۳۷) دراسة عن (البحث العلمى والنتمية التكنولوجية فـــى مصـــر نظــرة مســـنقبلية) دكتور / على على حبيش - سلسلة ندوات حوار حول الرؤية المستقبلية للتنمية فـــى مصـر - معهد التخطيط القومى - الحلقة المسابعة- ۲۰۰۲/۳/۱۹
- (٣٩) تقرير النتمية الإنسانية العربية للعام ٢٠٠٢ برنامج الأمم المتحــــدة الإنمــائـى الصندوق العربي للإنماء الاقتصادى والاجتماعى المكتب الاقليمى للدول للعربيــة نبويورك ٢٠٠٢
- (١)) دراسة عن (مفهوم الجودة الشاملة في الصناعة النسجية وتطبيقاتها) دكتور / شحاته حميده برنامج تتمية القوى البشرية في إطار الحملة القومية النهوض بالصناعـــة النسجية لأكاديمية البحث العلمي والتكنولوجياً غرفــة الصناعــات النســجية ديسمبر ٢٠٠٤

- (٤٤) كتيب (الصناعة المصرية قراءة في تغرير لجنة الصناعة والطاقة لمجلس الشعب)
   دكتور / نادر رياض الأهرام الاقتصادي (ملحق مع عدد ٢٠٠٠/٧/٣١)
- (٤٣) مذكرة أولية عن مفهوم الثقافة العلمية والنكنولوجية ودور التفكير العلمى ــ دكتــور يوسف مرسى حسين ــ أكاديمبــة البحــث العلمـــى والنكنولوجيـــا ــ القـــاهرة ــ فبر اير ٢٠٠٣
- A book entitled "Paul Kenedy Preparing for the Twenty First Century" (11) Vintage Books, A Division of Random House, Inc., New York, 1992, Part 1 Chapter 6 (P95-121) and References therein.
- A booklet entitled "Science and Technology", Executive Office of the President of USA, Office of Science and Technology Policy, A report to the Congress, The White House, March 17, 1992

## لمحتسويات

	•
٣	الفصل الأول: التعليم في القرن الحادي والعشرين
٤	١ – مقدمة
٦	٢ - الخصائص والمقوماتنسسنسسسنس
٦	١/٢ إنسان التنمية في عصر الموجة الثالثة
٧	٢/٢ الشجرة التعليمية
٩	٣/٢ المعلم والقدوة
١.	٤/٢ ربط التعليم بالتدريب والممارسة
١.	٧/٥ الإنماء المعرفي
۱۲	٣ – التعليم قبل الجامعي
17	٤ – التعليم الجامعي٤
17	١/٤ الإخفاق الجامعي
۱۷	٢/٤ التعليم الجامعي والعولمة
۱۷	٣/٤ ارتباط التعليم بالعمل
۱۸	٤/٤ التعليم الجامعي والتكنولوجيا المتقدمة
۱۸	٤/٥ تغيير المناهج
۱۹	1/2 الجامعة والمجتمع
۲.	۷/٤ التحديات التي تواجه التعليم الجامعي في مصر
۲.	٨/٤ تطوير التعليم الجامعي لمراجهة تحديات العولمة
۲۱	4/8 أهم محاور الرقية المستقبلية والأهداف الأساسية للتعليم الجامعي
~~	. ٤/ ١٠ مقارنة بعن المامة في معيدا المبيد بمبيدا في الله

الصفحة	لموضــــوع

- تنمية القدرات الذاتية الوطنية	٥
- تطوير التعليم العالى في مصر	٦
فصل الثاني: التنمية والتقدم العلمي والتكنولوجي	
- التطورات المعاصرة	١
- حتىية الشاركة	
- الدور المحورى للعلم والتكنولوجيا	
- الإبداع Creativity	
٤/١ تعريف	
٢/٤ أصل السلعة	
٣/٤ الإبداع المجتمعي	
- ثقافة التنمية	٥
٥/١ دور الإعلام	
٥/٧ ثقافة الإنسان	
٣/٥ الثقافة العلمية والتكنولوجية	
٥/٥ الخطاب الثقافي في مصر	
- أضلاع العمل العلمي	٦
- الاتجاهات المستقبلية للموجة الثالثة وقضايا البقاء	٧
- علوم الصدارة والتكنولوجيات الجديدة والمستحدثة	
١/٨ التكنولوجيا الحيوية والهندسة الوراثية	
٢/٨ تكنولوجيا صناعة الدواء	
٣/٨ تكنولوجيا المعلومات والإلكترونيات	
٤/٨ تكنولوجيا المواد الجديدة	
٨/٥ تكنولوجيا الفضاء	

 الموطنسسوع
٨/٦ تكنولوجيا الليزر
٧/٨ تكنولوجيا الفمتو ثانية
٨/٨ تكتولوجيا النانق
~ البحث العلمي في مصر
١/٩ نقاط القوة في منظومة البحث العلمي في مصر
٢/٩ نقاط الضعف في منظومة البحث العلمي في مصر
٣/٩ لللامح الرئيسية لاستراتيجية البحث العلمي
١ – الطمـوح القـومى للعلم
١ – الارتقاء بمنظومة البحث العلمي في مصر
٧ - البحث العلمى والشرعية الدولية
١١ – تدفقات التكنولوجيا الأجنبية
١/١٣ التكنولوجيا والإنتاج في مصر
 ٢/١٣ الآثار السلبية لنقل التكنولوجيا
٣/١٣ الأسس المقترحة للنقل السليم للتكنولوجيا
٤/١٣ العوائق التي تواجه التنمية التكنولوجية في مصر
′ ۱۳/۰ نحو سياسة تكنولوجية قومية لمصر
1/۱۳ رؤية مستقبلية للتنمية التكنولوجية في مصر
١٠ - التجارب العالمية المقارنة في التطور التكنولوجي والاقتصاد
١/١٤ تجربة الولايات المتحدة الأمريكية
٢/١٤ تجربة اليابان
٣/١٤ تجربة الاتحاد السوفيتي السنابق

الصق	الموضــــوع

17	١٤/٥ تجربة كـوريا الجنوبيـة
٩٧	۱/۱۶ تجربة تايوان
٩٨	٤١/٧ تجربة الهند
٩٨	٨/١٤ تجرية هونج كونج
٩,٨	٩/١٤ تجرية سنغافورة
99	١٠/١٤ تجرية ماليزيا
99	۱۱/۱٤ تجرية اندونيسيا
١	١٢/١٤ تجربة الغرب وټونس
١.٢	١٣/١٤ الدروس المستفادة من تجارب الدول
١.٥	الفصل الثالث: المكون التكنولوجي في النمو الاقتصادي
۲.۱	١ - مقدمة
٧٠١	٢ - تعريف المكون التكنولوجي
۸۰۸	٣ - ركائز المكون التكنولوجي
١١.	٤ - استراتيجيات المكون التكنولوجي
۱۱۳	ه – صناعة المكون التكنولوجي
10	٦ - الخيار الاستراتيجي للمكون التكنولوجي
۱۸	٧ – المكون التكنولوجي في المؤسسة
۱۹	٨ - صيغة التعامل مع المكون التكنولوجي
۲١	٩ – تعظيم دور المكون التكنولوجي من خلال التخطيط
44	١٠ - الفرص المتاحة لمصر للارتقاء بالمكون التكنولوجي
72	١١ – الخلاصة والتوصيات
۲۸	الفصل الرابع: جودة البيئة بالإنسان وللإنسان
49	١ – الامتمام بقضايا البيئة

الصفحة	الموضــــوع
الصفحة	لموضــــوع

– التلوث البيئي	۲
- علاقة الإنسان بالبيئة	
– النظم البيئية	٤
٤/١ النمو الاقتصادي وجودة الحياة٣	
٢/٤ الإدارة البيئية	
7/8 الآثار الإيجابية لتطبيق نظام الإدارة البيئية	
2/٤ خطوات تنفيذ الحد من التلوث	
3/ه أهداف المراجعة الصناعية Industrial Audit	
- الإنتاج الأنظف Cleaner Production	٥
٥/١ تعريف	
٥/٧ فوائد الإنتاج الأنظف	
٥/٥ متطلبات الإنتاج الأنظف	
٥/٤ الرصد الذاتي البيئي٧	
– التسويق البينى	٦
- المواصفات القياسية الدولية لأنظمة الإدارة البيئية للمنشئة ٨	٧
١/٧ المواصفات القياسية الدولية٨	
٢/٧ سلسلة المواصفات القياسية الدولية البيئية (أيزو ١٤٠٠٠) ٩	
٣/٧ المواصفات القياسية الدولية لأنظمة الإدارة البيئية (أيزو ١٤٠٠١)	
١/٣/٧ السياسة البيئية للمنشأة	
۲/۲/۷ التخطيط	
٣/٣/٧ التطبيق والتشغيل	
٤/٣/٧ التأكيد والأعمال التصحيحية	
٠/٢/٧ مراجعة وتصحيح الإدارة البيئية	
٤/٧ افوائد نظم الإدارة البيئية للمنشئات	


۱۰۱	٧/٥ شبهادات الأيزو ١٤٠٠١
۱۰۲	٧/٧ البرنامج المصرى للإدارة البيئية
۱٥٣	البطاقات البيئية
١٥٤	- الحركة الخضراء Green Movement
۱۰۷	لفصل الخامس : الإنسان المصرى والموجة الثالثة
۸۰۸	- محصلة نتاج الثورة العلمية والتكنولوجية المعاصرة
١٦.	ا - تأثير التكنولوجيا الجديدة والمستحدثة على المجتمع المصرى
171	١/٢ التكيف التكنولوجي
177	٢/٢ الطبيعة الاقتحامية للتكنولوجيا
171	٢/٢ مثلث الآمال والمخاطر .G.N.R
178	٤/٢ قرن التكنولوجيا الحيوية
۱٦٧	١/٤/٢ امتلاك الشفرة الوراثية والتحكم في الجنس البشرى
٧٢	٢/٤/٢ التكنولوجيا الحيوية والبيئية
۸۲۸	٧/٥ التزاوج بين العقل البشرى والعقول الإلكترونية
۱۷۰	√۲ منطق القرة
۱۷۱	٧/٢ الثورة الإعلامية
۱۷۲	٨/٢ التقييم والاختبار
٧٣	٣- الموجة الثالثة وثقافة الفقر في المجتمعات النامية
37	3 - أخلاقيات العلم والتكنولوجيا
۲۷	١/٤ البينة //٤
٧٨	٢/٤ اكتشاف الخطورة
٧٨	٢/٤ التعليم
٧٨	٤/٤ البحث العلمي والتكنولوجيا
٧٩	٤/٥ (لماء العذب

الصفحة	الموضـــوع
179	١/٤ الطاقة
179	٧/٤ المعلومات
١٨٠	٨/٤ الإشعاعات الكهرومغناطيسية
١٨٠	٩/٤ الجنين في بطن أمـه
١٨٠	١٠/٤ علاقة التكنولوجيا الحيوية بالجنين
1.4.1	١١/٤ أخلاقيات الإخصاب الطبى والإخصاب المساعد
1.4.1	١٢/٤ أخلاقيات نقل واستزراع الأعضاء البشرية
1.4.1	١٣/٤ الخلاصة
١٨٢	٥ - المؤتمر الدولى الأول للعلم والتكنولوجيا
١٨٢	٥/١ المعرفة كقضية بقاء
1,17	٥/٢ المشاكل على المستوى الكوني
١٨٤	٥/٣ العلم والتكنولوجيا في المجتمع أضواء وظلال
١٨٧	٦ - الجامعة والثقافة في عصر العولمة
۱۸۹	٧ - الحضارة العلم والقيم حضارة مصر المستقبل
198	الفصل السادس : نحو مجتمع المعرفة
197	المجال الأول: البحث العلمي والتطوير التكنولوجي
197	١ - حال البحث والتطوير في مصر
197	٢ - مذرجات منظومة البحث والتطوير
197	١/٢ في الدول المتقدمة وبعض دول الملاحقة
۱۹۸	٢/٢ في مصر
۱۹۸	١/٢/٢ صناعة البحث والتطوير والهندسة العكسية
199	٢/٢/٢ خدمات البحث العلمي

٣/٢/٢ تقويم العلماء والباحثين .....

٤/٢/٢ ظاهرة «الاستعجال» ......

199

199

الصفح	لوضــــوع

199	٧٢/٢ خدمات البحث العلمي
۲	٦/٢/٢ البحث العلمى والتطوير التكنولوجي والقطاع الخاص
۲.۱	٣ - القدرة على استخدام ناتج البحث والتطوير
۲.۱	١/٣ العلاقات المؤسسية
۲۰۳	٢/٣ العلاقات الدولية والإقليمية
۲.۳	٣/٣ حال التطوير والابتكار التكنولوجي
۲. ٥	٤ - تطوير البيئة الاجتماعية والعلمية والتجارية والتشريعات
۲. ٥	١/٤ البيئة الاجتماعية
۲٠٦	٢/٤ البيئة العلمية
۲.۷	٣/٤ البيئة التجارية
۲.۸	٤/٤ البيئة التنظيمية والتشريع والتمويل
۲.۹	٥ – الكفاءات المصرية في الخارج
۲۱.	٦ - موضوعات البحث والتطوير
111	٧ - تكنولوجيا المعرفة وإدارة الإنتاج٧
۲۱۱	١/٧ التكنولوجيا استثمار للمنافسة
111	٢/٧ مؤشرات في البيئة الاقتصادية العالمية
117	٣/٧ إدارة وتوطين التكنولوجيا
110	1/2 التحديات والفرص
717	١/٤/٧ الجودة
۸۱)	١/١/٤/٧ تحديد الرؤية المطلوبة من الجودة
19	٢/١/٤/٧ قاس تغليب المعناء المعنا
۲.	٣/١/٤/٧ وضع الأهداف
۲.	۲/٤/۷ الإنتاج اللحظى Just in Time Production
۲۱	٣/٤/٧ مفهوم حديد للمستهلك

الصفحة	الموضـــــوع				
771	٤/٤/٧ مفهوم جديد للمورد				
777	/٤/v التحسين المستمر				
777	٦/٤/٧ المنظمات الإنتاجية في القرن الـ ٢١				
277	٧/٤/٧ تحديث إدارة الموارد البشرية				
377	المجال الثانى: تكنولوجيا المعلومات والأتصالات والفجوة الرقمية				
440	١ – جوانب الفجوة الرقمية				
777	١/١ صناعة المعلومات واكتساب المعرفة				
777	٢/١ الفجوة الرقمية بين البلدان العربية وبلدان العالم الأخرى				
**	٣/١ القجوة الرقمية بين البلدان العربية				
777	٤/١ الفجوة الرقمية على مستوى البلد العربى الواحد				
XYX	١/٥ الفجوة اللغوية				
۸۲۲	٢ - حتمية توطين تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مصر				
779	٣ - استراتيجيات استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات				
۲۳.	٤ - توظيف تكنولوجيا الشبكات والتعايش مع عصر العلومات				
771	٥ - الاقتصاد المعرفي (اقتصاد المعرفة)				
277	١/٥ الاستثمار في التكنولوجيا				
777	°/۲ الدور الحيوى للمعرفة في النمو الاقتصادي				
Y <b>Y</b> Y	7/0 خصائص الاقتصاد المعرفي				
777	ه/٤ نظام قومي للابتكار				
ለፖለ	°/° الطريق للأمام مبادرات للدول النامية				
	٦ - السياسات والتنظيمات المقترحة لمصر في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات				

